KONGSBERG

Kvartalsrapport 1. kvartal 2025

#protectingpeopleandplanet

Geir Håøy, Konsernsjef

KONGSBERG

Første kvartal i 2025 har vært et godt kvartal med vekst i både driftsinntekter og lønnsomhet, og en ordreinngang på nærmere NOK 21 milliarder. De første tre månedene i 2025 har vært preget av geopolitisk usikkerhet, men KONGSBERG er godt rustet i en verden preget av raske endringer.

Vår evne til å kombinere teknologisk spisskompetanse med dyp forståelse for kundebehov gjør oss til en strategisk partner i kritiske sektorer – fra forsvar og maritim industri til romfart. KONGSBERG samarbeider tett med myndigheter og beslutningstakere, og benytter vår globale kompetanse og tilstedeværelse på tvers av forretningsområdene.

Vi har lagt bak oss et godt kvartal med høyt aktivitetsnivå og solid ordreinngang. Alle forretningsområdene økte sine driftsinntekter sammenlignet med 1. kvartal 2024. Veksten var i hovedsak drevet av økt leveransevolum for missiler og luftvern fra forsvarssegmentet, løsninger til nybyggings- og ettermarkedet i den maritime sektoren og leveranser av undervannsteknologi . Resultatene i 1. kvartal bekrefter vår sterke posisjon og ordrereserven økte til 134 milliarder.

Etterspørselen etter missil- og luftvernsystemer har de siste årene bidratt til en betydelig økning i ordrereserven og har vært en viktig drivkraft for våre kapasitetsutvidelser. I første kvartal startet vi byggingen av ny missilfabrikk i Australia, og senere i år følger byggestart av en tilsvarende fabrikk i USA – i tråd med vår målsetning og strategi. Dette vil være med på å styrke vår globale tilstedeværelse ytterligere og vil gi økt kapasitet til å levere på oppdrag som er avgjørende for våre kunder.

I første kvartal 2025 tok vi flere viktige strategiske grep. Kongsberg Digitals maritime portefølje ble flyttet til Kongsberg Maritime, noe som styrker vår evne til å levere helhetlige løsninger for digitalisering og dekarbonisering av skipsfarten. Vi gjennomførte samtidig salget av vår styremaskin- og rorvirksomhet til Norvestor, og styrket vår undervanns teknologi-base gjennom oppkjøpet av selskapet Naxys Technologies. Disse tiltakene fokuserer og forsterker vår satsing på fremtidens løsninger.

KONGSBERG er godt rustet til å møte kundenes behov i en verden preget av raske endringer. Vi har en robust forretningsmodell, høy tilpasningsevne og en sterk posisjon for videre vekst. Med global tilstedeværelse, tett samarbeid med myndigheter, kunder og leverandører, og en organisasjon drevet av høy kompetanse og innovasjon, skaper vi verdier gjennom å levere løsninger som gjør en forskjell for våre kunder og partnere.

Høydepunkter og nøkkeltall

Finansielt

- MNOK 14 622 i inntekter, 28 prosent vekst fra 1. kvartal 2024, 19 prosent justert for salg av styremaskin- og rorvirksomheten
- MNOK 2 892 EBIT i kvartalet, hvor MNOK 1 048 var knyttet til gevinst fra salg av styremaskin- og rorvirksomheten
- EBIT-margin i kvartalet på 19, 8 prosent, justert for gevinst fra salg av styremaskin- og rorvirksomheten 13,6 prosent

Marked og ordreinngang

- Kongsberg Defence & Aerospace signerte flere viktige ordre og forretningsområdets ordrereserve økte til NOK 105 milliarder
- Sterk ordreinngang og book/bill på 1,3 i Kongsberg Maritime
- Kongsberg Discovery signerte kontrakter for leveranse av 6 nye HUGIN autonome undervannsfarkoster

Strukturelle endringer i Q1

- Kongsberg Digital sin maritime virksomhet er overført til Kongsberg Maritime fra 2025
- Salget av styremaskin- og rorvirksomheten fra Kongsberg Maritime ble gjennomført 1. mars 2025
- Kongsberg Discovery har gjennomført oppkjøpet av Naxys AS

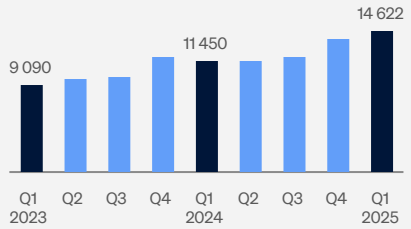
Nøkkeltall

	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	14 622	11 450	48 872
EBITDA[1)]	3 292	1 820	8 028
EBITDA (%)	22,5	15,9	16,4
EBIT[1)]	2 892	1 463	6 507
EBIT (%)	19,8	12,8	13,3
Resultat før skatt	2 916	1 433	6 584
Resultat etter skatt	2 275	1 123	5 144
EPS (NOK)	12,94	6,36	29,14
Ordreinngang[1)]	20 739	12 746	87 809

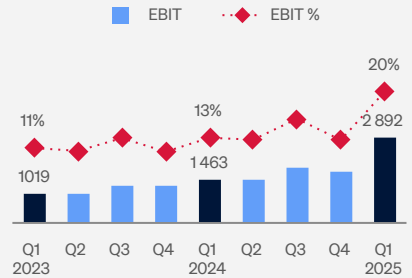
	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2024***
ROACE (%) [1)]	60,7	46,8
Ordrereserve[1)]	133 975	127 893
Netto rentebærende gjeld [1)]	(11 302)	(9 604)
Antall ansatte	14 808	14 629

[1)] se definisjoner side 28

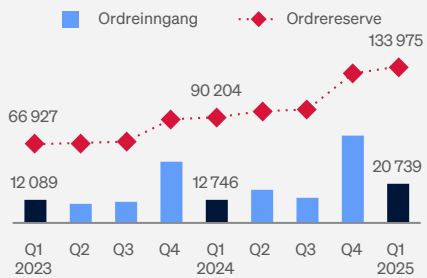
Inntekter



EBIT

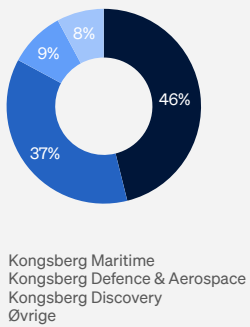


Ordre



Inntekter

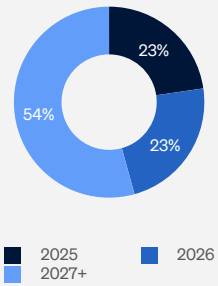
Hittil i år per forretningsområde



EPS (NOK)

Ordrereserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat og ordreinngang

Inntektene i 1. kvartal ble MNOK 14 622 mot MNOK 11 450 samme kvartal i fjor, en økning på 28 prosent (19 prosent justert for regnskapsmessig gevinst fra salg av styremaskin- og rorvirksomheten). Alle forretningsområdene økte inntektene sammenlignet med 1. kvartal 2024. Veksten i Kongsberg Defence & Aerospace var i hovedsak drevet av økt leveransevolum for missiler og luftvern. Kongsberg Maritime økte inntektene både fra nybyggings- og ettermarkedet sammenlignet med Q1 i fjor. Kongsberg Discovery hadde vekst i alle divisjoner.

