

# Nøkkeltall per kvartal inkludert Joint Ventures

| KONGSBERG<br>MNOK                   | 2026    |         | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |        |        |        |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
|                                     | 2026    | Q1      | 2025    | Q4      | Q3      | Q2      | Q1      | 2024    | Q4      | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                           | 9 234   | 9 234   | 32 752  | 9 954   | 7 568   | 7 915   | 7 315   | 25 892  | 7 435   | 6 009  | 5 965  | 6 482  |
| EBITDA                              | 1 934   | 1 934   | 6 258   | 2 079   | 1 454   | 1 432   | 1 293   | 4 513   | 1 321   | 1 106  | 1 055  | 1 032  |
| EBITDA (%)                          | 20,9    | 20,9    | 19,1    | 20,9    | 19,2    | 18,1    | 17,7    | 17,4    | 17,8    | 18,4   | 17,7   | 15,9   |
| EBIT                                | 1 537   | 1 537   | 4 943   | 1 712   | 1 122   | 1 121   | 989     | 3 406   | 1 014   | 828    | 788    | 776    |
| EBIT (%)                            | 16,6    | 16,6    | 15,1    | 17,2    | 14,8    | 14,2    | 13,5    | 13,2    | 13,6    | 13,8   | 13,2   | 12,0   |
| Resultatandel tilknyttede selskaper | (15)    | (15)    | 421     | 312     | 69      | 67      | (26)    | 268     | 237     | (16)   | 58     | (12)   |
| Ordreinnngang                       | 26 541  | 26 541  | 59 394  | 26 208  | 9 494   | 11 188  | 12 504  | 60 496  | 35 860  | 6 398  | 11 306 | 6 932  |
| Ordrereserve                        | 151 975 | 151 975 | 134 915 | 134 915 | 118 550 | 116 608 | 113 203 | 108 383 | 108 383 | 79 866 | 79 366 | 74 032 |

| DEFENCE SYSTEMS<br>MNOK | 2026   |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |       |       |       |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
|                         | 2026   | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3    | Q2    | Q1    |
| Inntekter               | 4 138  | 4 138  | 14 137 | 4 555  | 3 399  | 3 332  | 2 851  | 7 391  | 2 360  | 1 562 | 1 676 | 1 793 |
| EBITDA                  | 861    | 861    | 2 874  | 1 009  | 610    | 709    | 546    | 1 307  | 475    | 274   | 268   | 289   |
| EBITDA (%)              | 20,8   | 20,8   | 20,3   | 22,1   | 18,0   | 21,3   | 19,2   | 17,7   | 20,1   | 17,6  | 16,0  | 16,1  |
| EBIT                    | 796    | 796    | 2 629  | 941    | 546    | 652    | 490    | 970    | 389    | 169   | 195   | 217   |
| EBIT (%)                | 19,2   | 19,2   | 18,6   | 20,7   | 16,1   | 19,6   | 17,2   | 13,1   | 16,5   | 10,8  | 11,7  | 12,1  |
| Ordreinnngang           | 21 010 | 21 010 | 27 495 | 18 093 | 5 500  | 1 748  | 2 154  | 35 494 | 19 615 | 2 892 | 9 075 | 3 913 |
| Ordrereserve            | 80 030 | 80 030 | 63 460 | 63 460 | 49 889 | 47 758 | 49 553 | 17 878 | 13 996 | 1 692 | 973   | 1 217 |

