

# Kvartalsrapport



KONGSBERG

3. kvartal

2026

# Forklaring til rapporten

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA (KONGSBERG) 22. januar 2026 ble utskillelsen av Kongsberg Maritime formelt vedtatt. Kongsberg Maritime ASA ble børsnotert som et selvstendig selskap på Oslo Børs 23. april 2026. Kongsberg Maritime var dermed ikke lenger en del av selskapet i tredje kvartal 2026.

I henhold til gjeldende regnskapsregler presenteres Kongsberg Maritime som avhendet virksomhet. Tallene på sidene 4–11 omfatter derfor kun selskapets videreførte virksomhet, selv om Kongsberg Maritime var en del av konsernet frem til noteringen 23. april 2026. Se note 12 for nærmere beskrivelse av hvordan Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapsoppstillinger og noter.

KONGSBERG er organisert og rapporteres gjennom de tre divisjonene Defence Systems, Missiles & Aerostructures og Discovery. Som følge av selskapet fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap har divisjonene et helhetlig ansvar for oppfølging av disse. Rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordresreserve inkluderer derfor proporsjonale tall fra Joint Ventures der selskapet har en 50 prosent eierandel og betydelig operasjonell innflytelse. Dette omfatter blant annet Kongsberg Satellite Services (KSAT) i Discovery og kta naval systems (KTA) i Defence Systems.

I denne kvartalsrapporten inkluderer alle tall frem til kapittelet «Tall og noter», med mindre annet er angitt, proporsjonale tall for disse selskapene. De omarbeidede tallene er definert som alternative resultatmål. Denne rapporteringen bidrar til bedre samsvar mellom intern og ekstern rapportering og gir et mer transparent, nyansert og helhetlig bilde av selskapets virksomhet og samlede resultater.

Rapporteringsprinsippene ble innført fra og med første kvartal 2026 og videreføres i denne rapporten.

# KONGSBERG

KONGSBERG leverte et sterkt tredje kvartal med økt omsetning og god lønnsomhet. I løpet av kvartalet signerte vi ordrer til en verdi av 23 milliarder kroner, noe som resulterte i en rekordhøy ordresreserve på 174 milliarder kroner. Vår høyeste prioritet er å levere på ordresreserven som gir et solid grunnlag for videre vekst.

I tredje kvartal leverte KONGSBERG en omsetningsvekst på 50 prosent sammenlignet med samme periode i 2025. Lønnsomhetsutviklingen var god, med en økning i EBIT på 66 prosent, drevet av økt volum og solid prosjektgjennomføring på tvers av selskapet. Spesielt drives resultatene av omsetningsvekst på store luftvern-, anti-drone- og missilprosjekter. Det er høy aktivitet i alle tre divisjoner.

KONGSBERG fortsetter å investere i økt kapasitet. Åpningen av Horten Horizon, vårt nye bygg i Vestfold, gir oss 45 000 kvadratmeter med kontorer, høyteknologiske laboratorier og moderne produksjonslinjer. Nylig annonserte vi også byggingen av en ny fabrikk i Polen, som er et viktig bidrag for å øke produksjonskapasiteten i Europa.

Ordreinngangen i tredje kvartal viste videre vekst innenfor våre kjerneprodukter, som missiler, luftvern og våpenstasjoner. Kvartalet inneholdt flere betydelige kontraktsinngåelser, inkludert den største enkeltkontrakten for luftvernsystemet NASAMS noensinne. Belgia ble det 18. landet som har bestilt eller tatt i bruk NASAMS, da landet signerte en avtale verdt ca. 10 milliarder kroner. I tillegg signerte vi kontrakt med Nederland for ytterligere leveranser av NASAMS-systemet.

I tredje kvartal signerte vi en kontrakt for levering av fjernstyrte våpenstasjoner til den canadiske hærens pansrede støttekjøretøy. Våpenstasjonene er også sentrale i våre anti-drone løsninger, som vi opplever stor interesse for.

Etterspørselen etter NSM- og JSM-missiler fortsetter å være høy. I juli la det amerikanske luftforsvaret inn ytterligere en ordre om kjøp av flere JSM-missiler til sin F-35-flåte. Senere i kvartalet signerte vi en rammeavtale med US Marine Corps for leveranser av produksjons- og vedlikeholdsstøtte til NSM.

Økt oppmerksomhet om maritim sikkerhet forsterker behovet for effektiv overvåking av store havområder, og øker etterspørselen etter vår 'dual-use' undervannsportefølje for forsvarsmarkedet innenfor både sonarteknologi og autonome farkoster. Dette er blant annet synliggjort gjennom kontrakten på en sammensatt portefølje av våre AUVer til den amerikanske marinen.

I kvartalet ferdigstilte vi også oppkjøpet av det California-baserte selskapet Sonatech, som utvikler og leverer avansert undervannsakustikk. Sonatech er et viktig ledd i vår vekststrategi, da den utfyller vår teknologiportefølje og styrker vår posisjon som leverandør til den amerikanske marinen.

Under sikkerhetsforumet i Warszawa understreket NATOs visegeneralsekretær, Radmila Shekerinska behovet i Europa for å forsette å investere i egen forsvarsevne. - Å bygge sterkere forsvar er vår topprioritet i NATO. Det er slik vi holder våre én milliard innbyggere trygge, sa hun, og la til at man ikke kan bygge et sterkt forsvar uten en sterk forsvarsindustri. KONGSBERG støtter opp om den industrielle oppbyggingen, blant annet ved å øke produksjonskapasiteten på flere produktgrupper.

Høy etterspørsel og en ordresreserve på 174 milliarder kroner gjør oss godt posisjonert for videre vekst. Sammen med våre leverandører har vi kapasitet til å levere på dagens ordrebok og fremtidig etterspørsel.

Geopolitisk uro og konflikt preger dagens verdensbilde - og understreker viktigheten av KONGSBERGs samlede produktportefølje og løsninger. Sammen med kunder og samarbeidspartnere skal vi fortsette å sikre nasjoners suverenitet, og bidra til en tryggere verden.

Eirik Lie,  
Konsernsjef



Høydepunkter og nøkkeltall / 3.kvartal

KONGSBERG<sup>1)</sup>

Finansielle nøkkeltall

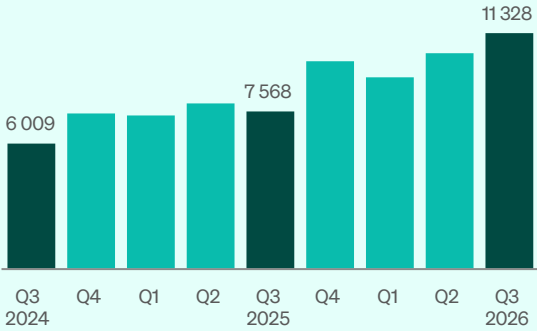
- Inntekter på **MNOK 11 328** i kvartalet, en økning på **50 prosent** fra tredje kvartal 2025.
- EBIT på **MNOK 1 861** i kvartalet, opp fra MNOK 1 122 i tredje kvartal 2025.
- EBIT-margin på **16,4 prosent** i kvartalet.

Marked og ordreinngang

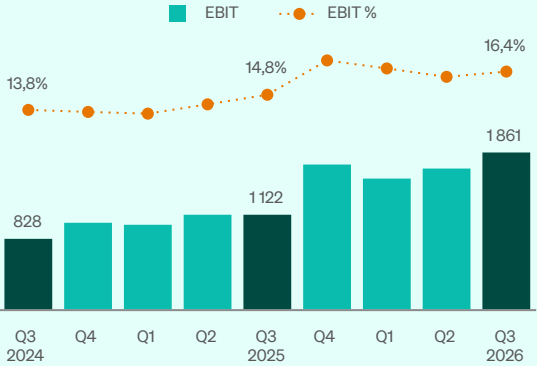
- Solid ordreinngang på **MNOK 23 347** på tvers av divisjonene.
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 174 243**.
- Høy aktivitet og stor interesse for selskapets samlede produktportefølje.

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

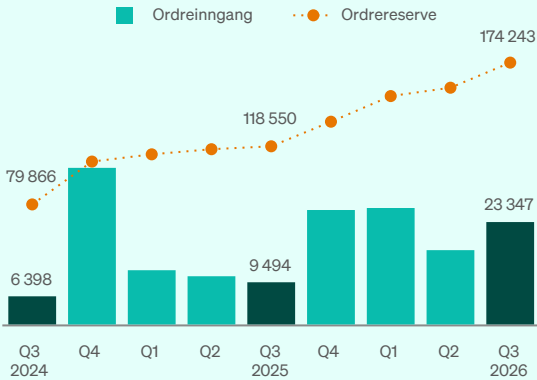
Inntekter



EBIT

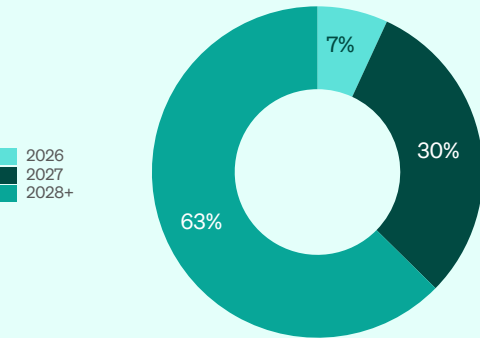


Ordre



Ordreserver

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse



## Resultat og ordreinngang

Inntektene i tredje kvartal ble **MNOK 11 328** mot **MNOK 7 568** samme kvartal i fjor, en økning på 50 prosent. Det var vekst i alle divisjoner. Defence Systems leverte en omsetningsvekst på 58%. Denne var drevet av økt omsetning knyttet til luftvern og våpenstasjoner. Sterkest vekst ble levert av Missiles & Aerostructures, som økte omsetningen med 87 %. Økningen var drevet av missilproduksjon og et fullt kvartal med omsetning fra Zone 5 Technologies. Discovery hadde en vekst på 11% sammenlignet med tilsvarende kvartal i fjor, hovedsakelig drevet av høy aktivitet innen ubemannede undervannsfartøy-segmentet og økt produksjon av småsatellitter. Flytteprosessen, som nå i hovedsak er gjennomført, påvirket samtidig produksjonsvolumet innen sensorområdet negativt i kvartalet.

Akkumulert per tredje kvartal endte omsetningen på MNOK 30 951 mot MNOK 22 798 i fjor, en økning på 36 prosent.

EBIT i tredje kvartal ble **MNOK 1 861**, tilsvarende en EBIT-margin på **16,4 prosent** mot **MNOK 1 122** (14,8 prosent) samme kvartal i fjor, en økning på 66 prosent. Forbedringen skyldes en kombinasjon av økt volum og solid prosjektgjennomføring. Defence Systems økte resultatet med 103 prosent. Dette var drevet av økt volum, fortsatt positiv utvikling knyttet til våpenstasjoner, samt positive engangseffekter som følge av redusert risiko i en rekke prosjekter. Marginen endte på 20,6 prosent i år mot 16,1 prosent i fjor. Missiles & Aerostructures økte EBIT med 31 prosent. Marginen endte på 11,6 prosent mot 16,5 prosent. Nedgangen i margin skyldes primært Zone 5, som er i gang med å skalere opp produksjonen. Discovery hadde en negativ EBIT-utvikling på -10 prosent mot tilsvarende kvartal i fjor, og en tilhørende margin på 14,6 prosent, mot 18,0 prosent i fjor. Resultatet i kvartalet var påvirket av ekstra kostnader knyttet til flytting til nye fasiliteter for å møte fremtidig vekst. Flytteprosessen er nå i hovedsak gjennomført, og størstedelen av de ekstra kostnadene er tatt. Justert for dette endte EBIT-marginen på 17,5 prosent i kvartalet.

Akkumulert EBIT per tredje kvartal ble **MNOK 5 067**, tilsvarende en EBIT-margin på 16,4 prosent, mot MNOK 3 232 (14,2 prosent) samme periode i fjor. Dette var en økning på 57 prosent.

Marginen for KONGSBERG som helhet er avhengig av prosjektsammensetning, og vil derfor kunne variere mellom kvartaler.

Ordreinngangen i tredje kvartal ble **MNOK 23 347**, mot MNOK 9 494 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 2,06. Majoriteten av ordreinngangen i kvartalet kom fra Defence Systems, spesielt drevet av NASAMS til Belgia med en verdi på NOK 9,8 mrd. Discovery hadde også sterk ordreinngang i kvartalet, særlig drevet av HUGIN-bestillinger til forsvarsmarkedet. Ordreinngangen for selskapet som helhet vil fortsette å variere betydelig mellom kvartaler.

Akkumulert per tredje kvartal var ordreinngangen på MNOK 66 956, mot MNOK 33 186 tilsvarende periode i fjor.

Selskapets ordresreserve ved utgangen av tredje kvartal 2026 var **MNOK 174 243**, en økning på MNOK 16 703 i kvartalet, og en økning på MNOK 55 693 siden tredje kvartal 2025. Ordresreserven strekker seg ut i tid, og gir god forutsigbarhet.