EBIT i 1.kvartal ble MNOK 2 892, tilsvarende en EBIT-margin på 19,8 prosent mot MNOK 1 463 (12,8 prosent) samme kvartal i fjor. EBIT i kvartalet inneholdt en regnskapsmessig gevinst på MNOK 1 048 knyttet til salget av styremaskin- og rorvirksomheten. EBIT-margin i kvartalet justert for denne gevinsten ble 13,6 prosent. Fordelaktig prosjektmiks, volumeffekter og effektiv prosjektgjennomføring var hovedårsakene til den positive marginutviklingen i kvartalet.

Ordreinngangen i 1. kvartal ble MNOK 20 739, mot MNOK 12 746 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 1,42. Ordreinngangen kan variere betydelig mellom kvartaler. Kongsberg Defence & Aerospace signerte flere viktige ordre og økte ordrereserven. Kongsberg Maritime hadde solid ordreinngang og book/bill på 1,3. Kongsberg Discovery signerte 6 HUGIN autonome undervannsfarkoster og leverte en book/bill på 1,08 i kvartalet.

Ordrereserven ved utgangen av 1. kvartal 2025 var MNOK 133 975, en økning på MNOK 6 082 i kvartalet.

Kontantstrøm

Konsernet hadde MNOK 16 460 i betalingsmidler ved utgangen av 1. kvartal mot MNOK 14 293 ved utgangen av 4. kvartal 2024, en økning på MNOK 2 166 i kvartalet. Kontantstrømmen i kvartalet var hovedsakelig påvirket av netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter som var MNOK 2 046, drevet av en positiv EBITDA på MNOK 3 292, fratrukket regnskapsmessig salgsgevinst på MNOK 1 048.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK 495. Hoveddriverne bak dette var innbetaling i forbindelse med salg av virksomhet, samt investering i økt kapasitet og produktutvikling.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK (208) som hovedsakelig knyttet seg til avdrag og renter på leasingforpliktelser, og renter på obligasjonslån.

Balanse

MNOK	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Egenkapital	21 255	19 269
Egenkapitalandel (%)	29,7	27,8
Totalkapital	71 528	69 414
Arbeidskapital [1]	(7 652)	(7 241)
Rentebærende gjeld	5 158	4 689
Betalingsmidler	16 460	14 293
Netto rentebærende gjeld [1]	(11 302)	(9 604)
Netto rentebærende gjeld/ EBITDA [1]	(1,2)	(1,2)

[1] Se definisjoner side 28

Konsernet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende obligasjonsgjeld på til sammen MNOK 2500. Se note 7 for ytterligere informasjon. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 500, samt en kassekreditt på MNOK 1 500.

Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 1. kvartal på MNOK (11 302) mot MNOK (9 604) ved utgangen av 2024. Reduksjonen i netto rentebærende gjeld var drevet av økningen i betalingsmidler.

KONGSBERG har en langsiktig utstederrating på A- med "positive utsikter" tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kredittvurderingen ("standalone credit assessment") er BBB+. Ratingen ble sist oppdatert 11. april 2025 og finnes på www.nordiccreditrating.com.

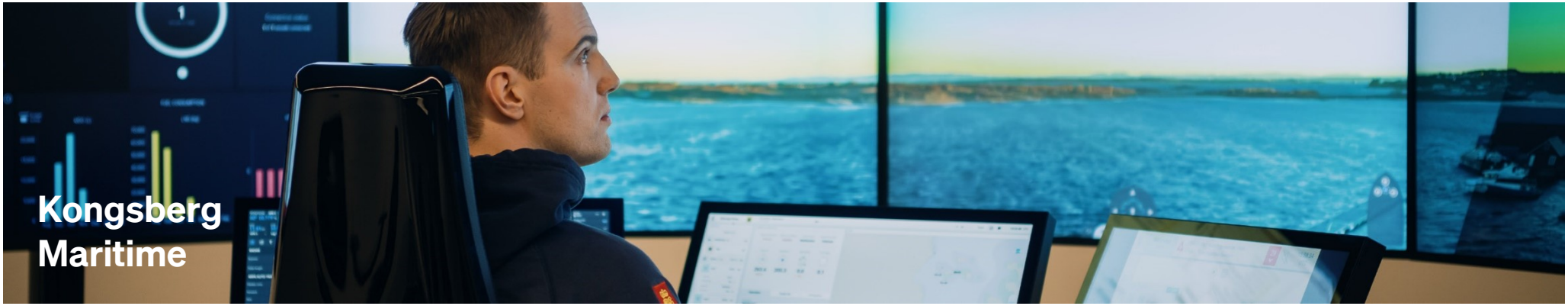
Annen virksomhet / andre forhold

Kongsberg Digital sin maritime portefølje ble overført til Kongsberg Maritime i 1. kvartal 2025. Ved å kombinere de digitale kapasitetene fra Kongsberg Maritime og Kongsberg Digital med Kongsberg Maritime sin brede produktportefølje, tas et nytt steg for å optimalisere fartøysoperasjonene, redusere kost og tilby mer energieffektive løsninger til den maritime sektoren. I 2024 hadde denne delen av Kongsberg Digitals virksomhet driftsinntekter på i overkant av MNOK 600.

I 1. kvartal økte gjenværende virksomhet i Kongsberg Digital driftsinntekter og gjentakende driftsinntekter både som følge av flere dynamiske tvillingløsninger i operasjon og positiv utvikling i energisimuleringsvirksomheten.

I 3. kvartal 2024 signerte KONGSBERG en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Styremaskin- og rorvirksomheten var en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. I 2024 hadde denne virksomheten en omsetning på ca MNOK 950. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025.

Det første kvartalet av 2025 har vært preget av stor politisk uro. KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. Vårt globale fotavtrykk og verdiskaping nært kunden reduserer risikoen knyttet til dette, men vi vil kunne bli påvirket av fortsatt politisk uro og usikkerhet. KONGSBERG jobber tett med myndigheter og benytter global kompetanse på tvers av alle forretningsområdene for å sikre at vi er godt forberedt på og kan tilpasse oss de stadige endringene.



