KONGSBERG

Kvartalsrapport 2. kvartal / 1. halvår 2025

#protectingpeopleandplanet

Geir Håøy, Konsernsjef

KONGSBERG

Vi opplever god etterspørsel etter våre produkter og leverer 20% økning i inntekter og solid lønnsomhet også i 2. kvartal. Vi opererer i en verden påvirket av eskalerende konflikter og endrede rammebetingelser. I mer enn 210 år har KONGSBERG navigert gjennom skiftende markedsforhold. Våre prestasjoner det siste året bekrefter at vi utvikler løsninger som er etterspurte i en verden i endring.

Driften i 2. kvartal var solid. Alle forretningsområdene økte sine driftsinntekter sammenlignet med 2. kvartal 2024. Veksten var i hovedsak drevet av økte leveranser av missiler og luftvern fra forsvarssegmentet, løsninger til nybyggingsmarkedet i den maritime sektoren og høy aktivitet knyttet til leveranser av undervannsteknologi.

Vi er inne i en periode med rekordhøy markedsaktivitet på forsvarssiden. Etterspørselen er betydelig etter våre forsvarssystemer. Vi opplever også økt interesse fra forsvarskunder i våre sivile forretningsområder. Flere nasjoner har annonsert planer om anskaffelse av KONGSBERG systemer. Tyskland annonserte tidlig i 2. kvartal at de ville anskaffe Joint Strike Missile til sine F-35 jagerfly og kontrakten ble signert i slutten av juni. I juni inngikk vi også en avtale med Thales som innebærer sammenslåing av våre respektive enheter for taktiske kommunikasjonsløsninger. Det sammenslåtte selskapet blir godt posisjonert for å ta markedsandeler i et område det satses betydelig på i Europa.

Vi opplever stor etterspørsel etter energieffektiviserende løsninger inn mot fartøysmarkedet. Ordreinngangen vår har vært god til tross for at verftene har opplevd færre bestillinger av nye fartøy sammenlignet med fjoråret. Sammensetningen av fartøyene som bestilles fra verftene er positiv sett fra vår side. Det bestilles flere avanserte fartøy og det er god utvikling i markeder KONGSBERG tradisjonelt har hatt sterke posisjoner, som for eksempel offshore-markedet. En betydelig ordrereserve med historisk lang horisont gjør oss robuste i forhold til kortsiktige markedssvingninger. Den maritime industrien er i begynnelsen av en omfattende overgang til mer energieffektive løsninger og fornybare energikilder og Kongsberg Maritime vil være en ledende aktør i denne omstillingen.

KONGSBERG har en bred og etterspurt undervannsteknologiportefølje og er eksponert mot både forsvars- og sivile markeder. Gjennom oppkjøpet av det amerikanske hydroakustikkselskapet Sonatech åpner det seg nye muligheter inn i det amerikanske markedet. Undervannsteknologi er et viktig satsningsområde både i USA og andre deler av verden og vi er gjennom vår produktportefølje sterkt posisjonert.

KONGSBERG er godt rustet til å levere på eksisterende og nye behov i en verden preget av raske endringer. Med global tilstedeværelse, tett samarbeid med myndigheter, kunder og leverandører, og en organisasjon drevet av høy kompetanse og innovasjon, fortsetter vi å skape verdier gjennom å levere løsninger som gjør en forskjell for våre kunder og partnere.

Høydepunkter og nøkkeltall

Finansielle nøkkeltall 2. kvartal

- MNOK 13 899 i inntekter, 20 prosent vekst fra 2. kvartal 2024
- MNOK 1 918 EBIT i kvartalet, hvor MNOK 158 var knyttet til gevinst fra salg av virksomhet
- EBIT-margin i kvartalet på 13,8 prosent, justert for salgsgevinst ble EBIT-marginen 12,8 prosent

Marked og ordreinngang

- Kongsberg Defence & Aerospace signerte Tyskland (NOK 6,5 milliarder) som femte kunde på JSM, forretningsområdets ordrereserve økte til NOK 109 milliarder
- Sterk ordreinngang og book/bill på 1,18 i Kongsberg Maritime

Utvidelse av porteføljen

- KONGSBERG og Thales vil etablere et joint venture i Norge som kombinerer KONGSBERGs taktiske kommunikasjonsenhet med Thales krypto- og sikker kommunikasjonsenhet
- Kongsberg Discovery har signert en avtale om å kjøpe Sonatech, et amerikansk selskap innen undervannsakustikk

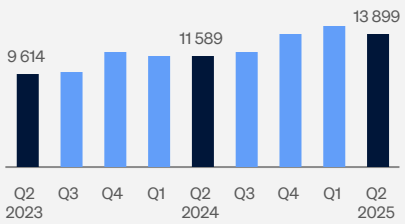
Nøkkeltall

	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	13 899	11 589	28 521	23 039	48 872
EBITDA[1)]	2 328	1 815	5 619	3 635	8 028
EBITDA (%)	16,7	15,7	19,7	15,8	16,4
EBIT[1)]	1 918	1 448	4 810	2 910	6 507
EBIT (%)	13,8	12,5	16,9	12,6	13,3
Resultat før skatt	2 054	1 487	4 970	2 920	6 584
Resultat etter skatt	1 624	1 179	3 899	2 302	5 144
EPS (NOK)	1,85	1,36	4,43	2,63	5,82
Ordreinngang	18 184	17 278	38 922	30 024	87 809

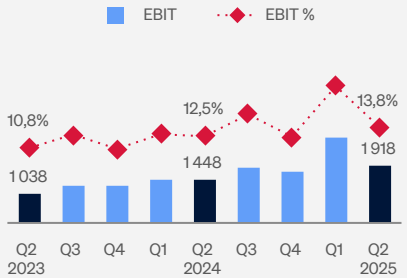
	30.6	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2025***	***2024***
ROACE (%) [1)]	68,5	60,7	46,8
Ordrereserve[1)]	138 795	133 975	127 893
Netto rentebærende gjeld [1)]	(9 072)	(11 302)	(9 604)
Antall ansatte	14 994	14 808	14 629

[1)] se definisjoner side 28

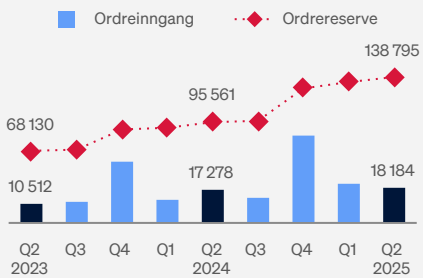
Inntekter



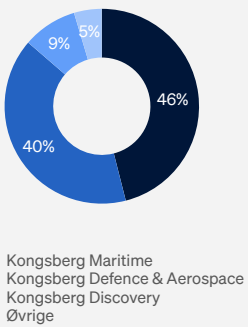
EBIT



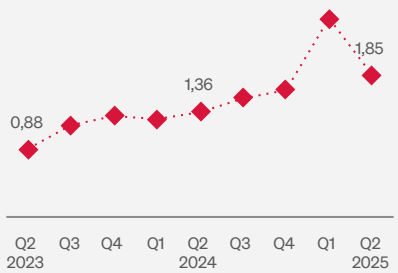
Ordre



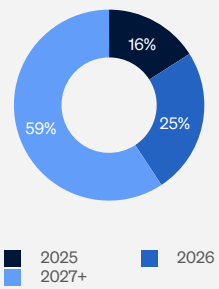
Inntekter
Hittil i år per forretningsområde



EPS (NOK)



Ordrereserve
Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat og ordreinngang

Inntektene i 2. kvartal ble MNOK 13 899 mot MNOK 11 589 samme kvartal i fjor, en økning på 20 prosent (19 prosent justert for regnskapsmessig gevinst fra salg av styremaskin- og rorvirksomheten). Alle forretningsområdene økte inntektene sammenlignet med 2. kvartal 2024. Veksten i Kongsberg Maritme var drevet av økt leveransevolum for automasjon- og kontrollprodukter til flere ulike fartøystyper. Den solide inntektsveksten i Kongsberg Defence & Aerospace på 38 prosent sammenlignet med 2. kvartal i fjor var i hovedsak drevet av økt leveransevolum for missiler og luftvern. Kongsberg Discovery leverte god vekst i kvartalet, opp 21 prosent fra tilsvarende kvartal i fjor. Akkumulerte driftsinntekter i 1. halvår 2025 ble MNOK 28 521, opp 24 prosent fra MNOK 23 039 1. halvår i fjor (19 prosent justert for regnskapsmessig gevinst fra salg av styremaskin- og rorvirksomheten).