| MISSILES & AEROSTRUCTURES<br>MNOK | 2026   |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                   | 2026   | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Inntekter                         | 2 759  | 2 759  | 9 808  | 2 975  | 2 143  | 2 432  | 2 258  | 7 391  | 2 360  | 1 562  | 1 676  | 1 793  |
| EBITDA                            | 607    | 607    | 2 077  | 613    | 448    | 503    | 513    | 1 361  | 489    | 288    | 282    | 303    |
| EBITDA (%)                        | 22,0   | 22,0   | 21,2   | 20,6   | 20,9   | 20,7   | 22,7   | 18,4   | 20,7   | 18,4   | 16,8   | 16,9   |
| EBIT                              | 480    | 480    | 1 696  | 499    | 353    | 415    | 429    | 1 025  | 403    | 183    | 209    | 231    |
| EBIT (%)                          | 17,4   | 17,4   | 17,3   | 16,8   | 16,5   | 17,1   | 19,0   | 13,9   | 17,1   | 11,7   | 12,5   | 12,9   |
| Ordreinnngang                     | 2 762  | 2 762  | 20 413 | 5 312  | 1 678  | 6 919  | 6 503  | 17 878 | 13 996 | 1 692  | 973    | 1 217  |
| Ordrereserve                      | 60 004 | 60 004 | 60 008 | 60 008 | 57 645 | 58 089 | 53 613 | 49 405 | 49 405 | 37 770 | 37 640 | 38 343 |

| DISCOVERY<br>MNOK | 2026   |        | 2025   |        |        |       |       | 2024  |       |       |       |       |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                   | 2026   | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2    | Q1    | 2024  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    |
| Inntekter         | 2 125  | 2 125  | 7 908  | 2 292  | 1 776  | 1 874 | 1 966 | 6 750 | 1 860 | 1 670 | 1 599 | 1 621 |
| EBITDA            | 471    | 471    | 1 721  | 500    | 415    | 422   | 383   | 1 113 | 293   | 306   | 275   | 238   |
| EBITDA (%)        | 22,2   | 22,2   | 21,8   | 21,8   | 23,4   | 22,5  | 19,5  | 16,5  | 15,8  | 18,3  | 17,2  | 14,7  |
| EBIT              | 362    | 362    | 1 341  | 398    | 319    | 330   | 295   | 812   | 204   | 235   | 205   | 169   |
| EBIT (%)          | 17,0   | 17,0   | 17,0   | 17,4   | 18,0   | 17,6  | 15,0  | 12,0  | 10,9  | 14,0  | 12,8  | 10,4  |
| Ordreinnngang     | 2 490  | 2 490  | 11 099 | 3 011  | 2 384  | 2 206 | 3 498 | 7 033 | 2 237 | 1 718 | 1 375 | 1 703 |
| Ordrereserve      | 11 270 | 11 270 | 11 160 | 11 160 | 10 430 | 9 850 | 9 485 | 7 999 | 7 999 | 7 622 | 7 581 | 7 804 |

Summen av linjene i divisjonene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

# Nøkkeltall per kvartal uten Joint Ventures

| KONGSBERG                           | 2026    |         | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |        |        |        |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
|                                     | MNOK    | 2026    | Q1      | 2025    | Q4      | Q3      | Q2      | Q1      | 2024    | Q4     | Q3     | Q2     |
| Inntekter                           | 8 940   | 8 940   | 31 562  | 9 593   | 7 307   | 7 630   | 7 032   | 24 648  | 7 092   | 5 653  | 5 688  | 6 216  |
| EBITDA                              | 1 843   | 1 293   | 5 876   | 1 974   | 1 353   | 1 338   | 1 211   | 4 180   | 1 243   | 1 019  | 973    | 945    |
| EBITDA (%)                          | 20,6    | 20,9    | 18,6    | 20,6    | 18,5    | 17,5    | 17,2    | 17,0    | 17,5    | 18,0   | 17,1   | 15,2   |
| EBIT                                | 1 491   | 1 491   | 4 694   | 1 642   | 1 052   | 1 061   | 940     | 3 197   | 971     | 773    | 735    | 717    |
| EBIT (%)                            | 16,7    | 16,7    | 14,9    | 17,1    | 14,4    | 13,9    | 13,4    | 13,0    | 13,7    | 13,7   | 12,9   | 11,5   |
| Resultatandel tilknyttede selskaper | 24      | 24      | 617     | 369     | 124     | 112     | 14      | 447     | 280     | 32     | 97     | 37     |
| Ordreinnngang                       | 26 305  | 26 305  | 56 750  | 24 333  | 9 314   | 10 867  | 12 237  | 59 563  | 35 668  | 6 099  | 11 210 | 6 586  |
| Ordrereserve                        | 147 257 | 147 257 | 129 683 | 129 683 | 114 863 | 112 858 | 109 595 | 104 617 | 104 617 | 75 959 | 75 573 | 69 910 |