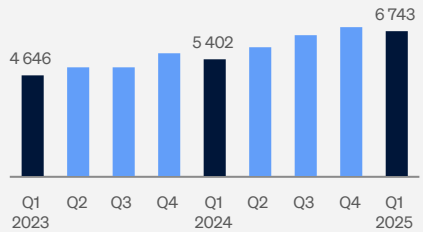
Kongsberg Maritime

Nøkkeltall

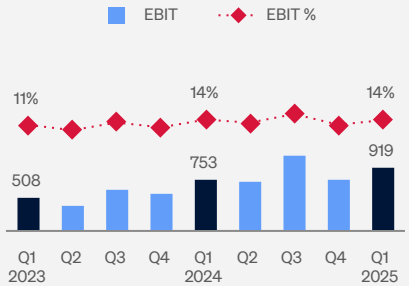
	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	6 743	5 402	24 766
EBITDA	1 069	888	3 886
EBITDA (%)	15,9	16,4	15,7
EBIT	919	753	3 354
EBIT (%)	13,6	13,9	13,5
Ordreinngang	8 787	6 157	28 386

	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2024***
Ordrereserve	24 680	22 800
Antall ansatte	7 630	7 255

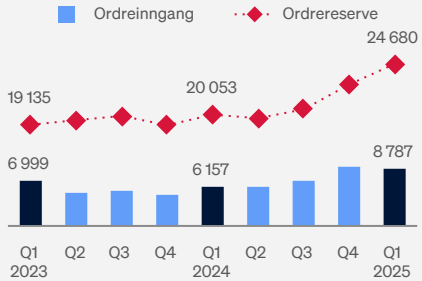
Inntekter



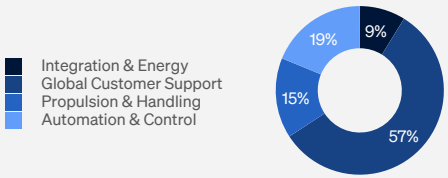
EBIT



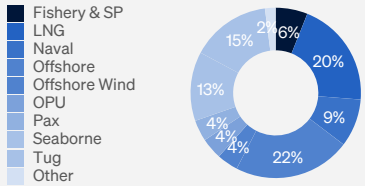
Ordre



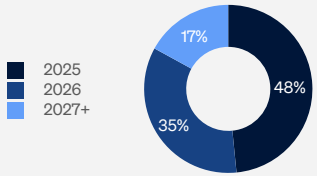
Inntekter
Hittil i år per divisjon



Ordreinngang fordelt på fartøyssegmenter



Ordrereserve
Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat

Inntektene ble MNOK 6 743 i 1. kvartal, en økning på 25 prosent mot samme kvartal i fjor. Alle divisjonene økte inntektene, og det var høy aktivitet i leveranser til både eksisterende flåte og nye fartøy. Økningen i leveranser til nye fartøy i kvartalet er blant annet drevet av leveranser til LNG transportfartøy. Ordreinngangen fra dette fartøyssegmentet har vært solid over lengre tid og forretningsområdets teknologileveranser har en sterk markedsposisjon.

Leveranser til ettermarkedet utgjorde om lag 57 prosent av inntektene i 1. kvartal.

EBIT ble MNOK 919 i 1. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 13,6 prosent mot MNOK 753 (13,9 prosent) samme kvartal i fjor.

EBIT% mellom kvartaler kan variere basert på volum og prosjektmiks i forretningsområdet.

Marked og ordre

Ordreinngangen i kvartalet ble MNOK 8 787, tilsvarende en book/bill på 1,30. Ordreinngangen i 1. kvartal 2024 var MNOK 6 157.

Det var god ordreinngang fra både nybygging- og ettermarkedet. Kongsberg Maritime er godt posisjonert innenfor de ulike fartøysegmentene, og salg av løsninger til offshorefartøy og LNG-transportfartøy var viktige bidragsytere til ordreinngangen i kvartalet. Ordreinngang fra disse to fartøyssegmentene utgjorde til sammen omlag 40 prosent av den totale ordreinngangen fra nye fartøy i 1. kvartal.

Gjennomsnittlig alder på verdensflåten har økt betydelig de siste ti årene. Samtidig møter verdens skipsfart betydelige krav og forventninger knyttet til reduserte utslipp og økt energieffektivitet. Kongsberg Maritime har levert løsninger knyttet til sikkerhet og effektivisering av fartøysdrift og -operasjon i flere tiår. Tett samarbeid med både verft, eier av fartøy og operatør har gitt forretningsområdet en unik domenekunnskap som gir et fortrinn både i eksisterende og nye markeder. Dette gir et godt grunnlag for betydelig etterspørsel etter Kongsberg Maritimes løsninger både på kort og lengre sikt.

Kongsberg Maritime hadde ved utgangen av 1. kvartal 2025 en ordrereserve på MNOK 24 680.

Andre forhold

Kongsberg Digital sin maritime portefølje ble overført til Kongsberg Maritime i 1. kvartal 2025. Ved å kombinere de digitale kapasitetene fra Kongsberg Maritime og Kongsberg Digital med Kongsberg Maritime sin brede produktportefølje, tas et nytt steg for å optimalisere fartøysoperasjonen og redusere kost gjennom mer energieffektive løsninger til den maritime sektoren. I 2024 hadde denne delen av Kongsberg Digitals virksomhet driftsinntekter på i overkant av MNOK 600. Omlag 500 medarbeidere har blitt flyttet fra Kongsberg Digital til Kongsberg Martime som følge av transaksjonen.

KONGSBERG signerte i 3. kvartal 2024 en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Styremaskin- og rorvirksomheten var en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. I 2024 hadde denne virksomheten en omsetning på ca MNOK 950 og omlag 150 ansatte. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025. Den finansielle effekten av transaksjonen er ført under annen virksomhet og påvirker ikke Kongsberg Maritimes resultater.

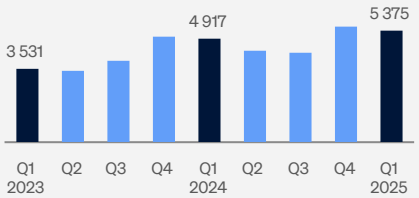
Kongsberg Defence & Aerospace

Nøkkeltall

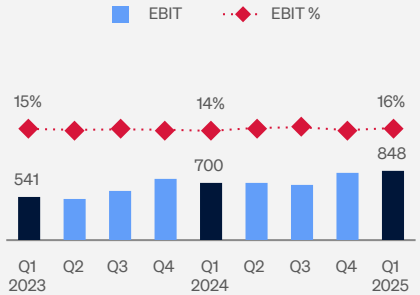
	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Inntekter	5 375	4 917	19 123
EBITDA	1 012	846	3 545
EBITDA (%)	18,8	17,2	18,5
EBIT	848	700	2 903
EBIT (%)	15,8	14,2	15,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	12	37	445
Ordreinngang	10 374	5 190	54 382

	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2024***
Ordrereserve	105 440	100 626
Antall ansatte	4 786	4 648

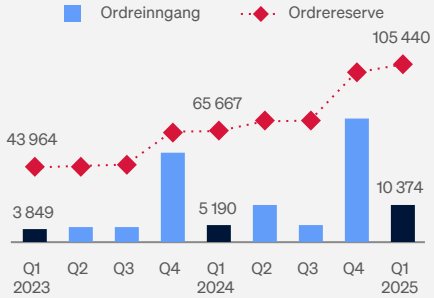
Inntekter



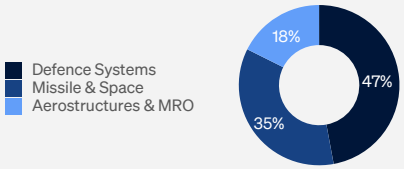
EBIT



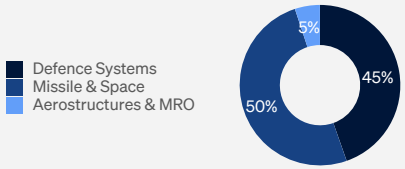
Ordre



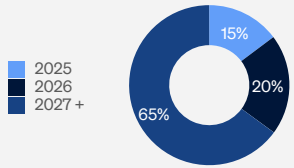
Inntekter
Hittil i år per divisjon



Ordrereserve per divisjon



Ordrereserve
Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat

Inntektene ble MNOK 5 375 i 1. kvartal, opp 9 prosent fra samme kvartal i fjor. En stor del av veksten i kvartalet var drevet av økt aktivitet på missilprosjekter og luftvernleveranser. Kongsberg Defence & Aerospace hadde i 1. kvartal 2024 ekstraordinære leveranser på MNOK 500 knyttet til ett enkeltprosjekt.