EBIT i 2. kvartal ble MNOK 1 918, tilsvarende en EBIT-margin på 13,8 prosent (12,8 prosent justert for MNOK 158 i regnskapsmessig gevinst fra salg av styremaskin - og rorvirksomheten) mot MNOK 1 448 (12,5 prosent) samme kvartal i fjor. Fordelaktig prosjektmiks, volumeffekter og effektiv prosjektgjennomføring var hovedårsakene til den positive marginutviklingen i kvartalet. Total EBIT i 1. halvår 2025 ble MNOK 4 810, tilsvarende en EBIT-margin på 16,9 prosent, en økning fra MNOK 2 910 samme periode i 2024. EBIT i 1. halvår 2025 inneholdt en regnskapsmessig gevinst på MNOK 1 206 knyttet til salget av styremaskin- og rorvirksomheten. EBIT-margin i 1. halvår justert for denne gevinsten ble 13,2 prosent, mot 12,6 prosent i 1. halvår 2024.

Ordreinngangen i 2. kvartal ble MNOK 18 184, mot MNOK 17 278 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 1,31. Ordreinngangen kan variere betydelig mellom kvartaler. Kongsberg Defence & Aerospace signerte blant annet en betydelig JSM-kontrakt for leveranser til Tyskland og økte ordrereserven til MNOK 109 242 .Kongsberg Maritime hadde solid ordreinngang og book/bill på 1,18 og økte ordrereserven til MNOK 26 201.

Ordrereserven ved utgangen av 2. kvartal 2025 var MNOK 138 795, en økning på MNOK 4 820 i kvartalet, og en økning på MNOK 43 234 siden 2. kvartal 2024.

Kontantstrøm

Konsernet hadde MNOK 14 385 i betalingsmidler ved utgangen av 2. kvartal mot MNOK 16 460 ved utgangen av 1. kvartal 2025, en reduksjon på MNOK (2 075) i kvartalet. Kontantstrømmen fra driftsaktiviteten i kvartalet var MNOK 214.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK (337). Hoveddriverne bak dette var investeringer i økt kapasitet og produktutvikling.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK (1 969) i kvartalet, hovedsakelig knyttet til utbetaling av første transje av utbytte på MNOK (1 759).

Hittil i år har KONGSBERG hatt en netto økning i betalingsmidler på MNOK 91. De største negative kontantstrømmene var knyttet til utbetaling av utbytte, kjøp av virksomhet, investeringer i økt kapasitet og produktutvikling. Positiv effekt på kontantstrømmen kommer hovedsaklig fra innbetaling for salg av styremaskin- og rorvirksomheten og netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter.

Balanse

MNOK	30.6 2025	31.3 2025	31.12 2024
Egenkapital	18 995	21 255	19 269
Egenkapitalandel (%)	26,3	29,7	27,8
Totalkapital	72 354	71 528	69 414
Arbeidskapital [1]	(5 726)	(7 652)	(7 241)
Rentebærende gjeld	5 313	5 158	4 689
Betalingsmidler	14 385	16 460	14 293
Netto rentebærende gjeld [1]	(9 072)	(11 302)	(9 604)
Netto rentebærende gjeld/ EBITDA [1]	(0,9)	(1,2)	(1,2)

[1] Se definisjoner side 28

Konsernet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende obligasjonsgjeld på til sammen MNOK 2 500. Se note 7 for ytterligere informasjon. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 500, samt en kassekreditt på MNOK 1 500.

Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 2. kvartal på MNOK (9 072) mot MNOK (11 302) ved utgangen av 1. kvartal 2025. Økningen i netto rentebærende gjeld var drevet av reduksjonen i betalingsmidler.

KONGSBERG har en langsiktig utstederrating på A- med “positive utsikter“ tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kredittvurderingen (“standalone credit assessment“) er BBB+. Ratingen ble sist oppdatert 11. april 2025 og finnes på www.nordiccreditrating.com.

Annen virksomhet / andre forhold

Kongsberg Digital sin maritime portefølje ble overført til Kongsberg Maritime i 1. kvartal 2025. Samtidig fokuseres Kongsberg Digital totalstrategi mot digitale tvillinger, energisimulering og brønnoperasjoner. Som en del av KONGSBERG sin strategiske porteføljevurdering er det igangsatt en evaluering av vår strategiske eierposisjon i Kongsberg Digital. Dette kan føre til en fremtidig transaksjon. Vi har engasjert J.P. Morgan som finansiell rådgiver i vurderingen. Fremtidig kommunikasjon omkring prosessen i Kongsberg Digial vil følge ved behov.

I 3. kvartal 2024 signerte KONGSBERG en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Styremaskin- og rorvirksomheten var en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. I 2024 hadde denne virksomheten en omsetning på ca MNOK 950. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025. Regnskapsmessig gevinst ved salget av styremaskin- og rorvirksomheten er rapportert under annen virksomhet og har gitt en effekt hittil i år med totalt MNOK 1 206 på inntektene og EBIT, fordelt med MNOK 1 048 i 1. kvartal og MNOK 158 i 2. kvartal i 2025.

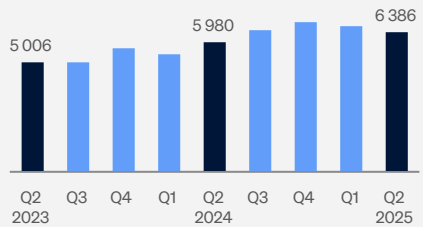
Kongsberg Maritime

Nøkkeltall

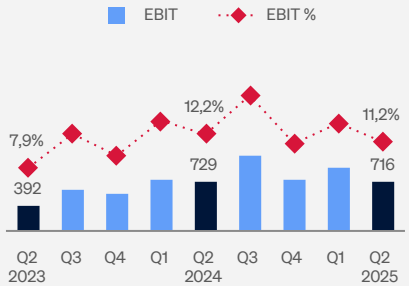
	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	6 386	5 980	13 129	11 383	24 766
EBITDA	870	861	1 939	1 749	3 886
EBITDA (%)	13,6	14,4	14,8	15,4	15,7
EBIT	716	729	1 635	1 482	3 354
EBIT (%)	11,2	12,2	12,5	13,0	13,5
Ordreinngang	7 519	6 131	16 305	12 288	28 386

	30.6	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2025***	***2024***
Ordrereserve	26 201	24 680	22 800
Antall ansatte	7 725	7 630	7 255

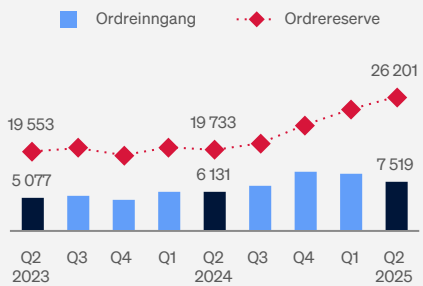
Inntekter



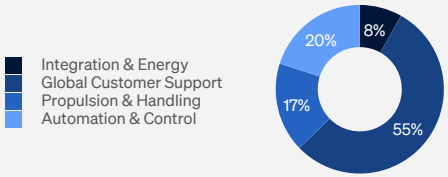
EBIT



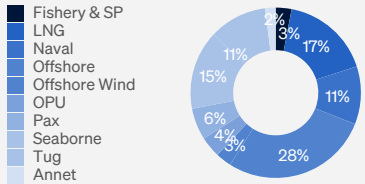
Ordre



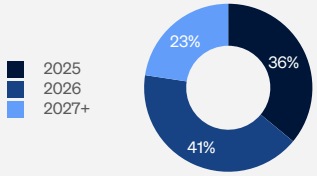
Inntekter
Hittil i år per divisjon



Ordreinngang fordelt på fartøyssegmenter 1. halvår 2025



Ordrereserve
Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat

Inntektene ble MNOK 6 386 i 2. kvartal, en økning på 7 prosent mot samme kvartal i fjor. Veksten i Kongsberg Maritime var drevet av økt leveransevolum for automasjon- og kontrollprodukter til flere ulike fartøystyper. Forretningsområdets teknologileveranser har en sterk markedsposisjon inn mot flere fartøyssegmenter og veksten i leveranser mot nybygg følger av den solide og diversifiserte ordreinngangen de siste årene. Akkumulert for 1. halvår 2025 ble driftsinntektene MNOK 13 129, tilsvarende en vekst på 15 prosent sammenlignet med 1. halvår 2024.