| DISCOVERY     | 2026  |       | 2025  |       |       |       |       | 2024  |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|               | MNOK  | 2026  | Q1    | 2025  | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | 2024  | Q4    | Q3    | Q2    |
| Inntekter     | 1 851 | 1 851 | 6 838 | 1 995 | 1 532 | 1 605 | 1 706 | 5 699 | 1 588 | 1 404 | 1 335 | 1 372 |
| EBITDA        | 379   | 379   | 1 347 | 402   | 314   | 326   | 304   | 798   | 221   | 221   | 195   | 161   |
| EBITDA (%)    | 20,5  | 20,5  | 19,7  | 20,2  | 20,5  | 20,3  | 17,8  | 14,0  | 13,9  | 15,7  | 14,6  | 11,8  |
| EBIT          | 315   | 315   | 1 100 | 334   | 249   | 269   | 248   | 620   | 167   | 180   | 154   | 120   |
| EBIT (%)      | 17,0  | 17,0  | 16,1  | 16,8  | 16,3  | 16,8  | 14,5  | 10,9  | 10,5  | 12,8  | 11,5  | 8,7   |
| Ordreinnngang | 2 253 | 2 253 | 9 723 | 2 333 | 2 204 | 1 881 | 3 304 | 6 123 | 1 975 | 1 418 | 1 280 | 1 451 |
| Ordrereserve  | 8 309 | 8 309 | 8 168 | 8 168 | 7 820 | 7 175 | 6 865 | 5 314 | 5 314 | 4 926 | 4 918 | 4 974 |

Summen av linjene i divisjonene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

| DEFENCE SYSTEMS | 2026   |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                 | MNOK   | 2026   | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     |
| Inntekter       | 4 116  | 4 116  | 14 018 | 4 491  | 3 382  | 3 317  | 2 829  | 10 630 | 2 890  | 2 463  | 2 365  | 2 912  |
| EBITDA          | 862    | 862    | 2 866  | 1 002  | 610    | 710    | 544    | 2 369  | 519    | 687    | 614    | 549    |
| EBITDA (%)      | 20,9   | 20,9   | 20,4   | 22,3   | 18,1   | 21,4   | 19,2   | 22,3   | 18,0   | 27,9   | 26,0   | 18,9   |
| EBIT            | 797    | 797    | 2 621  | 935    | 546    | 653    | 487    | 2 163  | 462    | 646    | 557    | 499    |
| EBIT (%)        | 19,4   | 19,4   | 18,7   | 20,8   | 16,1   | 19,7   | 17,2   | 20,3   | 16,0   | 26,2   | 23,5   | 17,1   |
| Ordreinnngang   | 21 010 | 21 010 | 26 228 | 16 896 | 5 500  | 1 752  | 2 080  | 35 470 | 19 685 | 2 892  | 9 075  | 3 819  |
| Ordrereserve    | 78 268 | 78 268 | 61 220 | 61 220 | 48 813 | 46 683 | 48 564 | 49 473 | 49 473 | 32 681 | 32 300 | 26 303 |