EBIT ble MNOK 848 i 1. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 15,8 prosent mot MNOK 700 (14,2 prosent) samme kvartal i fjor. Bedringen i EBIT-margin kom fra volumvekst, prosjektsammensetning, effektiv prosjektgjennomføring og skalering av kostnadsbasen. EBIT-marginen i forretningsområdet kan variere noe som følge av hvilke prosjekter det leveres på.

Resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjorde MNOK 12 i kvartalet mot MNOK 37 i tilsvarende kvartal i 2024. Patria sine tall for Q1 inkluderer januar og februar. Se for øvrig note 5.

Marked og ordre

Ordreinngangen ble MNOK 10 374 i 1. kvartal tilsvarende en book/bill på 1,93. Forretningsområdet hadde ved utgangen av kvartalet en rekordhøy ordrereserve på MNOK 105 440, en økning på MNOK 4 814 i løpet av kvartalet.

Største kontrakter i kvartalet:

- Kontrakt med Danmark for leveranse av Naval Strike Missile (NSM) og tilhørende utstyr. Avtalen hadde en verdi på omlag MNOK 2 100. Missilene anskaffes av Det danske Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) og skal integreres på de danske Iver Huitfeldt-klasse fregattene.

- KONGSBERG signerte i juni 2024 en kontrakt med United States Air Force for levering av JSM. I januar 2025 ble det signert en endringsordre på MUSD 70 for den tidligere tildelte kontrakten. Dette gjorde at den totale verdien av kontrakten ble MUSD 208.

- Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS) har signert en kontrakt med Forsvarsmateriell for vedlikehold og fremtidig oppgraderingsbehov av de norske F-35-kampflyene i Norge. Avtalen er en rammeavtale med varighet opp mot 15 år.

- Kongsberg NanoAvionics ble valgt av SpinLaunch som deres eksklusive satellittleverandør til bredbåndsnettverket Meridian Space. Kontrakten omfatter leveranse av 280 mikrosatellitter verdt MEUR 122,5.

Vekst og betydelig satsing

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Det er stor etterspørsel etter Kongsberg Defence & Aerospace sine kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner. Ordrereserven for missiler og luftvernsystemer er nå totalt over NOK 85 milliarder. Dette har drevet vekst og ledet til betydelige kapasitetsutvidelser. I 2024 åpnet den nye missilfabrikken på Kongsberg. Kapasitetsutvidelsene fortsetter og i 1. kvartal har vi startet bygging av ny missilfabrikk i Australia og vi vil starte bygging av ny missilfabrikk i USA senere i år.

I Norge er det høy aktivitet i forbindelse med flåtefornyelsen i Sjøforsvaret med nye fregatter og standardiserte fartøy. Samtidig med posisjonering mot disse mulighetene jobbes det målrettet med å utvikle løsninger som skal møte nye og fremtidige behov. Det nye supersoniske missilet 3SM er et utviklingsprosjekt sammen med tysk industri for å bringe frem et langtrekkende missil som vil komplementere dagens NSM og JSM. Innen luftvern jobbes det med å utvide NASAMS til å dekke et bredere spekter av rekkevidder og trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence. God balanse mellom kortsiktige muligheter og langsiktige strategiske planer er et viktig grunnlag for suksess over tid.

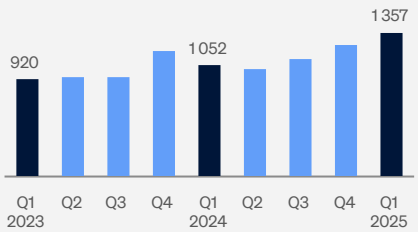
Kongsberg Discovery

Nøkkeltall

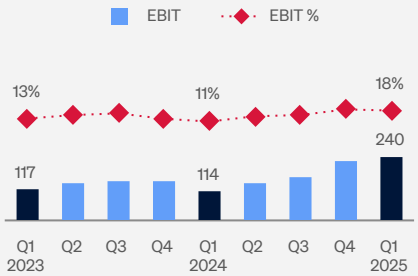
MNOK	1.1. - 31.3 2025	1.1. - 31.3 2024	1.1. - 31.12 2024
Inntekter	1 357	1 052	4 427
EBITDA	280	139	759
EBITDA (%)	20,6	13,2	17,1
EBIT	240	114	653
EBIT (%)	17,7	10,9	14,7
Ordreinngang	1 464	1 157	4 526

MNOK	31.3 2025	31.12 2024
Ordrereserve	3 194	3 069
Antall ansatte	1 247	1 191

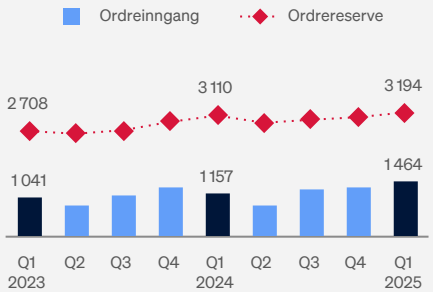
Inntekter



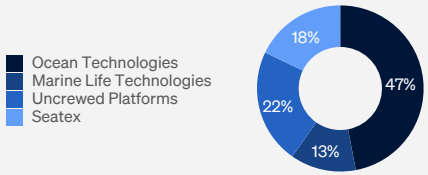
EBIT



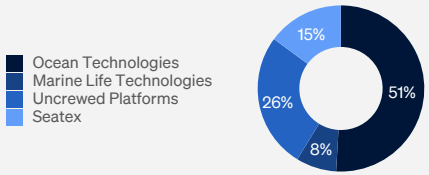
Ordre



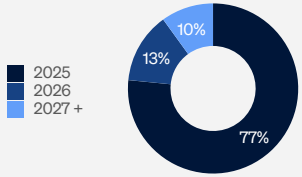
Inntekter
Hittil i år per divisjon



Ordrereserve per divisjon



Ordrereserve
Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat

Inntektene i kvartalet ble MNOK 1 357 en økning på 29 prosent mot samme kvartal i fjor. Alle divisjonene viser god vekst sammenlignet med tilsvarende kvartal i 2024. Forretningsområdet hadde særlig høy aktivitet i kvartalet knyttet til leveranser av autonome undervannsfarkoster, drone deteksjonsradarer og kartleggings- og posisjoneringssystemer.

EBIT ble MNOK 240 i 1. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 17,7 prosent mot MNOK 114 (10,9 prosent) samme kvartal i fjor. Marginendringen fra 1. kvartal i fjor skyldes hovedsakelig mer fordelaktig prosjektsammensetning, god prosjektgjennomføring, samt volumeffekter.