Leveranser til ettermarkedet utgjorde om lag 52 prosent av inntektene i 2. kvartal, mot 57 prosent i 1. kvartal.

EBIT ble MNOK 716 i 2. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 11,2 prosent mot MNOK 729 (12,2 prosent) samme kvartal i fjor. EBIT i 1. halvår 2025 ble MNOK 1 635, tilsvarende en EBIT margin på 12,5 prosent, en økning fra MNOK 1 482 (13,0 prosent margin) i samme periode i 2024. Lønnsomheten fra ett kvartal til det neste kan variere som følge av prosjektsammensetningen.

Marked og ordre

Ordreinngangen i kvartalet ble MNOK 7 519, tilsvarende en book/bill på 1,18, opp fra MNOK 6 131 i 2. kvartal 2024 . Akkumulert ordreinngang i 1. halvår 2025 ble MNOK 16 305, tilsvarende en book/bill på 1,24.

Det var god ordreinngang i kvartalet, spesielt fra nybyggingmarkedet. Kongsberg Maritime er godt posisjonert gjennom avanserte teknologileveranser til ulike fartøysegmenter. Spesielt var salg av løsninger til offshorefartøy en viktig bidragsyter til ordreinngangen i kvartalet. Det ble blant annet signert solide ordre for leveranser til shuttle-tankere og PSV-fartøy. Ordreinngang fra offshoresegmentet utgjorde omlag 35 prosent av den totale ordreinngangen fra nye fartøy i 2. kvartal.

Gjennomsnittlig alder på verdensflåten har økt betydelig de siste ti årene, samtidig som krav til redusert utslipp og energieffektivitet har økt. Tett samarbeid med verft, eier av fartøy og operatør over flere tiår har gitt forretningsområdet en unik domenekunnskap. Maritim ekspertise og betydelige investeringer i innovativ teknologi gir et konkurransefortrinn både i eksisterende og nye markeder. Fokuset er på produkter og løsninger som gir en høy grad av operasjonell effektivitet og ivaretar krav til cybersikkerhet. Dette gir et godt grunnlag for betydelig etterspørsel etter Kongsberg Maritimes løsninger både på kort og lengre sikt.

Kongsberg Maritime hadde ved utgangen av 2. kvartal 2025 en ordrereserve på MNOK 26 201.

Andre forhold

Kongsberg Digital sin maritime portefølje ble overført til Kongsberg Maritime i 1. kvartal 2025. Ved å kombinere de digitale kapasitetene fra Kongsberg Maritime og Kongsberg Digital med Kongsberg Maritime sin brede produktportefølje, tas et nytt steg for å optimalisere fartøysoperasjonen og å redusere kost gjennom mer energieffektive løsninger til den maritime sektoren. I 2024 hadde denne delen av Kongsberg Digitals virksomhet driftsinntekter på i overkant av MNOK 600. Omlag 500 medarbeidere har blitt flyttet fra Kongsberg Digital til Kongsberg Maritime som følge av transaksjonen.

KONGSBERG signerte i 3. kvartal 2024 en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Styremaskin- og rorvirksomheten var en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. I 2024 hadde denne virksomheten en omsetning på ca MNOK 950 og omlag 150 ansatte. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025. Den finansielle effekten av transaksjonen er ført under annen virksomhet og påvirker ikke Kongsberg Maritimes resultater.

Kongsberg Maritime har i løpet av kvartalet gjennomført en organisasjonsendring. Finansielt vil det rapporteres på ny divisjonsstruktur i Kongsberg Maritime fra 3. kvartal. Den nye divisjonsstrukturen er:

- Propulsion & Handling
- Automation, Energy & Integrated Systems
- Digital & Simulation
- Global Customer Support

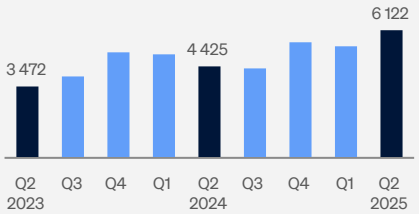
Kongsberg Defence & Aerospace

Nøkkeltall

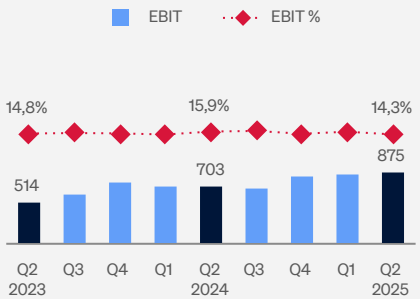
	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	6 122	4 425	11 497	9 342	19 123
EBITDA	1 045	856	2 057	1 703	3 545
EBITDA (%)	17,1	19,4	17,9	18,2	18,5
EBIT	875	703	1 723	1 403	2 903
EBIT (%)	14,3	15,9	15,0	15,0	15,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	113	96	126	133	445
Ordreinngang	9 841	10 257	20 214	15 447	54 382

	30.6	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2025***	***2024***
Ordrereserve	109 242	105 440	100 626
Antall ansatte	4 881	4 786	4 648

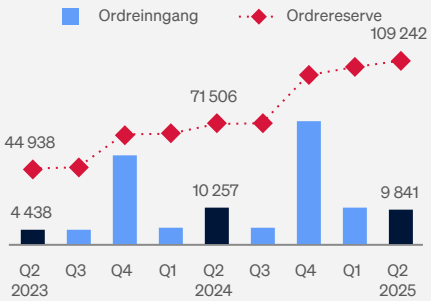
Inntekter



EBIT

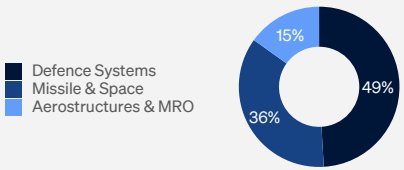


Ordre

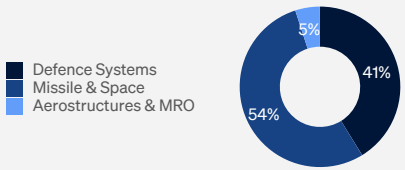


Inntekter

Hittil i år per divisjon

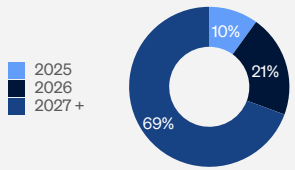


Ordrereserve per divisjon



Ordrereserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat

Inntektene ble MNOK 6 122 i 2. kvartal, opp 38 prosent fra samme kvartal i fjor. En stor del av veksten i kvartalet var drevet av økt aktivitet knyttet til missil- og luftvernleveranser. Akkumulerte driftsinntekter så langt i 2025 ble MNOK 11 497, opp 23 prosent sammenlignet med 1. halvår 2024.

EBIT ble MNOK 875 i 2. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 14,3 prosent mot MNOK 703 (15,9 prosent) samme kvartal i fjor. EBIT-marginen i forretningsområdet kan variere noe som følge av hvilke prosjekter det leveres på. Akkumulert for 1. halvår ble EBIT MNOK 1 723 sammenlignet med MNOK 1 403 samme periode i 2024.

Resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjorde MNOK 113 i kvartalet mot MNOK 96 i tilsvarende kvartal i 2024. Patria sine tall for 2. kvartal inkluderer mars, april og mai. Se for øvrig note 5.

Marked og ordre

Ordreinngangen ble MNOK 9 841 i 2. kvartal tilsvarende en book/bill på 1,61. Akkumulert ordreinngang i 1. halvår 2025 ble MNOK 20 214 sammenlignet med MNOK 15 447 i 1. halvår 2024. Forretningsområdet hadde ved utgangen av kvartalet en rekordhøy ordrereserve på MNOK 109 242, en økning på MNOK 3 803 i løpet av kvartalet og en økning på MNOK 37 736 fra 2. kvartal 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace signerte i juni en kontrakt på NOK 6,5 milliarder for leveranser av Joint Strike Missile (JSM) til Tyskland. Kontrakten er strukturert som et salg mellom Norge og Tyskland, der Kongsberg Defence & Aerospace har signert kontrakt med Forsvarsmateriell i Norge. Tyskland blir femte nasjon som anskaffer JSM, og følger Norge, Japan, Australia og USA.