## Marked

KONGSBERG utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Selskapet opplever betydelig etterspørsel etter den samlede produktporteføljen. KONGSBERGs markedsledende produkter innen missiler, luftvern og våpenstasjoner adresserer noen av de mest sentrale forsvarsutfordringene mange nasjoner står overfor i dag. Vi ser økt interesse for sikkerhet i både undervanns- og i verdensrom-segmentet, hvor KONGSBERG er godt posisjonert. Det er til enhver tid høy aktivitet i form av markedsaktiviteter og tilbudsprosesser. Det jobbes proaktivt med mersalg til eksisterende kunder, samt å øke antall nasjoner på kundelisten.

Det ble inngått flere betydelige kontrakter i kvartalet:

- NASAMS til Belgia verdt NOK 9,8 mrd
- NASAMS til Nederland verdt NOK 1,5 mrd
- JSM til US Air Force MUSD 100
- Rammeavtale med US Marine Corps med potensiell verdi opptil MUSD 404
- RWS til Canada verdt NOK 1,1 mrd

Utover disse er det også inngått en rekke mindre kontrakter som ikke kommuniseres direkte til markedet. Spesielt innenfor Discovery inngås det flere mindre kontrakter, men det er også tilfelle i de øvrige divisjonene. Andelen ikke-annonserte kontrakter i kvartalet er i tråd med historiske nivåer.

KONGSBERG arbeider målrettet for å møte kundenes fremtidige behov. Sammen med tysk industri utvikler vi det nye supersoniske missilet 3SM som et viktig tillegg til dagens missilportefølje. Innen luftvern er ambisjonen å utvide NASAMS til å håndtere et enda bredere spekter av trusler. Målet er “Full Spectrum Air Defence”, og selskapet jobber langs flere akser for å realisere dette. Vi samarbeider med tyske industripartnere for å posisjonere oss innenfor Space for Defence. Samtidig videreutvikler vi sensor- og undervannsteknologi for å styrke HUGINs evne til å møte stadig mer komplekse behov innen forsvar. KONGSBERG skal kombinere evnen til å fange muligheter på kort sikt samtidig som vi utvikler sterke, langsiktige og strategiske posisjoner.

## Kontantstrøm (ikke inkludert Joint Ventures)

KONGSBERG hadde MNOK 6 365 i betalingsmidler ved utgangen av 3. kvartal mot MNOK 4 859 ved utgangen av 2. kvartal, en økning på MNOK 1 506 i kvartalet. Kontantstrømmen fra driftsaktiviteten i kvartalet var MNOK 4 102. Den positive kontanstrømmen skyldes i all hovedsak et positivt driftsresultat og en bedret arbeidskapital.

Selskapets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -2 394 i kvartalet. Dette skyldes først og fremst oppkjøp (se note 8), men også investeringer i økt kapasitet og produktutvikling.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK -149 i kvartalet, primært drevet av avdrag og renter på leasinggjeld.

Hittil i år har KONGSBERG hatt en netto nedgang i betalingsmidler på MNOK 14 686. Nedgangen skyldes hovedsakelig oppkjøp av selskaper, utbytte, nedbetaling av obligasjonslånene KOG09 og KOG14 og at det er overført betalingsmidler i forbindelse med fisjonen.

## Balanse (ikke inkludert Joint Ventures)

|                                        | 30.9     | 30.6    | 31.12    |
|----------------------------------------|----------|---------|----------|
| MNOK                                   | 2026     | 2026    | 2025     |
| Egenkapital                            | 14 458   | 13 105  | 23 212   |
| Egenkapitalandel (%)                   | 21,6     | 21,2    | 28,1     |
| Totalkapital                           | 67 014   | 61 780  | 82 527   |
| Arbeidskapital <sup>1)</sup>           | (10 997) | (9 124) | (13 511) |
| Rentebærende gjeld                     | 3 477    | 3 154   | 5 359    |
| Betalingsmidler                        | 6 365    | 4 859   | 20 189   |
| Netto rentebærende gjeld <sup>1)</sup> | (2 888)  | (1 704) | (14 830) |

1) Se definisjoner side 29

Selskapet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende obligasjonsgjeld på til sammen MNOK 1 000. Se note 7 for ytterligere informasjon. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 3 000, samt en kassekreditt på MNOK 1 500. Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 3. kvartal på MNOK -2 888 mot MNOK -14 830 ved utgangen av 2025. Økningen i netto rentebærende gjeld var drevet av reduksjon i betalingsmidler.

KONGSBERG har en langsiktig utstederrating på A- med “stabile utsikter” tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kredittvurderingen (“standalone credit assessment”) er BBB+. Ratingen ble sist oppdatert 8. april 2026 og finnes på [www.nordiccreditrating.com](http://www.nordiccreditrating.com).

**Annen virksomhet / andre forhold**

Oppkjøpet av det California-baserte missilselskapet Zone 5 Technologies ble ferdigstilt 9. juni 2026. 3. kvartal er det første kvartalet hvor Zone 5 Technologies bidrar med omsetning og resultat gjennom hele kvartalet. Med dette har KONGSBERG utvidet sin missilportefølje til også å inkludere missiler som kan produseres kostnadseffektivt i stor skala. KONGSBERG er i full gang med å industrialisere og øke produksjonen. Satsingen styrker tilstedeværelsen i USA og er godt egnet for ekspansjon til andre markeder, og vi ser på ulike forretningsmodeller for å sikre dette. Vi ser stor interesse for missiler av denne typen, som komplementerer selskapets øvrige missiltyper.

I 3. kvartal godkjente amerikanske myndigheter KONGSBERG sitt oppkjøp av det amerikanske selskapet Sonatech, et selskap spesialisert innenfor undervannsakustikk. Oppkjøpet støtter KONGSBERGs vekststrategi i USA, og styrker selskapets posisjon som leverandør til den amerikanske marinen. Sonatech har mer enn 50 års erfaring som en sentral teknologileverandør til den amerikanske marinen, noe som gir KONGSBERG en unik markedskanal for selskapets avanserte undervannsløsninger.

Kongsberg Thales Defence Communications (KTDC), et 50/50 joint venture mellom KONGSBERG og Thales, ble annonsert i juni 2025. Formålet er å møte det økende behovet til forsvarsstyrker i Norge, NATO-land og andre nasjoner innen interoperabilitet, suverenitet og utstyrsleveranser i stor skala. Det nye selskapet ventes å være operasjonelt i løpet av 2026.

Kongsberg Digital, en global leder innen industriell programvare, har skiftet navn til Falkor. Endringen gjenspeiler selskapets tydeligere satsing på industriell intelligens - kombinasjonen av industrielle data, simulering og KI som gir bedre beslutningsstøtte og operasjonell ytelse, samtidig som den viderefører selskapets grunnleggende mål om å gjøre arbeid i industrien enklere, tryggere og mer effektivt for team over hele verden.

**Avhendet virksomhet**

Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapet til og med 23. april 26. Resultatet fra den maritime virksomheten er inkludert i KONGSBERG sine tall på resultatlinjen resultat etter skatt fra avhendet virksomhet. Resultatet inkludert i regnskapet til og med fisjonstidspunktet er MNOK 722.



Høydepunkter og nøkkeltall / 3. kvartal

# Defence Systems<sup>1)</sup>

Finansielle nøkkeltall

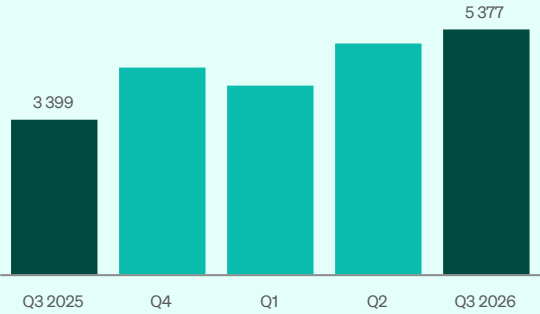
- Inntekter på **MNOK 5 377** i kvartalet, en økning på **58 prosent** fra tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **14 607**, mot MNOK 9 583.
- EBIT på **MNOK 1 107** i kvartalet, opp fra MNOK 546 i tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **2 805** mot MNOK 1 688.
- EBIT-margin på **20,6 prosent** i kvartalet. Akkumulert per tredje kvartal **19,2** prosent mot 17,6 prosent i fjor.

Marked og ordreinngang

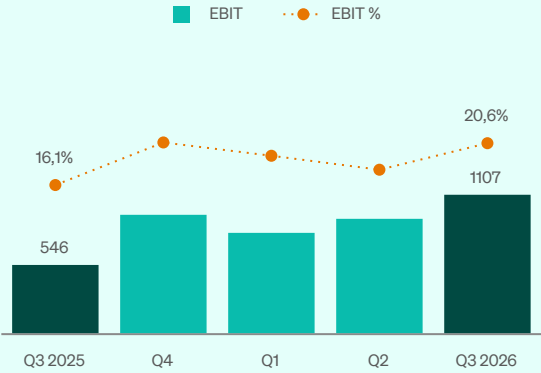
- Stor etterspørsel etter luftvern, anti-dronesystem og våpenstasjoner.
- Signert rekordkontrakt for leveranse av NASAMS til Belgia, samt ytterligere leveranser til Nederland.
- Ordreservene utgjør **MNOK 86 893**.

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

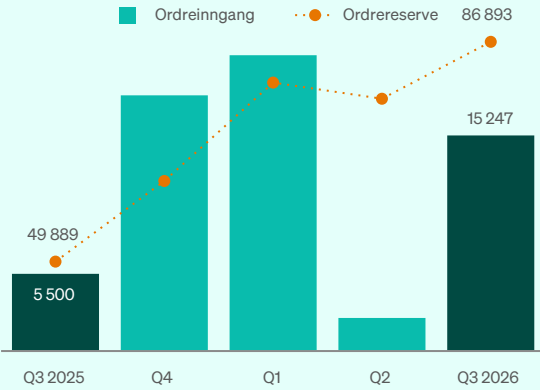
## Inntekter



## EBIT

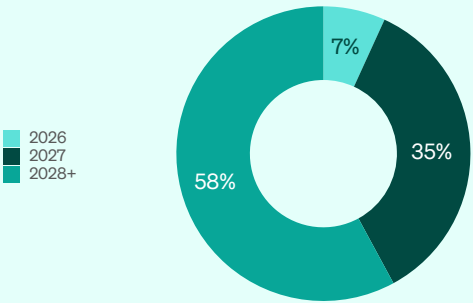


## Ordre



## Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 3.kvartal

# Missiles & Aerostructures

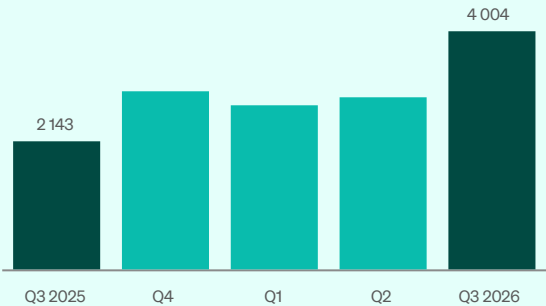
Finansielle nøkkeltall

- Inntekter på **MNOK 4 004** i kvartalet, en økning på **87 prosent** fra tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **9 654** mot MNOK 6 833.
- EBIT på **MNOK 463** i kvartalet, opp fra MNOK 353 i tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **1 418** mot MNOK 1 197.
- EBIT-margin på **11,6 prosent** i kvartalet, negativt påvirket av Zone 5 Technologies. Akkumulert per tredje kvartal **14,7** prosent mot **17,5** prosent i fjor.

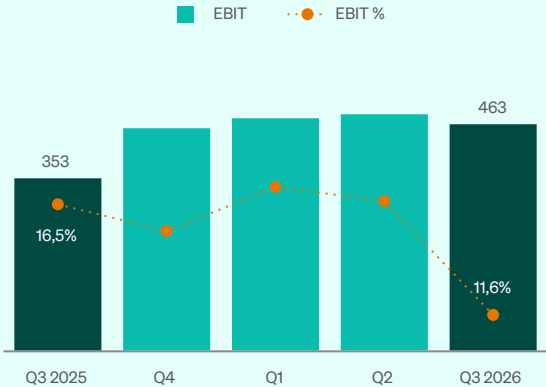
Marked og ordreinngang

- JSM-kontrakt til US Air Force.
- Rammekontrakt for NSM til US Marine Corps.
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 74 823**.