| MISSILES & AEROSTRUCTURES | 2026   |        | 2025   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                           | MNOK   | 2026   | Q1     | 2025   | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | 2024   | Q4     | Q3     | Q2     |
| Inntekter                 | 2 759  | 2 759  | 9 808  | 2 975  | 2 143  | 2 432  | 2 258  | 7 391  | 2 360  | 1 562  | 1 676  | 1 793  |
| EBITDA                    | 607    | 607    | 2 077  | 613    | 448    | 503    | 513    | 1 361  | 489    | 288    | 282    | 303    |
| EBITDA (%)                | 22,0   | 22,0   | 21,2   | 20,6   | 20,9   | 20,7   | 22,7   | 18,4   | 20,7   | 18,4   | 16,8   | 16,9   |
| EBIT                      | 480    | 480    | 1 696  | 499    | 353    | 415    | 429    | 1 025  | 403    | 183    | 209    | 231    |
| EBIT (%)                  | 17,4   | 17,4   | 17,3   | 16,8   | 16,5   | 17,1   | 19,0   | 13,9   | 17,1   | 11,7   | 12,5   | 12,9   |
| Ordreinnngang             | 2 762  | 2 762  | 20 413 | 5 312  | 1 678  | 6 919  | 6 503  | 17 878 | 13 996 | 1 692  | 973    | 1 217  |
| Ordrereserve              | 60 004 | 60 004 | 60 008 | 60 008 | 57 645 | 58 089 | 53 613 | 49 405 | 49 405 | 37 770 | 37 640 | 38 343 |

# Sammendratt oppstilling over finansiell stilling (omarbeidet uten maritim virksomhet) (tall for 2024 and 2023 er proforma)

| MNOK  | 31.3<br>2026  | 31.12<br>2025 | 31.12<br>2024 | 31.12<br>2023 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Eiendeler</b>                                  |               |               |               |               |
| Eiendom, anlegg og utstyr                         | 7 111         | 6 636         | 5 061         | 3 918         |
| Leasingeiendeler                                  | 2 127         | 2 647         | 1 382         | 1 042         |
| Immaterielle eiendeler                            | 3 752         | 3 762         | 3 253         | 3 192         |
| Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper | 4 969         | 5 084         | 4 624         | 4 248         |
| Andre langsiktige eiendeler                       | 344           | 398           | 545           | 511           |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                          | <b>18 303</b> | <b>18 526</b> | <b>14 865</b> | <b>12 911</b> |
| <b>Sum omløpsmidler<sup>2)</sup></b>              | <b>46 524</b> | <b>44 572</b> | <b>35 155</b> | <b>21 386</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                              | <b>64 827</b> | <b>63 098</b> | <b>50 020</b> | <b>34 297</b> |

1) I Betalingsmidler er andel av konsernkontoordningen som er overført til Kongsberg Maritime etter fisjonen inkludert. Per 1. kvartal 2026 var dette beløpet MNOK 2 051.

2) Sum omløpsmidler avviker fra balansen som er presentert ved 1. kvartal 2026 fordi eiendeler holdt for utdeling til eierne er tatt bort i denne balansen. Tilsvarende gjelder også for kortsiktig gjeld.

| MNOK   | 31.3<br>2026  | 31.12<br>2025 | 31.12<br>2024 | 31.12<br>2023 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Egenkapital, forpliktelser og avsetninger</b>                 |               |               |               |               |
| <b>Sum Egenkapital</b>   | <b>18 071</b> | <b>17 003</b> | <b>12 309</b> | <b>9 137</b>  |
| Langsiktige rentebærende lån                                     | 1 000         | 1 000         | 2 500         | 2 500         |
| Langsiktige leasingforpliktelser                                 | 1 933         | 2 365         | 1 225         | 877           |
| Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger                   | 2 018         | 2 014         | 1 577         | 1 319         |
| <b>Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger</b>              | <b>4 950</b>  | <b>5 379</b>  | <b>5 302</b>  | <b>4 696</b>  |
| Kundekontrakter, forpliktelser                                   | 30 600        | 31 124        | 23 217        | 13 920        |
| Derivater  | 2 908         | 1 848         | 4 100         | 1 929         |
| Kortsiktig rentebærende lån                                      | 1 100         | 1 600         | —             | 500           |
| Kortsiktige leasingforpliktelser                                 | 351           | 394           | 123           | 280           |
| Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger                   | 6 848         | 5 750         | 4 969         | 3 836         |
| <b>Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger<sup>2)</sup></b> | <b>41 807</b> | <b>40 716</b> | <b>32 409</b> | <b>20 465</b> |
| <b>Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger</b>             | <b>64 827</b> | <b>63 098</b> | <b>50 020</b> | <b>34 297</b> |