Vekst og betydelig satsing

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Det er stor etterspørsel etter Kongsberg Defence & Aerospace sine kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner. Ordrereserven for missiler og luftvernsystemer er nå om lag NOK 90 milliarder. Dette har drevet vekst og ledet til betydelige kapasitetsutvidelser. I 2024 åpnet den nye missilfabrikken på Kongsberg. Kapasitetsutvidelsene fortsetter og i 2025 har vi startet bygging av ny missilfabrikk i Australia. Bygging av ny missilfabrikk i USA vil starte senere i år.

I Norge er det høy aktivitet i forbindelse med flåtefornyelsen i Sjøforsvaret med nye fregatter og standardiserte fartøy. Begge disse anskaffelsene byr på store muligheter for KONGSBERG. Vårt Vanguard-konsept er designet for å dekke behovet for standardiserte fartøy og konseptet har også generert internasjonal interesse.

KONGSBERG gjennomfører flere prosjekter knyttet til utvikling av løsninger som skal møte nye og fremtidige behov. Det nye supersoniske missilet 3SM er et utviklingsprosjekt sammen med tysk industri for å bringe frem et nytt langtrekkende missil som utvideder dagens missilportefølje og komplementerer NSM og JSM. Innen luftvern jobbes det med å utvide NASAMS til å dekke et bredere spekter av rekkevidder og trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence. God balanse mellom kortsiktige muligheter og langsiktige strategiske planer er et viktig grunnlag for suksess over tid.

KONGSBERG og Thales har blitt enige om å kombinere to av virksomhetsområdene, KONGSBERGs taktiske kommunikasjonsenhet og Thales enhet for krypto og sikker kommunikasjon i Norge. Det vil etableres et joint venture for å møte det økte behovet for effektiv kommunikasjon innenfor forsvar i Norge, NATO og ande land. Det nye selskapet vil bli eid 50/50 av Thales og Kongsberg Defence & Aerospace og vil inkludere ca 350 ansatte i Oslo, Trondheim og Asker, Norge. De to forretningene hadde en kombinert inntekt på omlag MNOK 1 500 i 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace har inngått avtale med ukrainske industriaktører for å utvikle og levere lavkost luftvernmissiler samt ubemannede overflatefartøy (USV). Kongsberg Defence & Aerospace har samtidig etablert kontor i Kyiv.

I 2. kvartal gjennomførte vi en velykket oppskyting av to nye mikrosatelitter, ARVAKER 2 og 3. De to satelittene er en del av N3X-satelittkonstellasjonen som er utviklet for å sikre stabil monitorering av maritime aktivitet. Med satelittene i bane kan KONGSBERG supportere Norge og andre globale aktører og sikre ytterligere økt maritime sikkerhet.

KONGSBERG signerte i 2. kvartal en kontrakt med Veidekke for oppføring av et nytt bygg, Utsikten, som vil huse omkring 2 300 medarbeidere på Kongsberg. Bygget er forventet å stå ferdig i 2028.

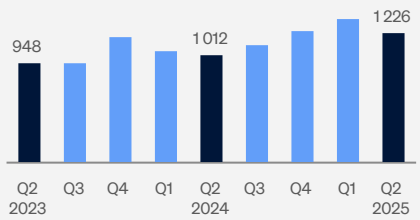
Kongsberg Discovery

Nøkkeltall

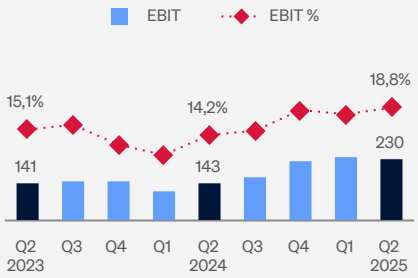
	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	1 226	1 012	2 583	2 064	4 427
EBITDA	270	169	550	308	759
EBITDA (%)	22,0	16,7	21,3	14,9	17,1
EBIT	230	143	470	258	653
EBIT (%)	18,8	14,2	18,2	12,5	14,7
Ordreinngang	966	839	2 430	1 997	4 526

	30.6	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2025***	***2024***
Ordrereserve	2 919	3 194	3 069
Antall ansatte	1 279	1 247	1 191

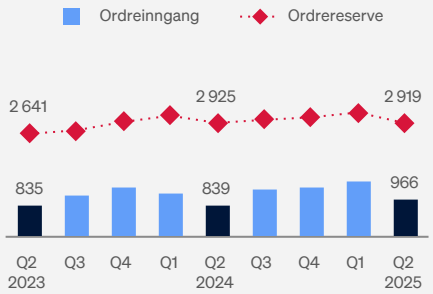
Inntekter



EBIT

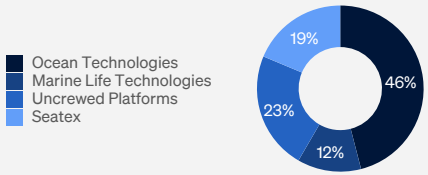


Ordre

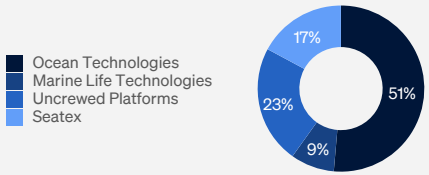


Inntekter

Hittil i år per divisjon

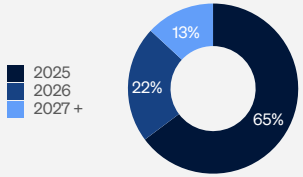


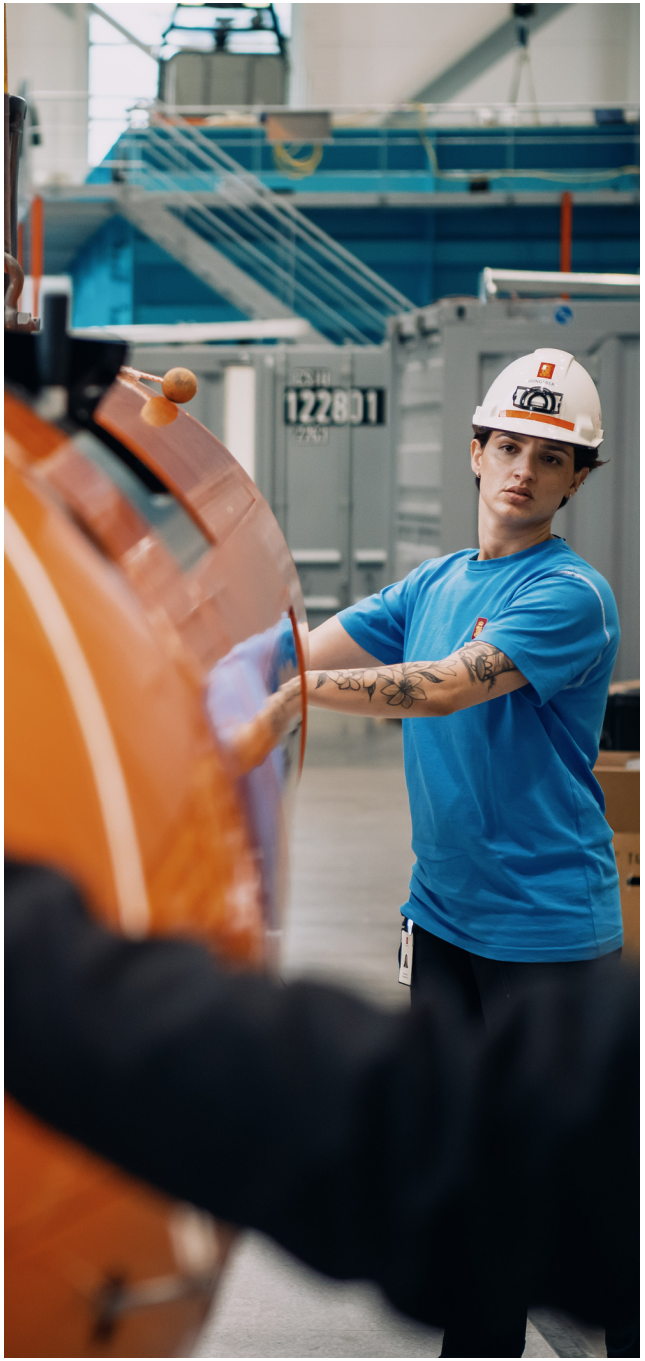
Ordrereserve per divisjon



Ordrereserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Resultat

Inntektene i kvartalet ble MNOK 1 226, en økning på 21 prosent mot samme kvartal i fjor. Forretningsområdet hadde særlig høy aktivitet i kvartalet knyttet til leveranser av autonome undervannsfarkoster og kartleggings- og posisjoneringssystemer. Akkumulerte inntekter for 1. halvår ble MNOK 2 583 en økning på 25 prosent fra 1. halvår i 2024.