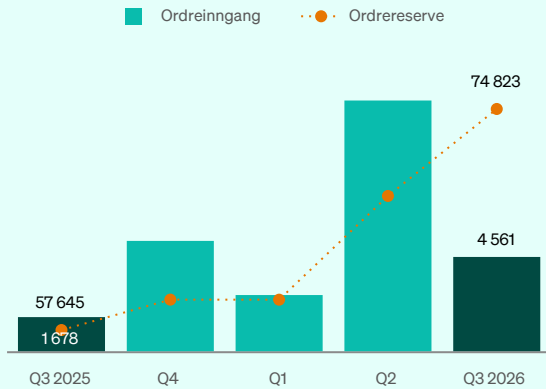
## Inntekter



## EBIT

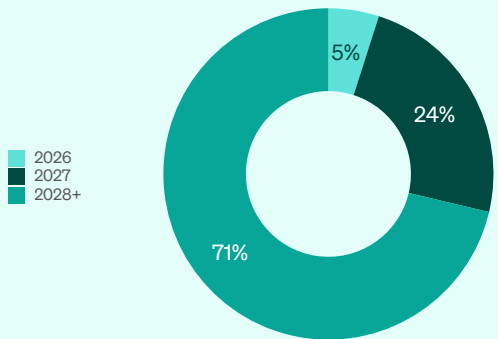


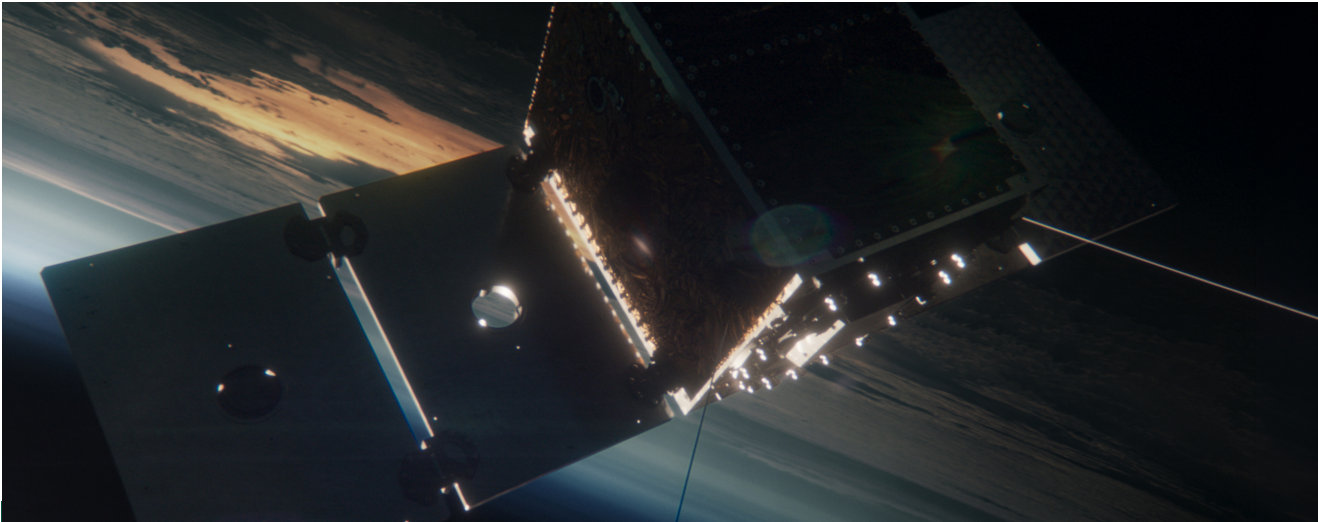
## Ordre



## Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 3.kvartal

# Discovery<sup>1)</sup>

Finansielle nøkkeltall

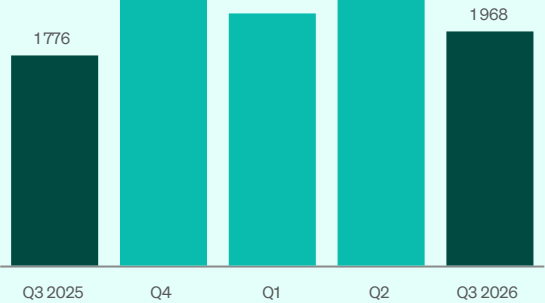
- Inntekter på **MNOK 1 968** i kvartalet, en økning på **11 prosent** fra tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **6 363** mot MNOK 5 616.
- EBIT på **MNOK 288** i kvartalet, ned fra MNOK 319 i tredje kvartal 2025. Akkumulert per tredje kvartal MNOK **996** mot MNOK 944.
- EBIT-margin på **14,6 prosent** i kvartalet, tyngt av midlertidige flyttekostnader. Akkumulert per tredje kvartal **15,7** prosent mot 16,8 prosent i fjor.

Marked og ordreinngang

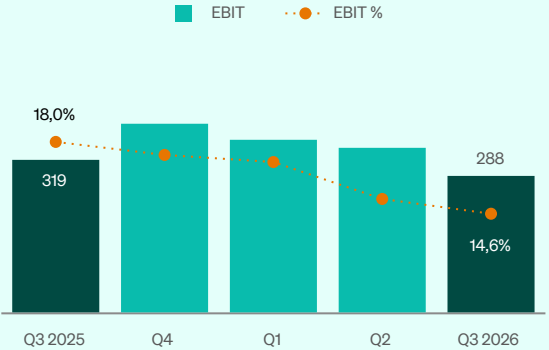
- Sterk etterspørsel etter produktporteføljen som strekker seg fra under vann til verdensrommet.
- Økende leveranser til forsvarssegmentet.
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 12 964**.

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

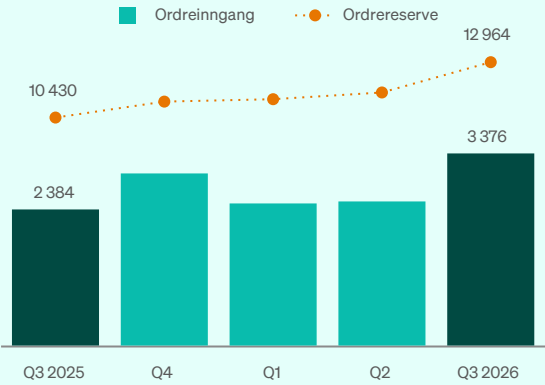
## Inntekter



## EBIT

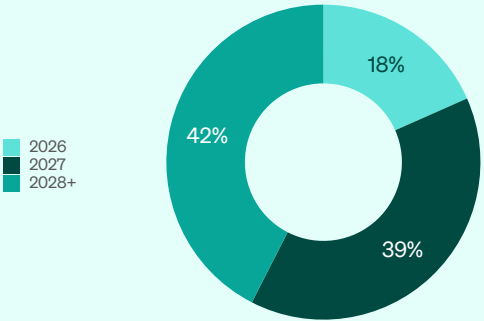


## Ordre



## Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





# Utsikter

KONGSBERG står sterkt posisjonert for videre vekst med en rekordhøy ordresreserve, økende markedsmuligheter og investeringer i fremtidig kapasitet.

Ved utgangen av tredje kvartal 2026 hadde selskapet en ordresreserve på NOK 174 milliarder hvorav NOK 12 milliarder skal leveres i fjerde kvartal av 2026. Dette representerer en rekordhøy ordredeknning og gir et solid grunnlag for høy aktivitet. Rammeavtaler inntas først i ordresreserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedsdrivere som gir et betydelig vekstpotensial. For å levere på eksisterende ordresreserve og møte fremtidig etterspørsel investerer vi i økt kapasitet både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene ferdigstilt og igangsatt nye missilfasiliteter i Norge, og igangsatt fabrikketableringer i Australia og USA. KONGSBERG etablerer også et nytt produksjonsanlegg i Polen for vedlikehold og produksjon av systemer for deteksjon og bekjempelse av droner.

Under kapitalmarkedsdagen 10. juni gjentok vi budskapet om at selskapet er inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare gjennom 2027-2028. Vi investerer i ytterligere kapasitet for å sikre at vi leverer på dagens ordrebok og for å møte etterspørselen. I tillegg forventer vi å investere mer i egenfinansiert utvikling for å sikre at vi møter fremtidige behov og at vi forblir relevante. Disse investeringene skal bidra til at KONGSBERG når sine finansielle ambisjoner om å levere en omsetning på 100 milliarder kroner i 2029, og 150 milliarder i 2033.

Teknologi- og forsvarsselskapet KONGSBERG, med sin brede portefølje av relevante kapabiliteter, er godt rustet til å skape verdier i en tid hvor trusselbildet er under stadig endring. Disse kapabilitetene kan relativt raskt settes sammen til nye produkter og løsninger. Dette gjelder både innenfor våre kjerneprodukter og innenfor de nye teknologiområdene under vann og i verdensrommet. Synergiene mellom kjerneproduktene og teknologiområdene har økt i omfang i takt med den sikkerhetsmessige utviklingen i verden og er nå større enn noen gang.

Den geopolitiske situasjonen er fortsatt preget av usikkerhet og raske endringer. KONGSBERG leverer kritiske produkter og løsninger som bidrar til å styrke nasjoners sikkerhet og ivareta deres suverenitet. KONGSBERG har opparbeidet seg sterke markedsposisjoner, en betydelig ordresreserve og en solid finansiell stilling. Dette gir et godt utgangspunkt for videre solid vekst i 2026 og årene som kommer.

Kongsberg, 28. oktober 2026

**Styret i Kongsberg Gruppen ASA**

Nøkkeltall per kvartal inkludert JV

| KONGSBERG                           | 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |        |        |        |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| MNOK                                | 2026    | Q3      | Q2      | Q1      | 2025    | Q4      | Q3      | Q2      | Q1      | 2024    | Q4      | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                           | 30 951  | 11 328  | 10 389  | 9 234   | 32 752  | 9 954   | 7 568   | 7 915   | 7 315   | 25 892  | 7 435   | 6 009  | 5 965  | 6 482  |
| EBITDA                              | 6 268   | 2 284   | 2 050   | 1 934   | 6 258   | 2 079   | 1 454   | 1 432   | 1 293   | 4 513   | 1 321   | 1 106  | 1 055  | 1 032  |
| EBITDA (%)                          | 20,3    | 20,2    | 19,7    | 20,9    | 19,1    | 20,9    | 19,2    | 18,1    | 17,7    | 17,4    | 17,8    | 18,4   | 17,7   | 15,9   |
| EBIT                                | 5 067   | 1 861   | 1 669   | 1 537   | 4 943   | 1 712   | 1 122   | 1 121   | 989     | 3 406   | 1 014   | 828    | 788    | 776    |
| EBIT (%)                            | 16,4    | 16,4    | 16,1    | 16,6    | 15,1    | 17,2    | 14,8    | 14,2    | 13,5    | 13,2    | 13,6    | 13,8   | 13,2   | 12,0   |
| Resultatandel tilknyttede selskaper | 357     | 158     | 214     | (15)    | 421     | 312     | 69      | 67      | (26)    | 268     | 237     | (16)   | 58     | (12)   |
| Ordreinngang                        | 66 956  | 23 347  | 17 067  | 26 541  | 59 394  | 26 208  | 9 494   | 11 188  | 12 504  | 60 496  | 35 860  | 6 398  | 11 306 | 6 932  |
| Ordrereserve                        | 174 243 | 174 243 | 157 540 | 151 975 | 134 915 | 134 915 | 118 550 | 116 608 | 113 203 | 108 383 | 108 383 | 79 866 | 79 366 | 74 032 |

| DEFENCE SYSTEMS | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK            | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter       | 14 607 | 5 377  | 5 092  | 4 138  | 14 137 | 4 555  | 3 399  | 3 332  | 2 851  | 10 822 | 2 961  | 2 553  | 2 379  | 2 929  |
| EBITDA          | 2 999  | 1 171  | 967    | 861    | 2 874  | 1 009  | 610    | 709    | 546    | 2 386  | 525    | 687    | 616    | 559    |
| EBITDA (%)      | 20,5   | 21,8   | 19,0   | 20,8   | 20,3   | 22,1   | 18,0   | 21,3   | 19,2   | 22,1   | 17,7   | 26,9   | 25,9   | 19,1   |
| EBIT            | 2 805  | 1 107  | 902    | 796    | 2 629  | 941    | 546    | 652    | 490    | 2 180  | 467    | 646    | 558    | 508    |
| EBIT (%)        | 19,2   | 20,6   | 17,7   | 19,2   | 18,6   | 20,7   | 16,1   | 19,6   | 17,2   | 20,1   | 15,8   | 25,3   | 23,4   | 17,4   |
| Ordreinngang    | 38 549 | 15 247 | 2 292  | 21 010 | 27 495 | 18 093 | 5 500  | 1 748  | 2 154  | 35 494 | 19 615 | 2 892  | 9 075  | 3 913  |
| Ordrereserve    | 86 893 | 86 893 | 77 311 | 80 030 | 63 460 | 63 460 | 49 889 | 47 758 | 49 553 | 50 554 | 50 554 | 33 893 | 33 431 | 27 595 |