Marked og ordre

Ordreinngangen i 1. kvartal ble MNOK 1 464, tilsvarende en book/bill på 1,08, sammenliknet med MNOK 1 157 i 1. kvartal 2024. Ordreinngangen i Kongsberg Discovery vil variere mellom kvartaler som følge av større enkeltordre. I 1. kvartal ble det signert kontrakter for leveranser av seks nye HUGIN autonome undervannsfarkoster. Utover disse kontraktene var det også god ordreinngang på kartleggings- og posisjoneringssystemer, drone deteksjonsradarer og fiskerisonarer.

Bærekraftig forvaltning av havressurser og sikkerhet er viktige drivere for Kongsberg Discovery. Forretningsområdet er eksponert mot disse driverne i store markedssegmenter som havbasert energiproduksjon, kommersielt fiske, havbunnskartlegging, sikkerhet og overvåking av kritisk infrastruktur. Etterspørselen etter løsninger for bedre forståelse av havrommet, både fra kommersielle aktører, offentlig forvaltning og forsvarskunder, er økende.

Sensorteknologi overvåker og kartlegger områder som ofte er vanskelig tilgjengelig, for eksempel dype havområder, langs havbunnen og i vannkolonnen. Det er økende etterspørsel etter teknologi for å beskytte mot ulike undervannstrusler som blant annet ubåter og miner. Vi opplever økt internasjonal oppmerksomhet på behovet for å beskytte og overvåke kritisk infrastruktur, og vi har en bred produktportefølje som er relevant inn mot dette området.

Kongsberg Discovery hadde ved utgangen av 1. kvartal 2025 en ordrereserve på MNOK 3 194.

Andre forhold

KONGSBERG annonserte i januar 2025 kjøp av teknologiselskapet Naxys Technologies AS. Selskapet er blant de fremste i verden med sin teknologi, blant annet for miljøovervåking under vann ved hjelp av passiv akustikk.

Kongsberg Discovery styrker med dette sin teknologiplattform og er godt rustet til å møte den stadig økende etterspørselen innenfor både bærekraft og sikkerhet.

Naxys Technologies AS har 30 ansatte og passerte en omsetning på MNOK 124 i 2024. Selskapet har produksjon, driver forsknings- og utviklingsarbeid, samt salg og service.

Oppkjøpet ble gjennomført 20. januar 2025.

Utsikter

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling, vist god tilpasningsevne, levert betydelig vekst og sterke resultater.

Ved utgangen av 1.kvartal 2025 hadde konsernet en ordrereserve på NOK 134 milliarder hvorav NOK 30,2 milliarder skal leveres i løpet av 2025. Dette tilsvarer NOK 6,1 milliarder høyere ordredekning for inneværende år sammenliknet med fjoråret og gir et godt grunnlag for fortsatt vekst. Ordreinngang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordrereserven. Rammeavtaler inntas først i ordrereserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedstrender som gir et betydelig vekstpotensial fremover. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordrereserve og å møte fremtidig etterspørsel investeres det både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene både igangsatt og ferdigstilt nye fasiliteter. Som kommunisert på selskapets kapitalmarkedsdag i 2024 er vi inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare frem mot 2027-2028.

Kongsberg Maritime leverer til nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av fartøyssegmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. En generelt aldrende fartøysflåte og strengere krav knyttet til utslipp, gir behov for fornyelse av flåten, noe som underbygger langsiktig etterspørsel etter forretningsområdets løsninger. Fornyelsen av den maritime flåten vil imidlertid ta tid, da kapasiteten hos verftene begrenser antall nye fartøy som bygges. Teknologi er nøkkelen til å lykkes med å skape en mer miljøvennlig maritim flåte og Kongsberg Maritime har som ambisjon å være ledende i denne utviklingen. Forretningsområdet er godt posisjonert i et marked med økende behov for effektiviserende og utslippsreduserende teknologi, noe som gir grunnlag for videre vekst i 2025.

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og har en ordrereserve på over NOK 105 milliarder ved utgangen av 1. kvartal 2025. I løpet av 2025 vil all missilproduksjon være overført til nye fasiliteter. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er en viktig driver for lønnsomheten som vil kunne variere mellom kvartaler. Forretningsområdet har ledende markedsposisjoner innen flere forsvarssegmenter og er posisjonert for god ordreinngang og fortsatt solid vekst i 2025.

Kongsberg Discovery har en omfattende portefølje av avansert teknologi kombinert med dyp domenekunnskap og programvare. Dette er viktig innenfor fiskeri, havforskning, marine operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur. Det er stor etterspørsel etter teknologi innen alle disse segmentene. Forretningsområdets solide posisjoner gir grunnlag for fortsatt vekst i 2025.

Verden står overfor utfordringer knyttet til klima og sikkerhet samtidig som den geopolitiske situasjonen er i stadig endring. KONGSBERG har stor verdiskaping i geografisk nærhet til kundene noe som anses risikoreduserende i perioder med stor grad av usikkerhet. Betydelig etterspørsel, i tillegg til en sterk ordrereserve og en solid finansiell stilling, gir et godt utgangspunkt for videre vekst i 2025.

Kongsberg, 7. mai 2025

Styret i Kongsberg Gruppen ASA

Tall og noter

Nøkkeltall per kvartal

KONGSBERG	2025		2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	14 622	14 622	48 872	13 909	11 924	11 589	11 450	40 617	11 936	9 978	9 614	9 090
EBITDA	3 292	3 292	8 028	2 147	2 246	1 815	1 820	6 037	1 672	1 626	1 381	1 357
EBITDA (%)	22,5	22,5	16,4	15,4	18,8	15,7	15,9	14,9	14,0	16,3	14,4	14,9
EBIT	2 892	2 892	6 507	1 730	1 868	1 448	1 463	4 600	1 273	1 270	1 038	1 019
EBIT (%)	19,8	19,8	13,3	12,4	15,7	12,5	12,8	11,3	10,7	12,7	10,8	11,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	14	14	441	276	32	97	37	358	177	148	21	12
Ordreinngang	20 739	20 739	87 809	44 834	12 951	17 278	12 746	65 401	31 461	11 339	10 512	12 089
Ordrereserve	133 975	133 975	127 893	127 893	96 865	95 561	90 204	88 550	88 550	69 233	68 130	66 927

KONGSBERG MARITIME[1]	2025		2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	6 743	6 743	24 766	6 896	6 487	5 980	5 402	20 356	5 681	5 022	5 006	4 646
EBITDA	1 069	1 069	3 886	897	1 240	861	888	2 601	671	762	529	640
EBITDA (%)	15,9	15,9	15,7	13,0	19,1	14,4	16,4	12,9	12,0	15,3	10,6	13,8
EBIT	919	919	3 354	760	1 112	729	753	2 053	538	615	392	508
EBIT (%)	13,6	13,6	13,5	11,0	17,1	12,2	13,9	10,2	9,6	12,3	7,9	11,0
Ordreinngang	8 787	8 787	28 386	9 145	6 953	6 131	6 157	22 408	4 798	5 534	5 077	6 999
Ordrereserve	24 680	24 680	22 800	22 800	20 536	19 733	20 053	19 097	19 097	19 942	19 553	19 135

1) I 1. kvartal ble både Kongsberg Digitals maritime virksomhet overført til Kongsberg Maritime og salget av Kongsberg Maritimes styremaskin- og rorvirksomhet ble gjennomført. Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.

KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE	2025		2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	5 375	5 375	19 123	5 527	4 255	4 425	4 917	15 977	5 026	3 948	3 472	3 531
EBITDA[1)]	1 012	1 012	3 545	986	856	856	846	3 005	900	752	664	689
EBITDA (%)	18,8	18,8	18,5	17,8	20,1	19,4	17,2	18,8	17,9	19,1	19,1	19,6
EBIT[1)]	848	848	2 903	811	689	703	700	2 397	748	594	514	541
EBIT (%)	15,8	15,8	15,2	14,7	16,2	15,9	14,2	15,0	14,9	15,1	14,8	15,4
Resultatandel tilknyttede selskaper	12	12	445	280	32	96	37	406	191	147	56	12
Ordreinngang	10 374	10 374	54 382	34 185	4 749	10 257	5 190	37 771	24 839	4 646	4 438	3 849
Ordrereserve	105 440	105 440	100 626	100 626	71 963	71 506	65 667	65 377	65 377	45 667	44 938	43 964

1) EBITDA og EBIT for 2023 er omarbeidet som følge av at Kongsberg IT fra 2024 rapporteres som en del av øvrig virksomhet.

Nøkkeltall per kvartal forts.

KONGSBERG DISCOVERY	2025		2024					2023				
MNOK	**2025**	**Q1**	**2024**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**2023**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Inntekter	1 357	1 357	4 427	1 241	1 122	1 012	1 052	4 001	1 195	937	948	920
EBITDA	280	280	759	257	194	169	139	646	174	160	168	144
EBITDA (%)	20,6	20,6	17,1	20,7	17,3	16,7	13,2	16,5	15,2	17,3	18,0	15,8
EBIT	240	240	653	228	167	143	114	556	150	149	141	117
EBIT (%)	17,7	17,7	14,7	18,4	14,9	14,2	10,9	14,2	13,1	16,1	15,1	12,8
Ordreinngang	1 464	1 464	4 526	1 300	1 229	839	1 157	4 305	1 326	1 103	835	1 041
Ordrereserve	3 194	3 194	3 069	3 069	3 002	2 925	3 110	2 948	2 948	2 732	2 641	2 708

Summen av linjene i forretningsområdene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

Sammendratt resultatregnskap

		1.1. - 31.3		1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Driftsinntekter		13 574	11 450	13 574	11 450	48 872
Gevinst ved salg av virksomhet	9	1 048	—	1 048	—	—
Inntekter	4	**14 622**	**11 450**	**14 622**	**11 450**	**48 872**
Driftskostnader	8	(11 330)	(9 630)	(11 330)	(9 630)	(40 844)
EBITDA	4	**3 292**	**1 820**	**3 292**	**1 820**	**8 028**
Avskrivninger		(158)	(130)	(158)	(130)	(577)
Avskrivninger leasingeiendeler	6	(118)	(119)	(118)	(119)	(485)
Amortiseringer		(124)	(109)	(124)	(109)	(436)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		—	—	—	—	(23)
EBIT	4	**2 892**	**1 463**	**2 892**	**1 463**	**6 507**
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap	5	14	37	14	37	441
Renter på leasingforpliktelser	6	(46)	(36)	(46)	(36)	(148)
Netto finansposter		57	(31)	57	(31)	(216)
Resultat før skatt		**2 916**	**1 433**	**2 916**	**1 433**	**6 584**
Skattekostnad	12	(641)	(310)	(641)	(310)	(1 441)
Resultat etter skatt		**2 275**	**1 123**	**2 275**	**1 123**	**5 144**
Henførbart til:						
Aksjeeiere i morselskapet		2 276	1 119	2 276	1 119	5 126
Ikke-kontrollerende interesser		(1)	4	(1)	4	18
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK						
- for periodens resultat		12,94	6,36	12,94	6,36	29,14
- for periodens resultat, utvannet		12,94	6,36	12,94	6,36	29,14

Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

		1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2024***
Resultat etter skatt		**2 275**	**1 123**	**5 144**
Spesifikasjon av perioden				
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:				
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer				
- Kontantstrømsikringer rente-og valutautbytteavtaler	7	62	(127)	(239)
Skatteeffekt av kontantstrømsikringer		(14)	28	53
Omregningsdifferanser valuta		(338)	314	373
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		**(290)**	**214**	**187**
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:				
Estimatavvik pensjoner		—	—	(47)
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		—	—	10
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:		**—**	**—**	**(37)**
Totalresultat for perioden		**1 986**	**1 337**	**5 294**

Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

MNOK	*Note*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Eiendeler			
Eiendom, anlegg og utstyr		7 020	6 804
Leasingeiendeler	6	2 429	1 959
Immaterielle eiendeler	8	6 367	5 957
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	5	4 616	4 634
Andre langsiktige eiendeler		896	887
Sum anleggsmidler		**21 328**	**20 240**
Varelager		7 252	7 274
Kundefordringer		8 657	10 662
Kundekontrakter, eiendel	7	14 519	13 435
Derivater	7	2 050	2 356
Andre kortsiktige fordringer		1 262	1 154
Betalingsmidler		16 460	14 293
Sum omløpsmidler		**50 200**	**49 174**
Sum eiendeler		**71 528**	**69 414**

MNOK	*Note*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger			
Innskutt egenkapital		5 928	5 928
Opptjent egenkapital		13 653	11 377
Andre reserver		1 087	1 372
Ikke-kontrollerende interesser		587	593
Sum Egenkapital		**21 255**	**19 269**
Langsiktige rentebærende lån	7	2 000	2 500
Langsiktige leasingforpliktelser	6	2 194	1 762
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	2 264	2 187
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		**6 458**	**6 449**
Kundekontrakter, forpliktelser	7	29 919	29 158
Derivater	7	2 221	4 100
Kortsiktig rentebærende lån	7	500	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	6	464	427
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	10 712	10 012
Sum kortsiktige låneforpliktelser og avsetninger		**43 815**	**43 696**
Sum egenkapital, forpliktesler og avsetninger		**71 528**	**69 414**
Egenkapitalandel (%)		29,7	27,8
Netto rentebærende gjeld		(11 302)	(9 604)

Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

MNOK	*Note*	31.3 *2025*	31.12 *2024*
Egenkapital IB		19 269	16 465
Totalresultat akkumulert		1 986	5 294
Utbytte		—	(2 463)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		—	(3)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		—	(23)
Egenkapital UB		**21 255**	**19 269**

Sammendratt kontantstrømoppstilling

		1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2024***
Resultat etter skatt		**2 275**	**1 123**	**5 144**
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr		158	130	577
Avskrivninger leasingeiendeler		118	119	485
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler		124	109	459
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	5	(14)	(37)	(441)
Netto finansposter		(11)	67	364
Skattekostnad		641	310	1 441
Gevinst ved salg av business		(1 048)	—	—
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(198)	(643)	5 716
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**2 046**	**1 177**	**13 744**
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	5	—	—	184
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(428)	(417)	(1 668)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper	9	(455)	(9)	(84)
Innbetalte renter		189	64	322
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper	9	1 322	—	53
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler		(132)	(89)	(459)
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler		—	—	(109)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**495**	**(452)**	**(1 762)**