EBIT ble MNOK 230 i 2. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 18,8 prosent mot MNOK 143 (14,2 prosent) samme kvartal i fjor. Marginendringen fra 2. kvartal i fjor skyldes hovedsakelig mer fordelaktig prosjektsammensetning, god prosjektgjennomføring, samt volumeffekter. Akkumulert for 1. halvår ble EBIT MNOK 470 (18,2 prosent) sammenlignet med MNOK 258 (12,5 prosent) samme periode i 2024.

Marked og ordre

Ordreinngangen i 2. kvartal ble MNOK 966, tilsvarende en book/bill på 0,79, sammenlignet med MNOK 839 i 2. kvartal 2024. Ordreinngangen i Kongsberg Discovery vil variere mellom kvartaler som følge av større enkeltordre. I 2. kvartal var ordreinngangen hovedsaklig drevet av salg av standardprodukter, samt en HUGIN autonom undervannsfarkost.

Bærekraftig forvaltning av havressurser og sikkerhet er viktige drivere for Kongsberg Discovery. Forretningsområdet er eksponert mot disse driverne i store markedssegmenter som havbasert energiproduksjon, kommersielt fiske, havbunnskartlegging, sikkerhet og overvåking av kritisk infrastruktur. Etterspørselen etter løsninger for bedre forståelse av havrommet er økende. Dette gjelder både fra kommersielle aktører, offentlig forvaltning og forsvarskunder.

Sensorteknologi overvåker og kartlegger områder som ofte er vanskelig tilgjengelig, for eksempel dype havområder, langs havbunnen og i vannkolonnen. Det er økende etterspørsel etter teknologi for å beskytte mot ulike undervannstrusler som blant annet ubåter og miner. Vi opplever økt internasjonal oppmerksomhet på behovet for å beskytte og overvåke kritisk infrastruktur, og vi har en bred produktportefølje som er relevant inn mot dette området.

Kongsberg Discovery hadde ved utgangen av 2. kvartal 2025 en ordrereserve på MNOK 2 919.

Andre forhold

KONGSBERG annonserte i juni 2025 kjøp av Sonatech, et amerikansk selskap med 50 års erfaring innenfor undervannsakustikk. Sonatech har et sterkt og solid forhold til den amerikanske marinen. Kombinert med forretningsområdets teknologiportefølje og ekspertise vil transaksjonen i økt grad tilgjengeliggjøre våre systemer og produkter for den amerikanske marinen.

Sonatech hadde MUSD 32,8 i driftsinntekter i 2024. Oppkjøpet vil sluttføres senere i 2025, med forbehold om nødvendige godkjenninger fra amerikanske myndigheter.

Oppkjøpet av Sonatech er det andre oppkjøpet forretningsområdet signerer i 2025. I første kvartal kjøpte Kongsberg Discovery teknologiselskapet Naxys Technologies som er en ledende aktør innen passiv hydroakustikk, primært rettet mot miljøovervåking. Naxys Technologies hadde driftsinntekter på MNOK 124 i 2024.

Utsikter

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling, vist god tilpasningsevne, levert betydelig vekst og sterke resultater.

Ved utgangen av 2. kvartal 2025 hadde konsernet en ordrereserve på NOK 139 milliarder hvorav NOK 22 milliarder skal leveres i løpet av 2. halvår 2025. Dette tilsvarer NOK 3 milliarder høyere ordredekning for 2. halvår 2025 sammenlignet med 2. halvår i 2024 og gir et godt grunnlag for videre vekst. Ordreinngang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordrereserven. Rammeavtaler inntas først i ordrereserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedstrender som gir et betydelig vekstpotensial fremover. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordrereserve og å møte fremtidig etterspørsel investeres det både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene både igangsatt og ferdigstilt nye fasiliteter. Som kommunisert på selskapets kapitalmarkedsdag i 2024, er vi inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare frem mot 2027-2028.

Kongsberg Maritime leverer til nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av fartøyssegmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. En generelt aldrende fartøysflåte og strengere krav knyttet til utslipp, gir behov for fornyelse av flåten, noe som underbygger langsiktig etterspørsel etter forretningsområdets løsninger. Fornyelsen av den maritime flåten vil imidlertid ta tid, da kapasiteten hos verftene begrenser antall nye fartøy som bygges. Teknologi er nøkkelen til å lykkes med å skape en mer miljøvennlig maritim flåte og Kongsberg Maritime har som ambisjon å være ledende i denne utviklingen. Forretningsområdet er godt posisjonert i et marked med økende behov for effektiviserende og utslippsreduserende teknologi, noe som gir grunnlag for videre vekst i 2025.

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og har en ordrereserve på over NOK 109 milliarder ved utgangen av 1. halvår 2025. I løpet av 2025 vil all missilproduksjon være overført til nye fasiliteter. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er en viktig driver for lønnsomheten som vil kunne variere mellom kvartaler. Forretningsområdet har ledende markedsposisjoner innen flere forsvarssegmenter og er posisjonert for god ordreinngang og fortsatt solid vekst i 2025.

Kongsberg Discovery har en omfattende portefølje av avansert teknologi kombinert med dyp domenekunnskap og programvare. Dette er viktig innenfor fiskeri, havforskning, marine operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur. Det er stor etterspørsel etter teknologi innen alle disse segmentene. Forretningsområdets solide posisjoner gir grunnlag for fortsatt vekst i 2025.

Verden står overfor utfordringer knyttet til klima og sikkerhet samtidig som den geopolitiske situasjonen er i stadig endring. KONGSBERG har stor verdiskaping i geografisk nærhet til kundene noe som anses risikoreduserende i perioder med stor grad av usikkerhet. Betydelig etterspørsel, i tillegg til en sterk ordrereserve og en solid finansiell stilling, gir et godt utgangspunkt for videre vekst i 2025.

Kongsberg, 8. juli 2025

Styret i Kongsberg Gruppen ASA

Tall og noter

Nøkkeltall per kvartal

KONGSBERG	2025			2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q2**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	28 521	13 899	14 622	48 872	13 909	11 924	11 589	11 450	40 617	11 936	9 978	9 614	9 090
EBITDA	5 619	2 328	3 292	8 028	2 147	2 246	1 815	1 820	6 037	1 672	1 626	1 381	1 357
EBITDA (%)	19,7	16,7	22,5	16,4	15,4	18,8	15,7	15,9	14,9	14,0	16,3	14,4	14,9
EBIT	4 810	1 918	2 892	6 507	1 730	1 868	1 448	1 463	4 600	1 273	1 270	1 038	1 019
EBIT (%)	16,9	13,8	19,8	13,3	12,4	15,7	12,5	12,8	11,3	10,7	12,7	10,8	11,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	125	111	14	441	276	32	97	37	358	177	148	21	12
Ordreinngang	38 922	18 184	20 739	87 809	44 834	12 951	17 278	12 746	65 401	31 461	11 339	10 512	12 089
Ordrereserve	138 795	138 795	133 975	127 893	127 893	96 865	95 561	90 204	88 550	88 550	69 233	68 130	66 927

KONGSBERG MARITIME[1]	2025			2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q2**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	13 129	6 386	6 743	24 766	6 896	6 487	5 980	5 402	20 356	5 681	5 022	5 006	4 646
EBITDA	1 939	870	1 069	3 886	897	1 240	861	888	2 601	671	762	529	640
EBITDA (%)	14,8	13,6	15,9	15,7	13,0	19,1	14,4	16,4	12,9	12,0	15,3	10,6	13,8
EBIT	1 635	716	919	3 354	760	1 112	729	753	2 053	538	615	392	508
EBIT (%)	12,5	11,2	13,6	13,5	11,0	17,1	12,2	13,9	10,2	9,6	12,3	7,9	11,0
Ordreinngang	16 305	7 519	8 787	28 386	9 145	6 953	6 131	6 157	22 408	4 798	5 534	5 077	6 999
Ordrereserve	26 201	26 201	24 680	22 800	22 800	20 536	19 733	20 053	19 097	19 097	19 942	19 553	19 135

1) I 1. kvartal ble både Kongsberg Digitals maritime virksomhet overført til Kongsberg Maritime og salget av Kongsberg Maritimes styremaskin- og rorvirksomhet ble gjennomført. Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.

KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE	2025			2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q2**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	11 497	6 122	5 375	19 123	5 527	4 255	4 425	4 917	15 977	5 026	3 948	3 472	3 531
EBITDA[1)]	2 057	1 045	1 012	3 545	986	856	856	846	3 005	900	752	664	689
EBITDA (%)	17,9	17,1	18,8	18,5	17,8	20,1	19,4	17,2	18,8	17,9	19,1	19,1	19,6
EBIT[1)]	1 723	875	848	2 903	811	689	703	700	2 397	748	594	514	541
EBIT (%)	15,0	14,3	15,8	15,2	14,7	16,2	15,9	14,2	15,0	14,9	15,1	14,8	15,4
Resultatandel tilknyttede selskaper	126	113	12	445	280	32	96	37	406	191	147	56	12
Ordreinngang	20 214	9 841	10 374	54 382	34 185	4 749	10 257	5 190	37 771	24 839	4 646	4 438	3 849
Ordrereserve	109 242	109 242	105 440	100 626	100 626	71 963	71 506	65 667	65 377	65 377	45 667	44 938	43 964

1) EBITDA og EBIT for 2023 er omarbeidet som følge av at Kongsberg IT fra 2024 rapporteres som en del av øvrig virksomhet.

Nøkkeltall per kvartal forts.

KONGSBERG DISCOVERY	2025			2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q2**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	2 583	1 226	1 357	4 427	1 241	1 122	1 012	1 052	4 001	1 195	937	948	920
EBITDA	550	270	280	759	257	194	169	139	646	174	160	168	144
EBITDA (%)	21,3	22,0	20,6	17,1	20,7	17,3	16,7	13,2	16,5	15,2	17,3	18,0	15,8
EBIT	470	230	240	653	228	167	143	114	556	150	149	141	117
EBIT (%)	18,2	18,8	17,7	14,7	18,4	14,9	14,2	10,9	14,2	13,1	16,1	15,1	12,8
Ordreinngang	2 430	966	1 464	4 526	1 300	1 229	839	1 157	4 305	1 326	1 103	835	1 041
Ordrereserve	2 919	2 919	3 194	3 069	3 069	3 002	2 925	3 110	2 948	2 948	2 732	2 641	2 708

Summen av linjene i forretningsområdene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

Sammendratt resultatregnskap

		1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Driftsinntekter		13 741	11 589	27 315	23 039	48 872
Gevinst ved salg av virksomhet		158	—	1 206	—	—
Inntekter	4	**13 899**	**11 589**	**28 521**	**23 039**	**48 872**
Driftskostnader	8	(11 571)	(9 774)	(22 902)	(19 404)	(40 844)
EBITDA	4	**2 328**	**1 815**	**5 619**	**3 635**	**8 028**
Avskrivninger		(161)	(135)	(320)	(265)	(577)
Avskrivninger leasingeiendeler	6	(123)	(118)	(241)	(237)	(485)
Amortiseringer		(125)	(109)	(249)	(218)	(436)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		—	(6)	—	(6)	(23)
EBIT	4	**1 918**	**1 448**	**4 810**	**2 910**	**6 507**
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap	5	111	97	125	134	441
Renter på leasingforpliktelser	6	(46)	(35)	(93)	(71)	(148)
Netto finansposter		70	(22)	128	(53)	(216)
Resultat før skatt		**2 054**	**1 487**	**4 970**	**2 920**	**6 584**
Skattekostnad	12	(430)	(308)	(1 071)	(618)	(1 441)
Resultat etter skatt		**1 624**	**1 179**	**3 899**	**2 302**	**5 144**
Henførbart til:						
Aksjeeiere i morselskapet		1 624	1 195	3 899	2 313	5 126
Ikke-kontrollerende interesser		—	(15)	—	(11)	18
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK						
- for periodens resultat	9	1,85	1,36	4,43	2,63	5,82
- for periodens resultat, utvannet	9	1,85	1,36	4,43	2,63	5,82

Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

		1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Resultat etter skatt		**1 624**	**1 179**	**3 899**	**2 302**	**5 144**
Spesifikasjon av perioden						
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:						
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer						
- Kontantstrømsikringer rente-og valutautbytteavtaler	7	(78)	(40)	(16)	(167)	(239)
Skatteeffekt av kontantstrømsikringer		17	9	4	37	53
Omregningsdifferanser valuta		85	(177)	(253)	136	373
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		**24**	**(208)**	**(266)**	**6**	**187**
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:						
Estimatavvik pensjoner		—	—	—	—	(47)
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		—	—	—	—	10
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:		**—**	**—**	**—**	**—**	**(37)**
Totalresultat for perioden		**1 648**	**971**	**3 633**	**2 308**	**5 294**

Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

MNOK	*Note*	30.6 *2025*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Eiendeler				
Eiendom, anlegg og utstyr		7 311	7 020	6 804
Leasingeiendeler	6	2 509	2 429	1 959
Immaterielle eiendeler	8	6 368	6 367	5 957
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	5	4 584	4 616	4 634
Andre langsiktige eiendeler		949	896	887
Sum anleggsmidler		**21 720**	**21 329**	**20 240**
Varelager		7 299	7 252	7 274
Kundefordringer		9 029	8 657	10 662
Kundekontrakter, eiendel	7	15 691	14 519	13 435
Derivater	7	2 319	2 050	2 356
Andre kortsiktige fordringer		1 912	1 262	1 154
Betalingsmidler		14 385	16 460	14 293
Sum omløpsmidler		**50 634**	**50 200**	**49 174**
Sum eiendeler		**72 354**	**71 528**	**69 414**

MNOK	*Note*	30.6 *2025*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger				
Innskutt egenkapital		5 928	5 928	5 928
Opptjent egenkapital		11 320	13 653	11 377
Andre reserver		1 111	1 087	1 372
Ikke-kontrollerende interesser		635	587	593
Sum Egenkapital		**18 995**	**21 255**	**19 269**
Langsiktige rentebærende lån	7	1 000	2 000	2 500
Langsiktige leasingforpliktelser	6	2 248	2 194	1 762
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	2 236	2 264	2 187
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		**5 484**	**6 458**	**6 449**
Kundekontrakter, forpliktelser	7	30 606	29 919	29 158
Derivater	7	2 038	2 221	4 100
Kortsiktig rentebærende lån	7	1 575	500	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	6	490	464	427
Ubetalt utbytte		2 111	—	—
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	11 057	10 712	10 012
Sum kortsiktige låneforpliktelser og avsetninger		**47 876**	**43 815**	**43 696**
Sum egenkapital, forpliktesler og avsetninger		**72 355**	**71 528**	**69 414**
Egenkapitalandel (%)		26,3	29,7	27,8
Netto rentebærende gjeld		(9 072)	(11 302)	(9 604)

Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

MNOK	*Note*	30.6 *2025*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Egenkapital IB		19 269	19 269	16 465
Totalresultat akkumulert		3 633	1 985	5 294
Utbytte		(3 870)	—	(2 463)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		5	—	(3)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		(43)	—	(23)
Egenkapital UB		**18 994**	**21 254**	**19 269**

Sammendratt kontantstrømoppstilling

		1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Resultat etter skatt		**1 624**	**1 179**	**3 899**	**2 302**	**5 144**
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr		161	135	320	265	577
Avskrivninger leasingeiendeler		123	118	241	237	485
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler		125	115	249	223	459
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	5	(111)	(97)	(125)	(134)	(441)
Netto finansposter		(24)	57	(35)	124	364
Skattekostnad		430	308	1 071	618	1 441
Gevinst ved salg av business		(158)	—	(1 206)	—	—
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(1 956)	98	(2 154)	(594)	5 716
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**214**	**1 913**	**2 259**	**3 041**	**13 744**
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	5	196	159	196	159	184
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(476)	(493)	(904)	(910)	(1 668)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper	9	(24)	—	(479)	(9)	(84)
Investering i finansielle eiendeler		(125)	—	(125)	—	—
Innbetalte renter		172	74	361	138	322
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper	9	43	—	1 365	—	53
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler		(123)	(106)	(255)	(195)	(459)
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler		—	(109)	—	(109)	(109)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(337)**	**(475)**	**158**	**(927)**	**(1 762)**