| MISSILES & AEROSTRUCTURES | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK                      | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                 | 9 654  | 4 004  | 2 891  | 2 759  | 9 808  | 2 975  | 2 143  | 2 432  | 2 258  | 7 391  | 2 360  | 1 562  | 1 676  | 1 793  |
| EBITDA                    | 1 849  | 630    | 617    | 602    | 2 032  | 568    | 448    | 503    | 513    | 1 361  | 489    | 288    | 282    | 303    |
| EBITDA (%)                | 19,2   | 15,7   | 21,3   | 21,8   | 20,7   | 19,1   | 20,9   | 20,7   | 22,7   | 18,4   | 20,7   | 18,4   | 16,8   | 16,9   |
| EBIT                      | 1 418  | 463    | 480    | 475    | 1 651  | 454    | 353    | 415    | 429    | 1 025  | 403    | 183    | 209    | 231    |
| EBIT (%)                  | 14,7   | 11,6   | 16,6   | 17,2   | 16,8   | 15,3   | 16,5   | 17,1   | 19,0   | 13,9   | 17,1   | 11,7   | 12,5   | 12,9   |
| Ordreinngang              | 19 524 | 4 561  | 12 201 | 2 762  | 20 413 | 5 312  | 1 678  | 6 919  | 6 503  | 17 878 | 13 996 | 1 692  | 973    | 1 217  |
| Ordrereserve              | 74 823 | 74 823 | 68 063 | 60 004 | 60 008 | 60 008 | 57 645 | 58 089 | 53 613 | 49 405 | 49 405 | 37 770 | 37 640 | 38 343 |

| DISCOVERY    | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |       |       | 2024  |       |       |       |       |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| MNOK         | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2    | Q1    | 2024  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    |
| Inntekter    | 6 363  | 1 968  | 2 269  | 2 125  | 7 908  | 2 292  | 1 776  | 1 874 | 1 966 | 6 750 | 1 860 | 1 670 | 1 599 | 1 621 |
| EBITDA       | 1 319  | 400    | 448    | 471    | 1 721  | 500    | 415    | 422   | 383   | 1 113 | 293   | 306   | 275   | 238   |
| EBITDA (%)   | 20,7   | 20,3   | 19,7   | 22,2   | 21,8   | 21,8   | 23,4   | 22,5  | 19,5  | 16,5  | 15,8  | 18,3  | 17,2  | 14,7  |
| EBIT         | 996    | 288    | 347    | 362    | 1 341  | 398    | 319    | 330   | 295   | 812   | 204   | 235   | 205   | 169   |
| EBIT (%)     | 15,7   | 14,6   | 15,3   | 17,0   | 17,0   | 17,4   | 18,0   | 17,6  | 15,0  | 12,0  | 10,9  | 14,0  | 12,8  | 10,4  |
| Ordreinngang | 8 397  | 3 376  | 2 531  | 2 490  | 11 099 | 3 011  | 2 384  | 2 206 | 3 498 | 7 033 | 2 237 | 1 718 | 1 375 | 1 703 |
| Ordrereserve | 12 964 | 12 964 | 11 578 | 11 270 | 11 160 | 11 160 | 10 430 | 9 850 | 9 485 | 7 999 | 7 999 | 7 622 | 7 581 | 7 804 |

Summen av linjene i divisjonene tilsvare ikke konsern grunnet annen virksomhet som Falkor, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.



# Tall & noter<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Tall som presenteres på de påfølgende sidene er i henhold til IFRS og 50/50 JV-er er presentert i henhold til IFRS.

# Sammendratt resultatregnskap

| MNOK                                                                 | Note | 1.7. - 30.9 |         | 1.1. - 30.9 |          | 1.1. - 31.12 |
|----------------------------------------------------------------------|------|-------------|---------|-------------|----------|--------------|
|                                                                      |      | 2026        | 2025    | 2026        | 2025     | 2025         |
| Driftsinntekter                                                      |      | 10 842      | 7 307   | 29 670      | 21 969   | 31 562       |
| Inntekter                                                            | 5    | 10 842      | 7 307   | 29 670      | 21 969   | 31 562       |
| Driftskostnader                                                      |      | (8 690)     | (5 954) | (23 740)    | (18 068) | (25 687)     |
| EBITDA                                                               | 5    | 2 152       | 1 353   | 5 929       | 3 902    | 5 876        |
| Avskrivninger                                                        |      | (174)       | (125)   | (483)       | (353)    | (502)        |
| Avskrivninger leasingeiendeler                                       |      | (106)       | (94)    | (332)       | (254)    | (360)        |
| Amortiseringer                                                       |      | (110)       | (83)    | (273)       | (243)    | (316)        |
| Nedskrivninger immaterielle eiendeler                                |      | —           | —       | —           | —        | (4)          |
| EBIT                                                                 | 5    | 1 762       | 1 052   | 4 841       | 3 052    | 4 694        |
| Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap | 6    | 229         | 124     | 537         | 249      | 617          |
| Renter på leasingforpliktelser                                       |      | (48)        | (36)    | (168)       | (107)    | (147)        |
| Netto finansposter                                                   |      | (72)        | 89      | (139)       | 217      | 168          |
| Resultat før skatt fra videreført virksomhet                         |      | 1 871       | 1 228   | 5 071       | 3 411    | 5 333        |
| Skattekostnad                                                        | 11   | (364)       | (245)   | (1 006)     | (968)    | (1 191)      |
| Resultat etter skatt fra videreført virksomhet                       |      | 1 507       | 983     | 4 064       | 2 443    | 4 142        |
| Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet                         | 13   | —           | 721     | 722         | 3 159    | 3 780        |
| Periodens resultat etter skatt                                       |      | 1 507       | 1 704   | 4 786       | 5 603    | 7 922        |
|                                                                      |      |             |         |             |          |              |
| Henførbart til:                                                      |      |             |         |             |          |              |
| Aksjeeiere i morselskapet                                            |      | 1 483       | 1 697   | 4 767       | 5 597    | 7 953        |
| Ikke-kontrollerende interesser                                       |      | 24          | 6       | 19          | 6        | (31)         |
|                                                                      |      |             |         |             |          |              |
| Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK               |      |             |         |             |          |              |
| - for resultat fra videreført virksomhet                             |      | 1,69        | 1,11    | 4,60        | 2,77     | 4,74         |
| - for resultat fra videreført virksomhet, utvannet                   |      | 1,69        | 1,11    | 4,60        | 2,77     | 4,74         |
| - for resultat fra avhendet virksomhet                               |      | —           | 0,81    | 0,82        | 3,58     | 4,30         |
| - for resultat fra avhendet virksomhet, utvannet                     |      | —           | 0,81    | 0,82        | 3,58     | 4,30         |
| - for periodens resultat                                             |      | 1,69        | 1,93    | 5,42        | 6,36     | 9,04         |
| - for periodens resultat, utvannet                                   |      | 1,69        | 1,93    | 5,42        | 6,36     | 9,04         |

# Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

| MNOK                                                                           | Note | 1.7 - 30.9 |       | 1.1 - 30.9 |       | 1.1 - 31.12 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|------------|-------|------------|-------|-------------|
|                                                                                |      | 2026       | 2025  | 2026       | 2025  | 2025        |
| Resultat etter skatt                                                           |      | 1 507      | 1 704 | 4 786      | 5 603 | 7 922       |
|                                                                                |      |            |       |            |       |             |
| Spesifikasjon av perioden                                                      |      |            |       |            |       |             |
| Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:    |      |            |       |            |       |             |
| Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer                                 |      |            |       |            |       |             |
| - Kontantstrømsikringer rente- og valutaautbytteavtaler                        | 7    | (61)       | 11    | 182        | (5)   | 21          |
| Skatteeffekt av kontantstrømsikringer                                          |      | 13         | (2)   | (40)       | 1     | (5)         |
| Omregningsdifferanser valuta                                                   |      | (107)      | 21    | (389)      | (232) | (138)       |
| Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder |      | (154)      | 29    | (248)      | (236) | (121)       |
| Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:                        |      |            |       |            |       |             |
| Estimatavvik pensjoner                                                         |      | —          | —     | —          | —     | 59          |
| Skatteeffekt estimatavvik pensjoner                                            |      | —          | —     | —          | —     | (13)        |
| Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:                    |      | —          | —     | —          | —     | 46          |
| Totalresultat for perioden                                                     |      | 1 353      | 1 733 | 4 538      | 5 367 | 7 847       |

# Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

|                                                   |      | 30.9                    | 30.6                    | 31.12                   |
|---------------------------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| MNOK                                              | Note | 2026                    | 2026                    | 2025                    |
| <strong>Eiendeler</strong>                        |      |                         |                         |                         |
| Eiendom, anlegg og utstyr                         |      | 8 693                   | 7 798                   | 6 636                   |
| Leasingeiendeler                                  |      | 2 192                   | 1 895                   | 2 647                   |
| Immaterielle eiendeler                            | 8    | 9 984                   | 8 995                   | 3 762                   |
| Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper | 6    | 5 235                   | 4 983                   | 5 084                   |
| Andre langsiktige eiendeler                       |      | 313                     | 345                     | 398                     |
| <strong>Sum anleggsmidler</strong>                |      | <strong>26 416</strong> | <strong>24 016</strong> | <strong>18 526</strong> |
|                                                   |      |                         |                         |                         |
| Varelager                                         |      | 6 612                   | 5 945                   | 6 062                   |
| Kundefordringer                                   |      | 8 688                   | 9 386                   | 4 065                   |
| Kundekontrakter, eiendel                          | 7    | 14 206                  | 14 096                  | 11 650                  |
| Derivater                                         | 7    | 4 015                   | 2 734                   | 1 888                   |
| Andre kortsiktige fordringer                      |      | 712                     | 744                     | 718                     |
| Betalingsmidler                                   |      | 6 365                   | 4 859                   | 20 189                  |
| Eiendeler holdt for utdeling til eierne           |      | —                       | —                       | 19 429                  |
| <strong>Sum omløpsmidler</strong>                 |      | <strong>40 598</strong> | <strong>37 764</strong> | <strong>64 001</strong> |
|                                                   |      |                         |                         |                         |
| <strong>Sum eiendeler</strong>                    |      | <strong>67 014</strong> | <strong>61 780</strong> | <strong>82 527</strong> |

|                                                                |      | 30.9                    | 30.6                    | 31.12                   |
|----------------------------------------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| MNOK                                                           | Note | 2026                    | 2026                    | 2025                    |
| <strong>Egenkapital, forpliktelser og avsetninger</strong>     |      |                         |                         |                         |
| Innskutt egenkapital                                           |      | 5 875                   | 5 875                   | 5 928                   |
| Opptjent egenkapital                                           |      | 7 221                   | 6 135                   | 15 399                  |
| Andre reserver                                                 |      | 175                     | 320                     | 413                     |
| Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling            |      | —                       | —                       | 840                     |
| Ikke-kontrollerende interesser                                 |      | 1 188                   | 774                     | 633                     |
| <strong>Sum Egenkapital</strong>                               | 12   | <strong>14 458</strong> | <strong>13 105</strong> | <strong>23 212</strong> |
|                                                                |      |                         |                         |                         |
| Langsiktige rentebærende lån                                   | 7    | 1 000                   | 1 000                   | 1 000                   |
| Langsiktige leasingforpliktelser                               |      | 2 051                   | 1 737                   | 2 365                   |
| Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger                 | 4    | 2 976                   | 3 026                   | 2 014                   |
| <strong>Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger</strong>  |      | <strong>6 027</strong>  | <strong>5 764</strong>  | <strong>5 379</strong>  |
|                                                                |      |                         |                         |                         |
| Kundekontrakter, forpliktelser                                 | 7    | 36 760                  | 33 879                  | 31 124                  |
| Derivater                                                      | 7    | 3 016                   | 2 827                   | 1 848                   |
| Kortsiktig rentebærende lån                                    | 7    | 100                     | 100                     | 1 600                   |
| Kortsiktige leasingforpliktelser                               |      | 326                     | 317                     | 394                     |
| Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger                 | 4    | 6 329                   | 5 788                   | 5 750                   |
| Forpliktelser holdt for utdeling til eierne                    |      | —                       | —                       | 13 220                  |
| <strong>Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger</strong>  |      | <strong>46 530</strong> | <strong>42 912</strong> | <strong>53 936</strong> |
|                                                                |      |                         |                         |                         |
| <strong>Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger</strong> |      | <strong>67 012</strong> | <strong>61 780</strong> | <strong>82 527</strong> |
|                                                                |      |                         |                         |                         |
| Egenkapitalandel (%)                                           |      | 21,6                    | 21,2                    | 28,1                    |
| Netto rentebærende gjeld                                       |      | (2 888)                 | (1 704)                 | (14 830)                |

# Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

|                                                              |      | 30.9    | 30.6    | 31.12   |
|--------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|
| MNOK                                                         | Note | 2026    | 2026    | 2025    |
| Egenkapital IB                                               |      | 23 212  | 23 212  | 19 269  |
| Totalresultat akkumulert                                     |      | 4 538   | 3 184   | 7 847   |
| Utbytte                                                      |      | (5 014) | (5 014) | (3 870) |
| Fisjon                                                       | 12   | (8 305) | (8 305) | —       |
| Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte |      | (11)    | (11)    | 9       |
| Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser                     |      | 36      | 36      | (42)    |
| Egenkapital UB                                               | 12   | 14 458  | 13 105  | 23 212  |