		1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
MNOK	***Note***	***2025***	***2024***	***2024***
Netto endring rentebærende gjeld		—	—	(500)
Nedbetaling av leasingforpliktelser	6	(115)	(115)	(480)
Betalte renter		(46)	(101)	(171)
Betalte renter på leasingforpliktelser	6	(46)	(36)	(148)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		—	(10)	(100)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		—	—	(2 463)
- herav utbytte egne aksjer		—	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		**(208)**	**(262)**	**(3 862)**
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		(166)	142	198
Netto endring betalingsmidler		**2 166**	**606**	**8 318**
Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden		14 293	5 975	5 975
Betalingsmidler ved periodens slutt [1]		**16 460**	**6 581**	**14 293**

[1] MNOK 7 150 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

1 Generell informasjon og prinsipper

Generell informasjon
Konsernregnskapet for 1. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

Prinsipper
Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2024. Konsernregnskapet for 2024 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2024 tilgjengelig på www.kongsberg.com.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2025

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2024 .

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2025 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2024. Det første kvartalet har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved kvartalsslutt har dette ikke hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

4 Segmentinformasjon

	Inntekter			EBITDA			EBIT		
	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***	***2025***	***2024***	***2024***
Kongsberg Maritime[1]	6 743	5 402	24 766	1 069	888	3 886	919	753	3 354
Kongsberg Defence & Aerospace	5 375	4 917	19 123	1 012	846	3 545	848	700	2 903
Kongsberg Discovery	1 357	1 052	4 427	280	139	759	240	114	653
Øvrige[2)]	1 147	78	556	930	(53)	(162)	885	(105)	(402)
Konsern	**14 622**	**11 450**	**48 872**	**3 292**	**1 820**	**8 028**	**2 892**	**1 463**	**6 507**

1) I 1. kvartal ble både Kongsberg Digitals maritime virksomhet overført til Kongsberg Maritime og salget av Kongsberg Maritimes styremaskin- og rorvirksomhet ble gjennomført. Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.
2) Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner og elimineringer. For særskilt informasjon om Kongsberg Digital se eget avsnitt i rapporten.

Inntekter hittil i år per divisjon

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Global Customer Support	3 884	3 099
Integration & Energy	602	553
Propulsion & Handling	1 050	1 034
Automation & Control	1 281	1 088
Annet/eliminering	(74)	(372)
Kongsberg Maritime[1]	**6 743**	**5 402**

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Defence Systems	2 772	2 912
Missile & Space	2 077	1 567
Aerostructures & MRO	1 036	813
Annet/eliminering	(510)	(375)
Kongsberg Defence & Aerospace	**5 375**	**4 917**

MNOK	***2025***	***2024***
Divisjoner		
Ocean Technologies	663	539
Marine Life Technologies	180	143
Uncrewed Platforms	315	215
Seatex	252	182
Annet/eliminering	(53)	(27)
Kongsberg Discovery	**1 357**	**1 052**
Annet/eliminering	1 147	78
Sum inntekter	**14 622**	**11 450**

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordrereserven per 31. mars 2025 kommer til inntekt:

	2025				2024			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordrereserve			***2027 og***	***Ordrereserve***			***2026 og***
MNOK	***31.3.25***	***2025***	***2026***	***senere***	***31.3.24***	***2024***	***2025***	***senere***
Kongsberg Maritime	24 680	11 957	8 525	4 198	20 053	10 365	6 273	3 415
Kongsberg Defence & Aerospace	105 440	15 545	21 433	68 462	65 667	11 527	12 978	41 163
Kongsberg Discovery	3 194	2 446	430	318	3 110	1 867	845	398
Annet/Eliminering	661	301	221	138	1 374	381	476	517
Sum	**133 975**	**30 249**	**30 609**	**73 116**	**90 204**	**24 140**	**20 571**	**45 493**

5 Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper 1. januar - 31. mars 2025

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/avgang i periode	Mottatt utbytte	Resultat andel[1]	Andre poster og utvidet resultat	Netto eiendel 31.3	Resultatandel 1.1. - 31.3
Patria Oyi	49,9 %	3 546	—	—	(26)	(31)	3 489	(26)
Kongsberg Satelite Services	50 %	981	—	—	33	—	1 014	33
Andre andeler		107	—	—	7	—	113	7
Sum		**4 634**	**—**	**—**	**14**	**(31)**	**4 616**	**14**

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	2025	2024	2024
KONGSBERGs andel (49,9 %)	(25)	(10)	242
Amortisering av merverdier etter skatt	(2)	(2)	(4)
Resultatandel innregnet i Kongsberg Defence & Aerospace for perioden	**(26)**	**(12)**	**238**

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap pr. forretningsområde

	Resultatandel			Utbytte		
	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
Kongsberg Maritime	—	—	(5)	—	—	—
Kongsberg Defence & Aerospace	12	37	445	—	—	184
Kongsberg Discovery	—	—	—	—	—	—
Øvrige	2	(1)	1	—	—	—
Konsern	**14**	**37**	**441**	**—**	**—**	**184**

6 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr.

IFRS 16-effekter på oppstilling over finansiell stilling:

MNOK	
Inngående balanse 1.1.25	**1 959**
Tilgang	617
Avgang	—
Avskrivninger Q1	(118)
Omregningsdifferanser	(29)
Utgående balanse 31.3.25	**2 429**

Leasingeiendeler og leasingforpliktelser innregnet i finansiell stilling:

MNOK	31.3.25	31.12.24
Leasingeiendeler	2 429	1 959
Langsiktige leasingforpliktelser	2 194	1 762
Kortsiktige leasingforpliktelser	464	427

IFRS 16-effekter på periodens resultat:

	1.1. - 31.3		**1.1. - 31.12**
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Tilbakeført leiekostnader tidligere inkludert i EBITDA	162	151	628
Gevinst / tap avgang leiekontrakter	—	2	3
Økt EBITDA i perioden	162	153	631
Avskrivninger på leiekontrakter	(118)	(119)	(485)
Økt EBIT i perioden	44	34	146
Rentekostnad på leasing gjeld i perioden	(46)	(36)	(148)
Redusert EBT i perioden	**(2)**	**(2)**	**(2)**

7 Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer
Konsernet har tre obligasjonslån på til sammen MNOK 2 500. Forfall på de langsiktige obligasjonslånene er fra 26. februar 2026 til 31. mai 2030. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 2 500 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalsslutt.

Rentebærende lån:

			31.3.2025	31.12.2024
MNOK	***Forfall***	***Nominell rente***	***Verdi[1)]***	***Verdi[1)]***
Langsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20 %	1 000	1 000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,36 %	—	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente[2)]	31.5.30	4,85 %	1 000	1 000
Andre langsiktige lån			—	—
Sum langsiktige lån			**2 000**	**2 500**
Kortsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,36 %	500	—
Sum kortsiktige lån			**500**	**—**
Sum lån (rentebærende)			**2 500**	**2 500**
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kredittramme)	22.3.29		2 500	2 500
Kassekreditt (maks kredittramme)			1 500	1 500

[1)] Verdi er lik nominell verdi.