		1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Netto endring rentebærende gjeld		75	(500)	75	(500)	(500)
Nedbetaling av leasingforpliktelser	6	(122)	(119)	(237)	(235)	(480)
Betalte renter		(26)	(51)	(72)	(103)	(171)
Betalte renter på leasingforpliktelser	6	(46)	(35)	(93)	(71)	(148)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		(90)	(90)	(90)	(100)	(100)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		(1 759)	(1 186)	(1 759)	(1 187)	(2 463)
- herav utbytte egne aksjer		—	—	—	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		**(1 969)**	**(1 982)**	**(2 177)**	**(2 196)**	**(3 862)**
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		17	(98)	(149)	44	198
Netto endring betalingsmidler		**(2 075)**	**(643)**	**91**	**(38)**	**8 318**
Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden		16 460	6 581	14 293	5 975	5 975
Betalingsmidler ved periodens slutt [1)]		**14 385**	**5 938**	**14 385**	**5 938**	**14 293**

[1)] MNOK 7 997 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

1 Generell informasjon og prinsipper

Generell informasjon
Konsernregnskapet for 2. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

Prinsipper
Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2024. Konsernregnskapet for 2024 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2024 tilgjengelig på www.kongsberg.com.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2025

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2024 .

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2025 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2024. Det første halvåret har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved kvartalsslutt har ikke dette hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

4 Segmentinformasjon

	Inntekter					EBITDA					EBIT				
	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Kongsberg Maritime[1]	6 386	5 980	13 129	11 383	24 766	870	861	1 939	1 749	3 886	716	729	1 635	1 482	3 354
Kongsberg Defence & Aerospace	6 122	4 425	11 497	9 342	19 123	1 045	856	2 057	1 703	3 545	875	703	1 723	1 403	2 903
Kongsberg Discovery	1 226	1 012	2 583	2 064	4 427	270	169	550	308	759	230	143	470	258	653
Øvrige[2]	165	173	1 312	251	556	143	(71)	1 073	(124)	(162)	97	(128)	982	(233)	(402)
Konsern	**13 899**	**11 589**	**28 521**	**23 039**	**48 872**	**2 328**	**1 815**	**5 619**	**3 635**	**8 028**	**1 918**	**1 448**	**4 810**	**2 910**	**6 507**

1) I 1. kvartal ble både Kongsberg Digitals maritime virksomhet overført til Kongsberg Maritime og salget av Kongsberg Maritimes styremaskin- og rorvirksomhet ble gjennomført. Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.
2) Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner og elimineringer.

Inntekter hittil i år per divisjon

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Global Customer Support	7 033	6 396
Integration & Energy	1 051	1 114
Propulsion & Handling	2 214	2 419
Automation & Control	2 587	2 203
Annet/eliminering	244	(750)
Kongsberg Maritime[1]	**13 129**	**11 383**

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Defence Systems	6 002	5 277
Missile & Space	4 383	3 069
Aerostructures & MRO	1 912	1 592
Annet/eliminering	(800)	(596)
Kongsberg Defence & Aerospace	**11 497**	**9 342**

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Ocean Technologies	1 222	1 080
Marine Life Technologies	329	301
Uncrewed Platforms	610	377
Seatex	496	367
Annet/eliminering	(74)	(62)
Kongsberg Discovery	**2 583**	**2 064**
Annet/eliminering	1 312	251
Sum inntekter	**28 521**	**23 039**

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordrereserven per 30. juni 2025 kommer til inntekt:

	2025				2024			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordrereserve			***2027 og***	***Ordrereserve***			***2026 og***
MNOK	***30.6.25***	***2025***	***2026***	***senere***	***30.6.24***	***2024***	***2025***	***senere***
Kongsberg Maritime	26 201	9 437	10 847	5 917	19 733	8 289	6 758	4 686
Kongsberg Defence & Aerospace	109 242	10 858	22 599	75 786	71 506	8 445	15 436	47 625
Kongsberg Discovery	2 919	1 892	646	382	2 925	1 609	947	369
Annet/Eliminering	432	22	263	113	1 397	415	451	530
Sum	**138 795**	**22 209**	**34 355**	**82 199**	**95 561**	**18 759**	**23 593**	**53 209**

5 Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper 1. januar - 30. juni 2025

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/avgang i periode	Mottatt utbytte	Resultat andel[1]	Andre poster og utvidet resultat	Netto eiendel 30.6	Resultatandel 1.4. - 30.6
Patria Oyi	49,9 %	3 546		(196)	43	21	3 414	69
Kongsberg Satelite Services	50 %	981	—	—	78	—	1 059	45
Andre andeler		107	—		4	—	111	(3)
Sum		**4 634**	**—**	**(196)**	**125**	**21**	**4 584**	**111**

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	2025	2024	2025	2024	2024
KONGSBERGs andel (49,9 %)	72	62	47	52	242
Amortisering av merverdier etter skatt	(3)	(3)	(4)	(4)	(4)
Resultatandel innregnet i Kongsberg Defence & Aerospace for perioden	**69**	**59**	**43**	**47**	**238**

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap pr. forretningsområde

	Resultatandel					Utbytte				
	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	2025	2024	2025	2024	2024	2025	2024	2025	2024	2024
Kongsberg Maritime	—	—	—	—	(5)	—	—	—	—	—
Kongsberg Defence & Aerospace	113	96	126	133	445	196	159	196	159	184
Øvrige	(2)	1	(1)	—	1	—		—	—	—
Konsern	**111**	**97**	**125**	**134**	**441**	**196**	**159**	**196**	**159**	**184**

6 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr.

IFRS 16-effekter på oppstilling over finansiell stilling:

MNOK	
Inngående balanse 1.1.25	**1 959**
Tilgang	617
Avgang	—
Avskrivninger Q1	(118)
Omregningsdifferanser	(29)
Inngående balanse 1.4.25	2 429
Tilgang	207
Avgang	—
Avskrivninger Q2	(123)
Omregningsdifferanser	(4)
Utgående balanse 30.6.25	**2 509**

Leasingeiendeler og leasingforpliktelser innregnet i finansiell stilling:

MNOK	30.6.25	31.3.25	31.12.24
Leasingeiendeler	2 509	2 429	1 959
Langsiktige leasingforpliktelser	2 248	2 194	1 762
Kortsiktige leasingforpliktelser	490	464	427

IFRS 16-effekter på periodens resultat:

	1.4. - 30.6		**1.1. - 30.6**		**1.1. - 31.12**
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Tilbakeført leiekostnader tidligere inkludert i EBITDA	168	154	330	306	628
Gevinst / tap avgang leiekontrakter	—	—	—	2	3
Økt EBITDA i perioden	168	154	330	308	631
Avskrivninger på leiekontrakter	(123)	(118)	(241)	(237)	(485)
Økt EBIT i perioden	45	36	89	71	146
Rentekostnad på leasing gjeld i perioden	(46)	(35)	(93)	(71)	(148)
Redusert EBT i perioden	**(1)**	**1**	**(4)**	**—**	**(2)**

7 Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer
Konsernet har tre obligasjonslån på til sammen MNOK 2 500. Av dette forfaller MNOK 1 500 til betaling innen et år. Kongsberg Aviaton Maintenance Service AS (KAMS) er eid i felleskap med Patria Oyi. Selskapet har mottatt finansiering fra sine eiere i 2. kvartal og har dermed et kortsiktig lån fra Patria på MNOK 75 i tillegg til internt lån fra KONGSBERG. Dette er i henhold til aksjonæravtale om å finansiere investeringer i KAMS. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 2 500 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalsslutt.

Rentebærende lån:

			30.6.2025	31.12.2024
MNOK	***Forfall***	***Nominell rente***	***Verdi[1)]***	***Verdi[1)]***
Langsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20 %	—	1000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,50 %	—	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente [2)]	31.5.30	4,85 %	1 000	1 000
Sum langsiktige lån			**1 000**	**2 500**
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20 %	1 000	—
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,50 %	500	—
Andre kortsiktige lån			75	—
Sum kortsiktige lån			**1 575**	**—**
Sum lån (rentebærende)			**2 575**	**2 500**
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kredittramme)	22.3.29		2 500	2 500
Kassekreditt (maks kredittramme)			1 500	1 500

[1)] Verdi er lik nominell verdi.