# Sammendratt kontantstrømoppstilling

(inkluderer avhendet virksomhet fram til 23. april 26)

| MNOK                                                                   | Note | 1.7 - 30.9 |       | 1.1 - 30.9 |         | 1.1 - 31.12 |
|------------------------------------------------------------------------|------|------------|-------|------------|---------|-------------|
|                                                                        |      | 2026       | 2025  | 2026       | 2025    | 2025        |
| Resultat etter skatt                                                   |      | 1507       | 1704  | 4 786      | 5 603   | 7 922       |
| Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr              |      | 174        | 172   | 544        | 492     | 703         |
| Avskrivninger leasingeiendeler                                         |      | 106        | 134   | 384        | 374     | 534         |
| Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler                |      | 110        | 126   | 321        | 374     | 491         |
| Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper | 6    | (229)      | (124) | (537)      | (248)   | (628)       |
| Netto finansposter                                                     |      | 120        | (7)   | 340        | (42)    | 68          |
| Skattekostnad                                                          |      | 364        | 450   | 1 191      | 1 521   | 1 935       |
| Gevinst ved salg av virksomhet                                         |      | —          | —     | —          | (1 206) | (1 206)     |
| Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster           |      | 1 950      | (303) | (2 898)    | (2 457) | 2 914       |
| Fisjonseffekt avhendet virksomhet                                      |      | —          | —     | (2 155)    | —       | —           |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter                               |      | 4 102      | 2 152 | 1 976      | 4 411   | 12 732      |
|                                                                        |      |            |       |            |         |             |
| Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper      | 6    | —          | 50    | 229        | 246     | 246         |
| Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr                                 |      | (1 090)    | (672) | (1 918)    | (1 576) | (2 308)     |
| Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper                 | 8    | (1 291)    | (7)   | (5 092)    | (486)   | (486)       |
| Investering i finansielle eiendeler                                    |      | —          | —     | —          | (125)   | (125)       |
| Innbetalte renter                                                      |      | 48         | 190   | 351        | 551     | 727         |
| Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper                        |      | —          | —     | —          | 1 365   | 1 365       |
| Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler                 |      | (61)       | (125) | (256)      | (380)   | (523)       |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter                         |      | (2 394)    | (563) | (6 685)    | (405)   | (1 103)     |

| MNOK                                              | Note | 1.7 - 30.9 |        | 1.1 - 30.9 |         | 1.1 - 31.12 |
|---------------------------------------------------|------|------------|--------|------------|---------|-------------|
|                                                   |      | 2026       | 2025   | 2026       | 2025    | 2025        |
| Netto endring rentebærende gjeld                  |      | —          | 25     | (1 490)    | 100     | 100         |
| Nedbetaling av leasingforpliktelser               |      | (91)       | (134)  | (295)      | (371)   | (532)       |
| Betalte renter                                    |      | (10)       | (52)   | (55)       | (125)   | (192)       |
| Betalte renter på leasingforpliktelser            |      | (48)       | (47)   | (186)      | (140)   | (196)       |
| Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte       |      | —          | —      | —          | (90)    | (90)        |
| Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet     |      | —          | —      | (5 014)    | (1 759) | (3 870)     |
| - herav utbytte egne aksjer                       |      | —          | —      | —          | —       | —           |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter   |      | (149)      | (208)  | (7 040)    | (2 385) | (4 781)     |
|                                                   |      |            |        |            |         |             |
| Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler  |      | (52)       | —      | (34)       | (150)   | (92)        |
| Netto endring betalingsmidler                     |      | 1 506      | 1 380  | (11 783)   | 1 471   | 6 757       |
| Betalingsmidler overført i forbindelse med fisjon |      | —          | —      | (2 903)    | —       | —           |
| Netto endring betalingsmidler etter overføring    |      | —          | —      | (14 686)   | —       | —           |
| Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden       |      | 4 859      | 14 385 | 21 051     | 14 293  | 14 293      |
| Betalingsmidler ved periodens slutt <sup>1)</sup> |      | 6 365      | 15 765 | 6 365      | 15 765  | 21 051      |

<sup>1)</sup> MNOK 246 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

## 1 Generell informasjon og prinsipper

### Generell informasjon

Konsernregnskapet for 3. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

### Prinsipper

Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdpapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2025. Konsernregnskapet for 2025 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2025 er tilgjengelig på [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

*Delårsregnskapet er ikke revidert.*

## 2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2026

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2025.

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2026 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

## 3 Endrede standarder i IFRS som ennå ikke er tatt i bruk

IFRS (R) Accounting Standard IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskapet trer i kraft fra 1. januar 2027. Denne introduserer nye krav til resultatoppstillinger, opplysninger om ledelsesdefinerte KPIer og ny veiledning om aggregering og disaggregering i regnskapsoppstillinger og noter. For KONGSBERG fører denne endringen først og fremst til noe omstrukturering av resultatoppstillingen. Den nye standarden introduserer tre nye kategorier og påkrevde delsummer i resultatoppstillingen. De nye kategoriene er drift, investering og finansering. Investeringskategorien inkluderer resultatposter knyttet til investeringer i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, i tillegg til inntekter og kostnader relatert til betalingsmidler og kontantekvivalenter. Resultat fra tilknyttede selskaper presenteres etter drift i nåværende resultatoppstilling, slik at dette vil ikke føre til en stor endring. I finansieringskategorien må det skilles mellom inntekter og kostnader relatert til finansiering og relatert til andre forpliktelser. Driftskategorien blir en residualkategori for resultatposter som ikke tilhører de andre kategoriene. Den største effekten for KONGSBERGs resultatoppstilling vil være at valutaeffekter splittes i større grad mellom de ulike kategoriene, da valutagevinster og tap skal presenteres i samme kategori som inntekter og kostnader fra den underliggende transaksjonen. Valutagevinster og tap knyttet til sikringsinstrumenter skal presenteres i samme kategori som inntekter og kostnader fra sikringsobjektet. Dette gjøres allerede i resultatoppstillingen til KONGSBERG da slike gevinster og tap presenteres under drift. Andre finansposter vil også i større grad bli splittet mellom kategoriene. Kategorien skatt vil i mindre grad bli endret og virksomhet holdt for avhendelse videreføres slik som den er i resultatoppstillingen i dag.

## 4 Estimer

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimer og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2025. Året har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved periodens slutt har ikke dette hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

5 Segmentinformasjon

IFRS 8 krever at segmentinformasjonen presenteres lik den informasjonen øverste operative beslutningstager mottar. Konsernsjefen for KONGSBERG har evaluert hvordan selskapet virksomhet skal følges opp fra 1. kvartal. Dette har resultert i de tre rapporteringspliktige segmentene Defence Systems, Missiles & Aerostructures og Discovery. Segmentene inkluderer selskapets proporsjonale andel av tilhørende Joint Venture-selskaper. Segmentenes resultater måles og følges opp basert på inntekter, EBITDA og EBIT. Rapporteringen er i samsvar med selskapets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Falkor inngår i "Øvrige" som følge av virksomhetens størrelse.

|           | 2 026                   |                                   |                   |                |                      |             |           | 2 025                   |                                   |                   |                |                      |             |           |
|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------|-----------|
|           | 1.7. - 30.9             |                                   |                   |                |                      |             |           | 1.7. - 30.9             |                                   |                   |                |                      |             |           |
| MNOK      | Defence Systems inkl JV | Missiles & Aerostructures inkl JV | Discovery inkl JV | Joint Ventures | Øvrige <sup>1)</sup> | Eliminering | KONGSBERG | Defence Systems inkl JV | Missiles & Aerostructures inkl JV | Discovery inkl JV | Joint Ventures | Øvrige <sup>1)</sup> | Eliminering | KONGSBERG |
| Inntekter | 5 377                   | 4 004                             | 1 968             | (587)          | 530                  | (450)       | 10 842    | 3 399                   | 2 143                             | 1 776             | (365)          | 515                  | (162)       | 7 307     |
| EBITDA    | 1 171                   | 630                               | 400               | (132)          | 83                   | —           | 2 152     | 610                     | 448                               | 415               | (101)          | (19)                 | —           | 1 353     |
| EBIT      | 1 107                   | 463                               | 288               | (98)           | 3                    | —           | 1 762     | 546                     | 353                               | 319               | (70)           | (96)                 | —           | 1 052     |

1) Øvrig virksomhet består av Falkor, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner.

|           | 2 026                   |                                   |                   |                |                      |             |           | 2 025                   |                                   |                   |                |                      |             |           |
|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------|-----------|
|           | 1.1. - 30.9             |                                   |                   |                |                      |             |           | 1.1. - 30.9             |                                   |                   |                |                      |             |           |
| MNOK      | Defence Systems inkl JV | Missiles & Aerostructures inkl JV | Discovery inkl JV | Joint Ventures | Øvrige <sup>1)</sup> | Eliminering | KONGSBERG | Defence Systems inkl JV | Missiles & Aerostructures inkl JV | Discovery inkl JV | Joint Ventures | Øvrige <sup>1)</sup> | Eliminering | KONGSBERG |
| Inntekter | 14 607                  | 9 654                             | 6 363             | (1 602)        | 1 618                | (970)       | 29 670    | 9 583                   | 6 833                             | 5 616             | (1 148)        | 1 488                | (402)       | 21 969    |
| EBITDA    | 2 999                   | 1 849                             | 1 319             | (339)          | 100                  | —           | 5 929     | 1 866                   | 1 464                             | 1 221             | (278)          | (371)                | —           | 3 902     |
| EBIT      | 2 805                   | 1 418                             | 996               | (226)          | (152)                | —           | 4 841     | 1 688                   | 1 197                             | 944               | (179)          | (596)                | —           | 3 052     |

|           | 2 025                   |                                   |                   |                |                      |             |           |
|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------|-----------|
|           | 1.1. - 31.12            |                                   |                   |                |                      |             |           |
| MNOK      | Defence Systems inkl JV | Missiles & Aerostructures inkl JV | Discovery inkl JV | Joint Ventures | Øvrige <sup>1)</sup> | Eliminering | KONGSBERG |
| Inntekter | 14 137                  | 9 808                             | 7 908             | (1 614)        | 2 056                | (733)       | 31 562    |
| EBITDA    | 2 874                   | 2 032                             | 1 721             | (382)          | (369)                | —           | 5 876     |
| EBIT      | 2 629                   | 1 651                             | 1 341             | (249)          | (678)                | —           | 4 694     |

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreserven per 30.9.26 kommer til inntekt:

| MNOK                      | 2026                         |        |        |                | 2025                         |       |        |                |
|---------------------------|------------------------------|--------|--------|----------------|------------------------------|-------|--------|----------------|
|                           | Tidspunkt for inntektsføring |        |        |                | Tidspunkt for inntektsføring |       |        |                |
|                           | Ordreservere                 |        |        |                | Ordreservere                 |       |        |                |
|                           | 30.9.26                      | 2026   | 2027   | 2028 og senere | 30.9.25                      | 2025  | 2026   | 2027 og senere |
| Defence Systems           | 85 744                       | 5 774  | 29 727 | 50 243         | 48 813                       | 3 791 | 14 162 | 30 861         |
| Missiles & Aerostructures | 74 823                       | 3 701  | 17 764 | 53 358         | 57 645                       | 2 472 | 9 332  | 45 840         |
| Discovery                 | 9 652                        | 2 022  | 4 157  | 3 473          | 7 820                        | 2 001 | 2 846  | 2 973          |
| Annet/Eliminering         | (431)                        | (10)   | (350)  | (72)           | 585                          | 2     | 292    | 290            |
| Sum                       | 169 788                      | 11 488 | 51 299 | 107 002        | 114 863                      | 8 266 | 26 633 | 79 964         |

6 Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper 1. januar -30. september 2026

| MNOK                         | Andel | Netto eiendel<br>1.1 | Tilgang/avgang<br>i periode | Mottatt utbytte | Resultat<br>andel <sup>1</sup> | Andre poster og<br>utvidet resultat | Netto eiendel<br>30.9 | Resultatandel<br>1.7. - 30.9 |
|------------------------------|-------|----------------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| Patria Oyi                   | 49,9% | 3 881                |                             | (194)           | 360                            | (177)                               | 3 871                 | 159                          |
| Kongsberg Satellite Services | 50%   | 1 110                | —                           | (35)            | 158                            | —                                   | 1 233                 | 62                           |
| Andre andeler                |       | 93                   | 20                          | —               | 19                             | —                                   | 131                   | 8                            |
| Sum                          |       | 5 084                | 20                          | (229)           | 537                            | (177)                               | 5 235                 | 229                          |