[2)] Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

Valutaterminer
Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble økt med MNOK 62 før skatt i perioden 1. januar - 31. mars 2025. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en reduksjon på MNOK -49 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en økning på MNOK 1 545 fra årsskiftet 31. desember 2024. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 10,50 EUR/NOK 11,36 og GBP/NOK 13,56.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

	Forfaller i 2025		Forfaller i 2026 eller senere		Totalt		
MNOK	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Endring i virkelig verdi fra 31.12.24***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***
USD	(1 731)	(173)	1 484	(112)	(247)	(33)	(286)
EUR	(101)	(2)	(90)	(3)	(192)	(9)	(5)
Øvrige	(75)	(2)	(90)	(4)	(165)	(7)	(6)
Sum	(1 907)	(177)	1 303	(119)	(604)	(49)	(297)
Rullerte valutaterminer		25		186		34	212
Totalt	**(1 907)**	**(152)**	**1 303**	**67**	**(604)**	**(15)**	**(85)**

Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel	206
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld	502
Netto valutaterminer kontantstrømsikringer	**(297)**

Virkelig verdi referer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 31. mars 2025 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 62, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK -15. Differansen på MNOK 77 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

	Forfaller i 2025		Forfaller i 2026 eller senere		Totalt		
MNOK	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***	***Verdi i NOK på avtalte kurser***	***Endring i virkelig verdi fra 31.12.24***	***Virkelig verdi pr 31.3.25***
USD	4 704	38	9 519	21	14 223	1 088	59
EUR	5 342	91	6 336	13	11 678	409	104
GBP	433	(54)	(1 467)	4	(1 034)	(40)	(51)
Øvrige	326	52	(267)	(48)	59	88	4
Totalt	**10 805**	**126**	**14 121**	**(10)**	**24 926**	**1 545**	**117**

Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel	1 835
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld	1 718
Netto valutaterminer virkelig verdisikringer	**117**

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK 418 (reduksjon) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK -304 (reduksjon).

Spesifikasjon av derivater:

	31.3	31.12
MNOK	***2 025***	***2025***
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)	206	822
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)	1 835	1 534
Rente- og valutabytteavtaler	9	—
Sum derivater omløpsmidler	**2 050**	**2 356**
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)	502	1 069
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)	1 718	2 962
Rente- og valutabytteavtaler	—	68
Sum derivater kortsiktige forpliktelser	**2 221**	**4 100**
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(b)	(297)	(247)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d)	117	(1 428)
Sum netto valutaterminer	**(180)**	**(1 675)**

8 Produktutvikling

Produktvedlikehold og -utvikling ført over resultatet i perioden:

	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Produktvedlikehold	149	152	596
Utviklingskostnader	511	425	1 780
Totalt	**660**	**577**	**2 376**

I balansen pr. 1. kvartal var de største aktiverte prosjektene knyttet til utvikling av den digitale plattformen Kognifai med tilhørende applikasjoner, missilteknologi, våpenstasjoner (MCT og RWS), kommunikasjonsløsninger og fjernstyrte kontrolltårn for flyplasser.

Aktivert utvikling i perioden:

	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
MNOK	***2025***	***2024***	***2024***
Aktivert utvikling	99	85	369

9 Transaksjoner

Salg av styremaskin- og rorvirksomhet

KONGSBERG signerte i september 2024 en avtale om å selge sin styremaskin- og ror-virksomhet, som har vært en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime, til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025.

I 2024 genererte virksomheten en omsetning på ca. 950 millioner kroner.

Virksomheten ble solgt for MNOK 1 530 og gevinst ved salg var MNOK 1 048 som inngår i konsernets inntekter.

Kontantstrøm knyttet til salget:

MNOK	
Mottatt vederlag	1 530
Betalingsmidler	(208)
Netto inngående kontantstrøm	**1 322**

Naxys Technologies AS

KONGSBERG Discovery inngikk avtale om kjøp av Naxys Technologies 20.desember 2024 og oppkjøpet ble gjennomført 20. januar 2025. Selskapet har 30 ansatte i Bergen og hadde en omsetning på MNOK 124 i 2024. Selskapet er inkludert i divisjonen Ocean Technologies fra og med oppkjøpstidspunktet. Naxys Technologies er blant de fremste i verden på sin teknologi for miljøovervåking under vann og har spesialisert seg på å gjenkjenne lyden fra olje- og gasslekkasjer via passiv akustikk. Selskapet har produksjon, driver forsknings- og utviklingsarbeid, samt salg og service.

Foreløpig merverdiallokering er som følger:

MNOK	*Bokført verdi før oppkjøp*	*Justering virkelig verdi*	*Innregnede verdier ved overtagelse*
Teknologi		28	28
Kunderelasjoner		94	94
Ordrereserve		38	38
Sum immaterielle eiendeler eksklusive goodwill		**160**	**160**
Eiendom, anlegg og utstyr	1	14	15
Omløpsmidler eksklusive betalingsmidler	22		22
Betalingsmidler	138		138
Totale eiendeler eksklusive goodwill	**162**	**174**	**335**
Utsatt skatt		-38	-38
Andre kortsiktige forpliktelser	-36		-36
Totale forpliktelser	**-36**	**-38**	**-74**
Netto identifiserte eiendeler og forpliktelser	**126**	**136**	**261**
Goodwill på oppkjøpstidspunktet		333	332
Vederlag			**593**
Betalingsmidler overtatt			-138
Netto utgående kontantstrøm			**455**

10 Nærstående parter

Styret er ikke kjent med at det i 1. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

11 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Det første kvartalet av 2025 har vært preget av stor politisk uro. KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. Vårt globale fotavtrykk og verdiskaping nært kunden reduserer risikoen knyttet til dette, men vi vil kunne bli påvirket av fortsatt politisk uro og usikkerhet. KONGSBERG jobber tett med myndigheter og benytter global kompetanse på tvers av alle forretningsområdene for å sikre at vi er godt forberedt på og kan tilpasse oss de stadige endringene.

12 Skattekostnad

Skattekostnaden per 1. kvartal ble beregnet til 22,0 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt og permanente forskjeller.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2024. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Ordreinngang er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

Ordrereserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

Netto rentebærende gjeld/EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende EBITDA.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter bokført til virkelig verdi inngår ikke i arbeidskapitalen.

Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

	31.3	31.12
MNOK	***2025***	***2024***
Omløpsmidler	50 200	49 174
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(43 815)	(43 696)
Justert for:		
Betalingsmidler	(16 460)	(14 293)
Ubetalt utbytte	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	500	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	464	427
Netto betalbar skatt	1 384	1 009
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	76	138
Arbeidskapital	**(7 652)**	**(7 241)**

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Gjentakende inntekter består av inntekter fra Software as a Service, Software Leases og Software Maintenance & User Support.

KONGSBERG

Kvartalsrapport 1. kvartal 2025

kongsberg.com