[2)] Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

Valutaterminer

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble redusert med MNOK 16 før skatt i perioden 1. januar - 30. juni 2025. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en økning på MNOK 126 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en økning på MNOK 1 900 fra årsskiftet 31. desember 2024. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 10,07 EUR/NOK 11,66 og GBP/NOK 13,62.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

	Forfaller i 2025		Forfaller i 2026 eller senere		Totalt		
MNOK	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Endring i virkelig verdi fra 31.12.24***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***
USD	(1 223)	(87)	1 824	(30)	601	136	(116)
EUR	(60)	1	(90)	(2)	(150)	(4)	(1)
Øvrige	(77)	(1)	(90)	(3)	(167)	(6)	(4)
Sum	(1 359)	(87)	1 643	(34)	284	126	(122)
Rullerte valutaterminer		6		47		(124)	54
Totalt	**(1 359)**	**(81)**	**1 643**	**13**	**284**	**2**	**(68)**

Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel	70
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld	191
Netto valutaterminer kontantstrømsikringer	**(122)**

Virkelig verdi referer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 30. juni 2025 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK -16, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK 2. Differansen på MNOK -18 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

	Forfaller i 2025		Forfaller i 2026 eller senere		Totalt		
MNOK	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Endring i virkelig verdi fra 31.12.24***	***Virkelig verdi pr 30.6.25***
USD	3 765	242	9 817	436	13 583	1 707	678
EUR	4 525	(15)	6 634	(100)	11 159	190	(115)
GBP	449	(60)	(1 498)	8	(1 049)	(41)	(52)
Øvrige	302	8	(293)	(47)	9	44	(39)
Totalt	**9 041**	**175**	**14 661**	**297**	**23 702**	**1 900**	**472**

Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel	2 232
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld	1 760
Netto valutaterminer virkelig verdisikringer	**472**

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK 583 (reduksjon) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK -103 (reduksjon).

Spesifikasjon av derivater:

	30.6	31.3	31.12
MNOK	***2 025***	***2025***	***2024***
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)	70	206	822
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)	2 249	1 835	1 534
Rente- og valutabytteavtaler	—	9	—
Sum derivater omløpsmidler	**2 319**	**2 050**	**2 356**
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)	191	502	1 069
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)	1 760	1 718	2 962
Rente- og valutabytteavtaler	86	—	68
Sum derivater kortsiktige forpliktelser	**2 038**	**2 221**	**4 100**
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(c)	(122)	(297)	(247)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d)	489	117	(1 428)
Sum netto valutaterminer	**367**	**(180)**	**(1 675)**

8 Produktutvikling

Produktvedlikehold og -utvikling ført over resultatet i perioden:

	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Produktvedlikehold	144	145	293	297	596
Utviklingskostnader	563	439	1 074	864	1 780
Totalt	**707**	**584**	**1 367**	**1 161**	**2 376**

I balansen pr. 2. kvartal var de største aktiverte prosjektene knyttet til utvikling av den digitale plattformen Kognifai med tilhørende applikasjoner, missilteknologi, våpenstasjoner (MCT og RWS), kommunikasjonsløsninger og fjernstyrte kontrolltårn for flyplasser.

Aktivert utvikling i perioden:

	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Aktivert utvikling	75	79	174	163	369

9 Aksjesplitt

Utvikling i aksjekapital

	Dato	Antall aksjer	Pålydende NOK	Korr. faktor	Aksjekapital MNOK
Status	31.12.2024	175 921 849	1.25		219.9
Aksjesplitt	3.6.2025	879 609 245	0.25	01:05	219.9

Generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA vedtok på ordinær generalforsamling 7.mai 2025 en aksjesplitt med splittforhold: En (1) aksje blir til fem (5) aksjer. Effektiv dato 3. juni 2025.

Resultat per aksje vil som følge av aksjesplitten bli endret retrospektivt ved å dele på fem:

	2 025	2 024				2 023			
NOK	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Resultat per aksje før splitt	12,94	8,27	7,72	6,79	6,36	6,55	5,93	4,38	4,21
Resultat per aksje etter splitt	2,59	1,65	1,54	1,36	1,27	1,31	1,19	0,88	0,84

10 Nærstående parter

I henhold til aksjonæravtale rundt finansiering av investeringer i Kongsberg Aviation Maintenance Services har eierne Patria Oyi og KONGSBERG gitt lån til selskapet. Patria Oyi sin andel av finanseringer er MNOK 75. Styret er ikke kjent med at det i 2. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært andre endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

11 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Det første halvåret i 2025 har vært preget av stor politisk uro. KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. Vårt globale fotavtrykk og verdiskaping nært kunden reduserer risikoen knyttet til dette, men vi vil kunne bli påvirket av fortsatt politisk uro og usikkerhet. KONGSBERG jobber tett med myndigheter og benytter global kompetanse på tvers av alle forretningsområdene for å sikre at vi er godt forberedt på og kan tilpasse oss de stadige endringene.

12 Skattekostnad

Skattekostnaden per 2. kvartal ble beregnet til 21,5 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, permanente forskjeller og kildeskatt.

13 Transaksjoner

Sonatech

Kongsberg Discovery signerte 17. juni avtale om kjøp av det amerikanske selskapet Sonatech. Sonatech er en erfaren aktør innenfor undervannsteknologi og oppgkjøpet støtter opp under Kongsberg Discoverys vekstambisjon, og vil utvide tilgangen til de amerikanske markedene. Oppkjøpet forventes å avsluttes senere i 2025, med forbehold om nødvendige myndighetsgodkjenninger.

Sonatech er en ledende utvikling- og produksjonsvirksomhet innenfor undervannsteknologi som hovedsakelig leverer til amerikanske marineprosjekter i forsvarssektoren. Selskapet holder til i Santa Barbara, California og sysselsetter mer enn 110 ansatte. I 2024 var selskapets inntekter MUSD 32,78.

Nytt joint venture - forsvarskommunikasjon

27. juni ble det annonsert at Kongsberg Defence & Aerospace og Thales er enige om å slå sammen to av sine virksomheter i et joint venture. Det er KONGSBERGs enhet for sikker kommunikasjon og Thales' enhet for krypto- og sikker kommunikasjon i Norge som skal slås sammen for å møte et økende behov til forsvarsstyrker i Norge, NATO-land og andre nasjoner.

Det nye selskapet vil eies 50/50 av Thales og Kongsberg Defence & Aerospace med en arbeidsstyrke på ca. 350 personer fordelt mellom Oslo, Trondheim og Asker. De to virksomhetene hadde en samlet omsetning på ca. 1,5 milliarder kroner i 2024.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2024. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Ordreinngang er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

Ordrereserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

Netto rentebærende gjeld/EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende EBITDA.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsiikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

	30.6	**31.3**	**31.12**
MNOK	***2025***	***2025***	***2024***
Omløpsmidler	50 634	50 200	49 174
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(47 876)	(43 815)	(43 696)
Justert for:			
Betalingsmidler	(14 385)	(16 460)	(14 293)
Ubetalt utbytte	2 111	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	1 575	500	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	490	464	427
Netto betalbar skatt	1 588	1 384	1 009
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	138	76	138
Arbeidskapital	**(5 726)**	**(7 652)**	**(7 241)**

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Gjentakende inntekter består av inntekter fra Software as a Service, Software Leases og Software Maintenance & User Support.

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjefen

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2025, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 - Delårsrapportering og at opplysningene i halvårsberetningen gir et rettvisende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og gir en rettvisende oversikt over opplysningene nevnt i vphl. § 5-6 fjerde ledd.

Kongsberg, 8 juli 2025

Eivind Reiten
Styrets leder

Per A. Sørlie
Styrets nestleder

Merete Hverven
Styremedlem

Morten Henriksen
Styremedlem

Kristin Færøvik
Styremedlem

Rune Fanøy
Styremedlem

Kjersti Rød
Styremedlem

Vegard Ryen Skullerud
Styremedlem

Geir Håøy
Konsernsjef

KONGSBERG

Kvartalsrapport 2. kvartal / 1. halvår 2025

kongsberg.com