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

| MNOK                                   | 1.7. - 30.9 |      | 1.1. - 30.9 |      | 1.1. - 31.12 |
|----------------------------------------|-------------|------|-------------|------|--------------|
|                                        | 2026        | 2025 | 2026        | 2025 | 2025         |
| KONGSBERGs andel (49,9 %)              | 159         | 79   | 362         | 126  | 459          |
| Amortisering av merverdier etter skatt | (1)         | (3)  | (1)         | (7)  | (10)         |
| Resultatandel innregnet for perioden   | 159         | 76   | 360         | 119  | 449          |

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap per divisjon

| MNOK                      | Resultatandel |      |             |      |              | Utbytte     |      |             |      |              |
|---------------------------|---------------|------|-------------|------|--------------|-------------|------|-------------|------|--------------|
|                           | 1.7. - 30.9   |      | 1.1. - 30.9 |      | 1.1. - 31.12 | 1.7. - 30.9 |      | 1.1. - 30.9 |      | 1.1. - 31.12 |
|                           | 2026          | 2025 | 2026        | 2025 | 2025         | 2026        | 2025 | 2026        | 2025 | 2025         |
| Defence Systems           | 9             | 5    | 22          | 12   | 18           | —           | —    | —           | —    | —            |
| Missiles & Aerostructures | —             | —    | —           | —    | —            | —           | —    | —           | —    | —            |
| Discovery                 | 62            | 50   | 158         | 127  | 179          | 35          | 50   | —           | 50   | 50           |
| Øvrige                    | 158           | 69   | 357         | 110  | 420          | 194         | —    | 194         | 196  | 196          |
| Konsern                   | 229           | 124  | 537         | 249  | 617          | 229         | 50   | 194         | 246  | 246          |

## 7 Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer

Selskapet har ett obligasjonslån på MNOK 1 000. Dette forfaller til betaling 31.5.30. Kongsberg Aviation Maintenance Service AS (KAMS) er eid i fellesskap med Patria Oyi. Selskapet mottok finansiering fra sine eiere 2. kvartal 2025 og har nå et kortsiktig lån fra Patria på MNOK 100 i tillegg til internt lån fra KONGSBERG. Dette er i henhold til aksjonæravtale om å finansiere investeringer i KAMS. Selskapet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 3 000 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalsslutt.

Rentebærende lån:

| MNOK                                                | Forfall | Nominell rente | 30.9.2026           | 31.12.2025          |
|-----------------------------------------------------|---------|----------------|---------------------|---------------------|
|                                                     |         |                | Verdi <sup>1)</sup> | Verdi <sup>1)</sup> |
|                                                     |         |                |                     |                     |
| Langsiktige lån:                                    |         |                |                     |                     |
| Obligasjonslån KOG15 - fast rente <sup>2)</sup>     | 31.5.30 | 4,85%          | 1 000               | 1000                |
| Sum langsiktige lån                                 |         |                | 1 000               | 1000                |
|                                                     |         |                |                     |                     |
| Obligasjonslån KOG09 - fast rente 3)                | 2.6.26  | 3,20%          | —                   | 1000                |
| Obligasjonslån KOG14 - flytende rente <sup>3)</sup> | 26.2.26 | 5,09%          | —                   | 500                 |
| Andre kortsiktige lån                               |         |                | 100                 | 100                 |
| Sum kortsiktige lån                                 |         |                | 100                 | 1600                |
|                                                     |         |                |                     |                     |
| Sum lån (rentebærende)                              |         |                | 1100                | 2600                |
|                                                     |         |                |                     |                     |
| Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kredittramme)    | 22.3.29 |                | 3 000               | 2 500               |
| Kassekreditt (maks kredittramme)                    |         |                | 1 500               | 1 500               |

<sup>1)</sup> Verdi er lik nominell verdi.

<sup>2)</sup> Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

<sup>3)</sup> Obligasjonslånene KOG 14 og KOG 09 ble nedbetalt i henholdsvis 1.kvartal og 2.kvartal.

Valutaterminer

KONGSBERG valutasikrer kontrakter over en viss størrelse ved inngåelse og disse blir i all hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdi sikringer) mot enhetens funksjonelle valuta. I særskilte tilfeller bruker selskapets terminkontrakter som kontantstrømsikringer ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er svært høy.

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble økt med MNOK 182 før skatt i perioden 1. januar -30. september 2026. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en økning på MNOK 11 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en økning på MNOK 839 fra årsskiftet 31. desember 2025. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 9,61 EUR/NOK 10,88 og GBP/NOK 12,74.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

| MNOK                                              | Forfaller i 2026              |                           | Forfaller i 2027 eller senere |                           | Totalt                        |                                       |                           |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
|                                                   | Verdi i NOK på avtalte kurser | Virkelig verdi pr 30.9.26 | Verdi i NOK på avtalte kurser | Virkelig verdi pr 30.9.26 | Verdi i NOK på avtalte kurser | Endring i virkelig verdi fra 31.12.25 | Virkelig verdi pr 30.9.26 |
| USD                                               | 249                           | 27                        | (1 207)                       | (20)                      | (958)                         | 50                                    | 7                         |
| EUR                                               | (146)                         | (3)                       | (807)                         | (23)                      | (953)                         | (22)                                  | (26)                      |
| Øvrige                                            | (190)                         | (1)                       | (1 399)                       | (20)                      | (1 589)                       | (17)                                  | (21)                      |
| Sum                                               | (87)                          | 23                        | (3 413)                       | (63)                      | (3 500)                       | 11                                    | (40)                      |
| Rullerte valutaterminer                           |                               | 15                        |                               | 38                        |                               | 52                                    | 53                        |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>(87)</b>                   | <b>38</b>                 | <b>(3 413)</b>                | <b>(25)</b>               | <b>(3 500)</b>                | <b>63</b>                             | <b>13</b>                 |
|                                                   |                               |                           |                               |                           |                               |                                       |                           |
| Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel     |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | 217                       |
| Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld       |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | 257                       |
| <b>Netto valutaterminer kontantstrømsikringer</b> |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | <b>(40)</b>               |

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 30. september 2026 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 182, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK 63. Differansen på MNOK 118 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

| MNOK                                                | Forfaller i 2026              |                           | Forfaller i 2027 eller senere |                           | Totalt                        |                                       |                           |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
|                                                     | Verdi i NOK på avtalte kurser | Virkelig verdi pr 30.9.26 | Verdi i NOK på avtalte kurser | Virkelig verdi pr 30.9.26 | Verdi i NOK på avtalte kurser | Endring i virkelig verdi fra 31.12.25 | Virkelig verdi pr 30.9.26 |
| USD                                                 | 1 219                         | (8)                       | 14 555                        | 447                       | 15 774                        | 139                                   | 439                       |
| EUR                                                 | 2 474                         | 55                        | 6 464                         | 350                       | 8 938                         | 562                                   | 405                       |
| GBP                                                 | (246)                         | 14                        | (2 122)                       | (69)                      | (2 368)                       | (59)                                  | (55)                      |
| Øvrige                                              | 939                           | 19                        | 10 443                        | 163                       | 11 382                        | 197                                   | 181                       |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>4 386</b>                  | <b>79</b>                 | <b>29 340</b>                 | <b>891</b>                | <b>33 726</b>                 | <b>839</b>                            | <b>971</b>                |
|                                                     |                               |                           |                               |                           |                               |                                       |                           |
| Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel     |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | 3 692                     |
| Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld       |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | 2 722                     |
| <b>Netto valutaterminer virkelig verdisikringer</b> |                               |                           |                               |                           |                               |                                       | <b>971</b>                |

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK 485 (reduksjon) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK 513 (økning).

Spesifikasjon av derivater:

|                                                       | 30.9  | 30.6  | 31.12 |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| MNOK                                                  | 2026  | 2026  | 2025  |
| Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)             | 217   | 331   | 26    |
| Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)           | 3 709 | 2 384 | 1 859 |
| Rente- og valutabytteavtaler                          | 89    | 19    | 3     |
| Sum derivater omløpsmidler                            | 4 015 | 2 734 | 1 888 |
| Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)             | 257   | 171   | 77    |
| Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)           | 2 722 | 2 619 | 1 700 |
| Rente- og valutabytteavtaler                          | 37    | 37    | 71    |
| Sum derivater kortsiktige forpliktelser               | 3 016 | 2 827 | 1 848 |
| Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(c)   | (40)  | 160   | (51)  |
| Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d) | 987   | (235) | 159   |
| Sum netto valutaterminer                              | 947   | (75)  | 108   |

## 8 Oppkjøp

### Zone 5 Technologies

Oppkjøpet av Zone 5 ble omtalt i detalj i andre kvartal, 2026. Som en del av oppkjøpet ble det etablert en verdibasert lojalitetsordning for flere ansatte, hvor forpliktelsens verdi er knyttet til estimert verdi av selskapet. Ettersom utbetaling er betinget av fortsatt ansettelse regnskapsføres ordningen som personalkostnad som periodiseres over opptjeningstiden. Ordningen innregnes på et tidligere tidspunkt i regnskapet enn når utbetalingen foretas. Dette kan føre til høyere personalkostnader på kort sikt. Den tilhørende verdiskapingen fra investeringen vil imidlertid typisk realiseres på et senere tidspunkt og vil derfor ikke nødvendigvis være synlig i resultatregnskapet samtidig.

### Sonatech

KONGSBERG annonserte i juni 2025 at det var signert en avtale om oppkjøp av Sonatech. Kjøpet ble fullført 1. september i år da nødvendige godkjenninger fra amerikanske myndigheter var på plass.

Sonatech er et selskap innen undervannsakustikk basert i Santa Barbara, California. Selskapet spesialiserer seg på å utvikle og produsere tilpassede enheter, delsystemer og systemer som sender, mottar og behandler akustiske signaler gjennom havet. Det er divisjonen Discovery som kjøper 100 % av selskapet og det vil inngå i Uncrewed platform. Sonatech har et sterkt og solid forhold til den amerikanske marinen. Kombinert med divisjonens teknologiportefølje og ekspertise vil transaksjonen i økt grad tilgjengeliggjøre Discoverys systemer og produkter for den amerikanske marinen.

Selskapet har mer enn 100 ansatte og i 2025 rapporterte selskapet inntekter på 34,4 millioner USD.

Nedenfor følger foreløpig merverdiallokering for Sonatech

| MNOK                                             | Bokførte verdier før oppkjøp | Justering virkelig verdi | Innregnede verdier ved overtagelse |
|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Andre immaterielle eiendeler                     | —                            | 22                       | 22                                 |
| Sum immaterielle eiendeler                       | —                            | 22                       | 22                                 |
|                                                  |                              |                          | —                                  |
| Eiendom, anlegg og utstyr                        | 1                            |                          | 1                                  |
| Leasingeiendeler                                 | 10                           | —                        | 10                                 |
| Omløpsmidler eksklusive betalingsmidler          | 84                           | —                        | 84                                 |
| Betalingsmidler                                  | 17                           | —                        | 17                                 |
| Sum totale eiendeler eksklusive goodwill         | 112                          | 22                       | 134                                |
|                                                  |                              |                          | —                                  |
| Utsatt skatt                                     |                              | 7                        | 7                                  |
| Langsiktig leasingforpliktelser                  | 5                            |                          | 5                                  |
| Kortsiktig leasinggjeld                          | 6                            | —                        | 6                                  |
| Andre kortsiktige forpliktelser                  | 24                           |                          | 24                                 |
| Sum totale forpliktelser                         | 35                           | 7                        | 42                                 |
| Netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser | 77                           | 15                       | 92                                 |
| Goodwill                                         |                              |                          | 1156                               |
| Betalt vederlag (A)                              |                              |                          | 1249                               |
| Betalingsmidler overtatt (B)                     |                              |                          | (17)                               |
| Netto utgående kontantstrøm ved oppkjøpet (A-B)  |                              |                          | 1232                               |

## 9 Nærstående parter

I henhold til aksjonæravtale rundt finansiering av investeringer i Kongsberg Aviation Maintenance Services ga eierne Patria Oyi og KONGSBERG lån til selskapet i andre kvartal 2025. Patria Oyi sin andel av finansieringen er MNOK 100. Styret er ikke kjent med at det i tredje 3. kvartal har vært andre endringer eller transaksjoner med nærstående parter som på vesentlig måte påvirker selskapets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

## 10 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Selskapets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Den geopolitiske situasjonen er fortsatt preget av usikkerhet og raske endringer. KONGSBERG har betydelig internasjonal virksomhet og påvirkes av globale rammebetingelser. Sterk vekst og økt geopolitisk usikkerhet stiller samtidig større krav til robuste leverandørkjeder og sikker tilgang på kritiske komponenter. Selskapets globale tilstedeværelse, lokale verdiskaping nær kundene og tette oppfølging av leverandørkjeden bidrar til å redusere risikoen knyttet til slike forhold. KONGSBERG samarbeider tett med kunder, myndigheter og leverandører for å sikre god beredskap og evne til å tilpasse seg endrede rammebetingelser.

## 11 Skattekostnad

Skattekostnaden for videreført virksomhet per 3. kvartal ble beregnet til 19,8 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, permanente forskjeller og kildeskatt.

## 12 Aksjekapital etter gjennomført fisjon

Fisjon av Kongsberg Gruppen ASA i forbindelse med særskilt notering av forretningsområdet Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs ble gjennomført per 23.04.2026. Kongsberg Gruppen ASA sin aksjekapital ble redusert med NOK 52 776 554,70 ved å redusere pålydende per aksje fra NOK 0,25 til NOK 0,19.

|                           | Antall aksjer | Pålydende NOK | Aksjekapital MNOK |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------------|
| Aksjekapital før fisjon   | 879 609 245   | 0,25          | 219,9             |
| Aksjekapital etter fisjon | 879 609 245   | 0,19          | 167,1             |



13Avhendet virksomhet

17. desember 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å fisjonere ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonen ble vedtatt av generalforsamlingen på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen ble gjennomført ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knyttet seg til den maritime virksomheten ble overført til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som ble skilt ut utgjorde totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA i henhold til vedtatt fisjonsplan. Som fisjonsvederlag har aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen mottatt nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen speilet aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen. Børsnoteringen ble gjennomført 23. april 2026.

Som følge av fisjonsbeslutningen er den maritime virksomheten presentert som virksomhet holdt for utdeling til eierne i regnskapet fra og med 4. kvartal 2025 og ut 2026. Resultatet fra den maritime virksomheten er tatt ut fra KONGSBERG sine resultattall i 2026 og 2025 og presenteres samlet på resultatlinje “Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet” i resultatoppstillingen. Resultatet fra den maritime virksomheten i 2026 er kun inkludert fram til fisjonen ble gjennomført i 23. april 2026. I KONGSBERG sin balanse pr 31. desember 2025 er balansetallene fra den maritime virksomheten tatt ut fra KONGSBERG sine balansetall og presentert på balanselinjene “Eiendeler holdt for utdeling” og “Forpliktelser holdt for utdeling”. Fra og med fisjonstidspunktet er alle balansetall fra den maritime virksomheten tatt ut. I kontantstrømmen er tallene fra den maritime virksomheten inkludert fram til fisjonen i april 2026 og i hele 2025. Spesifikasjon av resultat og netto kontantstrøm fra den maritime virksomheten fram til fisjonstidspunktet og finansiell stilling per 31. desember 2025 presenteres i tabellene nedenfor. Fra og med 23. april 2026 vil resultatet fra den maritime virksomheten være uendret ut året og balansen vil ikke inkludere balansetall fra den maritime virksomheten.

Spesifikasjon av resultat fra virksomhet holdt for utdeling

|                                              | 1.1. - 23.4 | 1.1. - 31.12 |
|----------------------------------------------|-------------|--------------|
| MNOK                                         | 2026        | 2025         |
| Driftsinntekter                              | 8 355       | 26 921       |
| Gevinst ved salg av virksomhet               | —           | 1 206        |
| Driftskostnader                              | (7 256)     | (22 813)     |
| EBITDA                                       | 1 099       | 5 313        |
| Driftsresultat (EBIT)                        | 960         | 4 669        |
| Resultatandel tilknyttede selskap            | —           | 11           |
| Netto finansposter                           | (54)        | (157)        |
| Resultat før skatt fra avhendet virksomhet   | 905         | 4 524        |
| Skatt                                        | (184)       | (744)        |
| Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet | 722         | 3 780        |
| Utvidet resultat fra avhendet virksomhet     | (404)       | (127)        |

Kontantstrøm fra virksomhet holdt for utdeling til eierne

|                                                              | 1.1-23.4 | 1.1. - 31.12 |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------------|
| MNOK                                                         | 2026     | 2025         |
| EBITDA                                                       | 1 099    | 5 313        |
| Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster | (428)    | (1 171)      |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter                     | 671      | 4 142        |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               | (113)    | (279)        |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter              | (77)     | (635)        |

Spesifikasjon av eiendeler og gjeld holdt for utdeling til eierne

| MNOK                                                               | 31.12.25 |
|--------------------------------------------------------------------|----------|
| Eiendom, anlegg og utstyr                                          | 1 720    |
| Leasingeiendeler                                                   | 685      |
| Andre immaterielle eiendeler                                       | 2 625    |
| Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper | 21       |
| Andre langsiktige eiendeler                                        | 292      |
| Sum anleggsmidler                                                  | 5 343    |
|                                                                    |          |
| Varelager                                                          | 4 377    |
| Kundefordringer                                                    | 4 402    |
| Kundekontrakter, eiendeler                                         | 3 844    |
| Finansielle derivater                                              | —        |
| Andre kortsiktige fordringer                                       | 602      |
| Betalingsmidler <sup>1)</sup>                                      | 861      |
| Sum omløpsmidler                                                   | 14 087   |
| Sum eiendeler holdt for utdeling til eierne                        | 19 429   |

1) I tillegg til betalingsmidler presentert i balansen over hadde Kongsberg Maritime netto bankinnskudd i KONGSBERG's konsernkontoordning på MNOK 2 051 ved utgangen av mars.

| MNOK                                            | 31.12.25 |
|-------------------------------------------------|----------|
| Langsiktig rentebærende lån                     | —        |
| Langsiktige leasingforpliktelser                | 642      |
| Andre langsiktige forpliktelser                 | 662      |
| Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger    | 1 304    |
|                                                 |          |
| Kundekontrakter, forpliktelser                  | 7 375    |
| Finansielle derivater                           | —        |
| Kortsiktig rentebærende lån                     | —        |
| Kortsiktige leasingforpliktelser                | 158      |
| Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger  | 4 382    |
| Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger    | 11 915   |
| Sum forpliktelser holdt for utdeling til eierne | 13 220   |
|                                                 |          |
| Netto eiendeler holdt for utdeling til eierne   | 6 209    |

# Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

**EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG** å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2025. Tilsvarende gjelder for EBIT.

KONGSBERGs strategiske planer vil framover ha økt fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap. Slike samarbeid vil få en mer sentral rolle i KONGSBERG og divisjonsledelsen vil få et større ansvar for oppfølging av Joint Venture selskapene. Det er dermed besluttet at måling, oppfølging og rapportering av divisjonene skal inkludere proporsjonale tall fra Joint Ventures i rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordreserve. Selskaper hvor selskapet har en eierandel på 50 prosent og betydelig operasjonell innflytelse er inkludert i disse måltallene. Kongsberg Satellite Services (KSAT) er som følge av dette inkludert i Discovery og kta naval systems (KTA) i Defence Systems. Disse omarbeidede tallene er definert som Alternative Performance Measures.

Avstemming av inntekter, EBITDA og EBIT mot IFRS regnskapstall:

| 1.7. - 30.9.26            | Inntekter inkl JV          | Joint Ventures | Eliminering | Inntekter |
|---------------------------|----------------------------|----------------|-------------|-----------|
| KONGSBERG                 | 11 328                     | (587)          | 102         | 10 842    |
| Defence Systems           | 5 377                      | (262)          | 93          | 5 209     |
| Missiles & Aerostructures | 4 004                      | —              | —           | 4 004     |
| Discovery                 | 1 968                      | (326)          | 7           | 1 650     |
|                           |                            |                |             |           |
| 1.7. - 30.9.26            | EBITDA inkl Joint Ventures | Joint Ventures | Eliminering | EBITDA    |
| KONGSBERG                 | 2 284                      | (132)          | —           | 2 152     |
| Defence Systems           | 1 171                      | (7)            | —           | 1 164     |
| Missiles & Aerostructures | 630                        | —              | —           | 630       |
| Discovery                 | 400                        | (125)          | —           | 276       |
|                           |                            |                |             |           |
| 1.7. - 30.9.26            | EBIT inkl Joint Ventures   | Joint Ventures | Eliminering | EBIT      |
| KONGSBERG                 | 1 861                      | (98)           | —           | 1 762     |
| Defence Systems           | 1 107                      | (7)            | —           | 1 100     |
| Missiles & Aerostructures | 463                        | —              | —           | 463       |
| Discovery                 | 288                        | (91)           | —           | 196       |

| 1.1. - 30.9.26            | Inntekter inkl JV          | Joint Ventures | Eliminering | Inntekter |
|---------------------------|----------------------------|----------------|-------------|-----------|
| KONGSBERG                 | 30 951                     | (1 602)        | 321         | 29 670    |
| Defence Systems           | 14 607                     | (700)          | 304         | 14 211    |
| Missiles & Aerostructures | 9 654                      | —              | —           | 9 654     |
| Discovery                 | 6 363                      | (902)          | 14          | 5 474     |
|                           |                            |                |             |           |
| 1.1. - 30.9.26            | EBITDA inkl Joint Ventures | Joint Ventures | Eliminering | EBITDA    |
| KONGSBERG                 | 6 268                      | (339)          | —           | 5 929     |
| Defence Systems           | 2 999                      | (16)           | —           | 2 983     |
| Missiles & Aerostructures | 1 849                      | —              | —           | 1 849     |
| Discovery                 | 1 319                      | (323)          | —           | 997       |
|                           |                            |                |             |           |
| 1.1. - 30.9.26            | EBIT inkl Joint Ventures   | Joint Ventures | Eliminering | EBIT      |
|                           |                            |                |             |           |
| KONGSBERG                 | 5 067                      | (226)          | —           | 4 841     |
| Defence Systems           | 2 805                      | (16)           | —           | 2 789     |
| Missiles & Aerostructures | 1 418                      | —              | —           | 1 418     |
| Discovery                 | 996                        | (210)          | —           | 787       |

**Ordreinngang** er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

**Ordreserve** er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

| 30.9.26                   | Ordreserve inkl Joint Ventures | Joint Ventures | Eliminering | KONGSBERG |
|---------------------------|--------------------------------|----------------|-------------|-----------|
| KONGSBERG                 | 174 243                        | (10 420)       | 5 965       | 169 788   |
| Defence Systems           | 86 893                         | (7 110)        | 5 962       | 85 744    |
| Missiles & Aerostructures | 74 823                         | —              | —           | 74 823    |
| Discovery                 | 12 964                         | (3 310)        | (2)         | 9 652     |

**Netto rentebærende gjeld** er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

| MNOK                                         | 30.9.26 | 30.6.26 | 31.12.25 |
|----------------------------------------------|---------|---------|----------|
| Betalingsmidler                              | (6 365) | (4 859) | (20 189) |
| Langsiktig rentebærende lån                  | 1 000   | 1 000   | 1 000    |
| Langsiktig rentebærende leasingforpliktelser | 2 051   | 1 737   | 2 365    |
| Kortsiktige rentebærende lån                 | 100     | 100     | 1 600    |
| Kortsiktige leasingforpliktelser             | 326     | 317     | 394      |
| Netto rentebærende gjeld                     | (2 888) | (1 704) | (14 830) |

**Arbeidskapital** defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

|                                                                               | 30.9     | 30.6     | 31.12    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| MNOK                                                                          | 2026     | 2026     | 2025     |
| Omløpsmidler eks eiendeler holdt for utdeling                                 | 40 598   | 37 764   | 44 572   |
| Kortsiktige forpliktelser og avsetninger eks forpliktelser holdt for utdeling | (46 530) | (42 912) | (40 716) |
| Justert for:                                                                  |          |          |          |
| Betalingsmidler                                                               | (6 365)  | (4 859)  | (20 189) |
| Kortsiktig rentebærende lån                                                   | 100      | 100      | 1 600    |
| Kortsiktige leasingforpliktelser                                              | 326      | 317      | 394      |
| Netto betalbar skatt                                                          | 957      | 615      | 738      |
| Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer               | (83)     | (148)    | 91       |
| Arbeidskapital                                                                | (10 997) | (9 124)  | (13 511) |

**Restruktureringskostnader** består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

**Book/bill** er ordreinngang dividert på inntekter.



KONGSBERG

# Nøkkeltall per kvartal inkludert Joint Ventures

| KONGSBERG                           | 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |        |        |        |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| MNOK                                | 2026    | Q3      | Q2      | Q1      | 2025    | Q4      | Q3      | Q2      | Q1      | 2024    | Q4      | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                           | 30 951  | 11 328  | 10 389  | 9 234   | 32 752  | 9 954   | 7 568   | 7 915   | 7 315   | 25 892  | 7 435   | 6 009  | 5 965  | 6 482  |
| EBITDA                              | 6 268   | 2 284   | 2 050   | 1 934   | 6 258   | 2 079   | 1 454   | 1 432   | 1 293   | 4 513   | 1 321   | 1 106  | 1 055  | 1 032  |
| EBITDA (%)                          | 20,3    | 20,2    | 19,7    | 20,9    | 19,1    | 20,9    | 19,2    | 18,1    | 17,7    | 17,4    | 17,8    | 18,4   | 17,7   | 15,9   |
| EBIT                                | 5 067   | 1 861   | 1 669   | 1 537   | 4 943   | 1 712   | 1 122   | 1 121   | 989     | 3 406   | 1 014   | 828    | 788    | 776    |
| EBIT (%)                            | 16,4    | 16,4    | 16,1    | 16,6    | 15,1    | 17,2    | 14,8    | 14,2    | 13,5    | 13,2    | 13,6    | 13,8   | 13,2   | 12,0   |
| Resultatandel tilknyttede selskaper | 357     | 158     | 214     | (15)    | 421     | 312     | 69      | 67      | (26)    | 268     | 237     | (16)   | 58     | (12)   |
| Ordreinngang                        | 66 956  | 23 347  | 17 067  | 26 541  | 59 394  | 26 208  | 9 494   | 11 188  | 12 504  | 60 496  | 35 860  | 6 398  | 11 306 | 6 932  |
| Ordrereserve                        | 174 243 | 174 243 | 157 540 | 151 975 | 134 915 | 134 915 | 118 550 | 116 608 | 113 203 | 108 383 | 108 383 | 79 866 | 79 366 | 74 032 |

| DEFENCE SYSTEMS | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK            | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter       | 14 607 | 5 377  | 5 092  | 4 138  | 14 137 | 4 555  | 3 399  | 3 332  | 2 851  | 10 822 | 2 961  | 2 553  | 2 379  | 2 929  |
| EBITDA          | 2 999  | 1 171  | 967    | 861    | 2 874  | 1 009  | 610    | 709    | 546    | 2 386  | 525    | 687    | 616    | 559    |
| EBITDA (%)      | 20,5   | 21,8   | 19,0   | 20,8   | 20,3   | 22,1   | 18,0   | 21,3   | 19,2   | 22,1   | 17,7   | 26,9   | 25,9   | 19,1   |
| EBIT            | 2 805  | 1 107  | 902    | 796    | 2 629  | 941    | 546    | 652    | 490    | 2 180  | 467    | 646    | 558    | 508    |
| EBIT (%)        | 19,2   | 20,6   | 17,7   | 19,2   | 18,6   | 20,7   | 16,1   | 19,6   | 17,2   | 20,1   | 15,8   | 25,3   | 23,4   | 17,4   |
| Ordreinngang    | 38 549 | 15 247 | 2 292  | 21 010 | 27 495 | 18 093 | 5 500  | 1 748  | 2 154  | 35 494 | 19 615 | 2 892  | 9 075  | 3 913  |
| Ordrereserve    | 86 893 | 86 893 | 77 311 | 80 030 | 63 460 | 63 460 | 49 889 | 47 758 | 49 553 | 50 554 | 50 554 | 33 893 | 33 431 | 27 595 |

| MISSILES & AEROSTRUCTURES | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK                      | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                 | 9 654  | 4 004  | 2 891  | 2 759  | 9 808  | 2 975  | 2 143  | 2 432  | 2 258  | 7 391  | 2 360  | 1 562  | 1 676  | 1 793  |
| EBITDA                    | 1 849  | 630    | 617    | 602    | 2 032  | 568    | 448    | 503    | 513    | 1 361  | 489    | 288    | 282    | 303    |
| EBITDA (%)                | 19,2   | 15,7   | 21,3   | 21,8   | 20,7   | 19,1   | 20,9   | 20,7   | 22,7   | 18,4   | 20,7   | 18,4   | 16,8   | 16,9   |
| EBIT                      | 1 418  | 463    | 480    | 475    | 1 651  | 454    | 353    | 415    | 429    | 1 025  | 403    | 183    | 209    | 231    |
| EBIT (%)                  | 14,7   | 11,6   | 16,6   | 17,2   | 16,8   | 15,3   | 16,5   | 17,1   | 19,0   | 13,9   | 17,1   | 11,7   | 12,5   | 12,9   |
| Ordreinngang              | 19 524 | 4 561  | 12 201 | 2 762  | 20 413 | 5 312  | 1 678  | 6 919  | 6 503  | 17 878 | 13 996 | 1 692  | 973    | 1 217  |
| Ordrereserve              | 74 823 | 74 823 | 68 063 | 60 004 | 60 008 | 60 008 | 57 645 | 58 089 | 53 613 | 49 405 | 49 405 | 37 770 | 37 640 | 38 343 |

| DISCOVERY    | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |       |       | 2024  |       |       |       |       |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| MNOK         | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2    | Q1    | 2024  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    |
| Inntekter    | 6 363  | 1 968  | 2 269  | 2 125  | 7 908  | 2 292  | 1 776  | 1 874 | 1 966 | 6 750 | 1 860 | 1 670 | 1 599 | 1 621 |
| EBITDA       | 1 319  | 400    | 448    | 471    | 1 721  | 500    | 415    | 422   | 383   | 1 113 | 293   | 306   | 275   | 238   |
| EBITDA (%)   | 20,7   | 20,3   | 19,7   | 22,2   | 21,8   | 21,8   | 23,4   | 22,5  | 19,5  | 16,5  | 15,8  | 18,3  | 17,2  | 14,7  |
| EBIT         | 996    | 288    | 347    | 362    | 1 341  | 398    | 319    | 330   | 295   | 812   | 204   | 235   | 205   | 169   |
| EBIT (%)     | 15,7   | 14,6   | 15,3   | 17,0   | 17,0   | 17,4   | 18,0   | 17,6  | 15,0  | 12,0  | 10,9  | 14,0  | 12,8  | 10,4  |
| Ordreinngang | 8 397  | 3 376  | 2 531  | 2 490  | 11 099 | 3 011  | 2 384  | 2 206 | 3 498 | 7 033 | 2 237 | 1 718 | 1 375 | 1 703 |
| Ordrereserve | 12 964 | 12 964 | 11 578 | 11 270 | 11 160 | 11 160 | 10 430 | 9 850 | 9 485 | 7 999 | 7 999 | 7 622 | 7 581 | 7 804 |

Summen av linjene i divisjonene tilsvareer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Falkor, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

# Nøkkeltall per kvartal uten Joint Ventures

| KONGSBERG                           | 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |        |        |        |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| MNOK                                | 2026    | Q3      | Q2      | Q1      | 2025    | Q4      | Q3      | Q2      | Q1      | 2024    | Q4      | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                           | 29 670  | 10 842  | 9 887   | 8 940   | 31 562  | 9 593   | 7 307   | 7 630   | 7 032   | 24 648  | 7 092   | 5 653  | 5 688  | 6 216  |
| EBITDA                              | 5 929   | 2 152   | 1 934   | 1 843   | 5 876   | 1 974   | 1 353   | 1 338   | 1 211   | 4 180   | 1 243   | 1 019  | 973    | 945    |
| EBITDA (%)                          | 20,0    | 20,0    | 19,6    | 20,6    | 18,6    | 20,6    | 18,5    | 17,5    | 17,2    | 17,0    | 17,5    | 18,0   | 17,1   | 15,2   |
| EBIT                                | 4 841   | 1 762   | 1 588   | 1 491   | 4 694   | 1 642   | 1 052   | 1 061   | 940     | 3 197   | 971     | 773    | 735    | 717    |
| EBIT (%)                            | 16,3    | 16,0    | 16,1    | 16,7    | 14,9    | 17,1    | 14,4    | 13,9    | 13,4    | 13,0    | 13,7    | 13,7   | 12,9   | 11,5   |
| Resultatandel tilknyttede selskaper | 537     | 229     | 284     | 24      | 617     | 369     | 124     | 112     | 14      | 447     | 280     | 32     | 97     | 37     |
| Ordreinngang                        | 65 788  | 22 923  | 16 561  | 26 305  | 56 750  | 24 333  | 9 314   | 10 867  | 12 237  | 59 563  | 35 668  | 6 099  | 11 210 | 6 586  |
| Ordrereserve                        | 169 788 | 169 788 | 152 756 | 147 257 | 129 683 | 129 683 | 114 863 | 112 858 | 109 595 | 104 617 | 104 617 | 75 959 | 75 573 | 69 910 |

| DEFENCE SYSTEMS | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK            | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter       | 14 211 | 5 209  | 4 886  | 4 116  | 14 018 | 4 491  | 3 382  | 3 317  | 2 829  | 10 630 | 2 890  | 2 463  | 2 365  | 2 912  |
| EBITDA          | 2 983  | 1 164  | 958    | 862    | 2 866  | 1 002  | 610    | 710    | 544    | 2 369  | 519    | 687    | 614    | 549    |
| EBITDA (%)      | 21,0   | 22,0   | 19,6   | 20,9   | 20,4   | 22,3   | 18,1   | 21,4   | 19,2   | 22,3   | 18,0   | 27,9   | 26,0   | 18,9   |
| EBIT            | 2 789  | 1 100  | 892    | 797    | 2 621  | 935    | 546    | 653    | 487    | 2 163  | 462    | 646    | 557    | 499    |
| EBIT (%)        | 19,6   | 21,0   | 18,3   | 19,4   | 18,7   | 20,8   | 16,1   | 19,7   | 17,2   | 20,3   | 16,0   | 26,2   | 23,5   | 17,1   |
| Ordreinngang    | 38 587 | 15 247 | 2 330  | 21 010 | 26 228 | 16 896 | 5 500  | 1 752  | 2 080  | 35 470 | 19 685 | 2 892  | 9 075  | 3 819  |
| Ordrereserve    | 85 744 | 85 744 | 75 726 | 78 268 | 61 220 | 61 220 | 48 813 | 46 683 | 48 564 | 49 473 | 49 473 | 32 681 | 32 300 | 26 303 |

| MISSILES & AEROSTRUCTURES |        | 2026   |        |        |        | 2025   |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MNOK                      | 2026   | Q3     | Q2     | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                 | 9 654  | 4 004  | 2 891  | 2 759  | 9 808  | 2 975  | 2 143  | 2 432  | 2 258  | 7 391  | 2 360  | 1 562  | 1 676  | 1 793  |
| EBITDA                    | 1 849  | 630    | 617    | 602    | 2 032  | 568    | 448    | 503    | 513    | 1 361  | 489    | 288    | 282    | 303    |
| EBITDA (%)                | 19,2   | 15,7   | 21,3   | 21,8   | 20,7   | 19,1   | 20,9   | 20,7   | 22,7   | 18,4   | 20,7   | 18,4   | 16,8   | 16,9   |
| EBIT                      | 1 418  | 463    | 480    | 475    | 1 651  | 454    | 353    | 415    | 429    | 1 025  | 403    | 183    | 209    | 231    |
| EBIT (%)                  | 14,7   | 11,6   | 16,6   | 17,2   | 16,8   | 15,3   | 16,5   | 17,1   | 19,0   | 13,9   | 17,1   | 11,7   | 12,5   | 12,9   |
| Ordreinngang              | 19 524 | 4 561  | 12 201 | 2 762  | 20 413 | 5 312  | 1 678  | 6 919  | 6 503  | 17 878 | 13 996 | 1 692  | 973    | 1 217  |
| Ordrereserve              | 74 823 | 74 823 | 68 063 | 60 004 | 60 008 | 60 008 | 57 645 | 58 089 | 53 613 | 49 405 | 49 405 | 37 770 | 37 640 | 38 343 |

| DISCOVERY    |       | 2026  |       |       |       | 2025  |       |       |       | 2024  |       |       |       |       |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| MNOK         | 2026  | Q3    | Q2    | Q1    | 2025  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | 2024  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    |
| Inntekter    | 5 474 | 1 650 | 1 973 | 1 851 | 6 838 | 1 995 | 1 532 | 1 605 | 1 706 | 5 699 | 1 588 | 1 404 | 1 335 | 1 372 |
| EBITDA       | 997   | 276   | 342   | 379   | 1 347 | 402   | 314   | 326   | 304   | 798   | 221   | 221   | 195   | 161   |
| EBITDA (%)   | 18,2  | 17,0  | 17,3  | 20,5  | 19,7  | 20,2  | 20,5  | 20,3  | 17,8  | 14,0  | 13,9  | 15,7  | 14,6  | 11,8  |
| EBIT         | 787   | 196   | 275   | 315   | 1 100 | 334   | 249   | 269   | 248   | 620   | 167   | 180   | 154   | 120   |
| EBIT (%)     | 14,4  | 12,0  | 14,0  | 17,0  | 16,1  | 16,8  | 16,3  | 16,8  | 14,5  | 10,9  | 10,5  | 12,8  | 11,5  | 8,7   |
| Ordreinngang | 7 189 | 2 951 | 1 986 | 2 253 | 9 723 | 2 333 | 2 204 | 1 881 | 3 304 | 6 123 | 1 975 | 1 418 | 1 280 | 1 451 |
| Ordrereserve | 9 652 | 9 652 | 8 373 | 8 309 | 8 168 | 8 168 | 7 820 | 7 175 | 6 865 | 5 314 | 5 314 | 4 926 | 4 918 | 4 974 |

Summen av linjene i divisjonene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Falkor, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.