

Hovedpunkter

- 27 % vekst i driftsinntekter
- Økte resultater
- Sterk kontantstrøm

Highlights

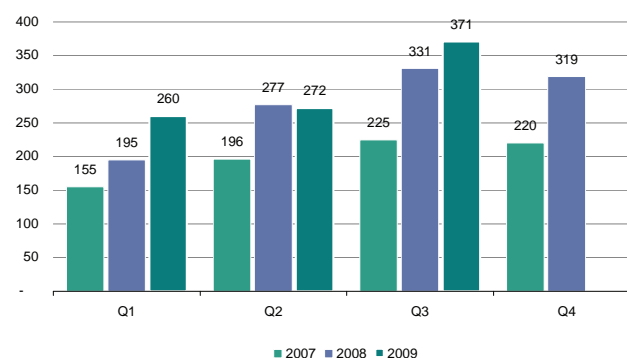
- 27 per cent growth in operating revenues
- Results improving
- Strong cash flow

Nøkkeltall / Key figures

| MNOK | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | 2008 |
|--|--------------|-------|--------------|--------|--------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | |
| Driftsinntekter / Op. Revenues | 3 346 | 2 561 | 9 935 | 7 666 | 11 056 |
| EBITA | 371 | 331 | 903 | 803 | 1 122 |
| EBITA margin (%) | 11,1 | 12,9 | 9,1 | 10,5 | 10,1 |
| Ordreinnngang / New orders | 5 065 | 4 216 | 14 458 | 11 991 | 14 635 |
| EPS (NOK) | 1,80 | 0,78 | 4,25 | 3,33 | 4,86 |
| | | | 30.9. | 30.6. | 31.12. |
| MNOK | | | 2009 | 2009 | 2008 |
| Egenkap. andel / Equity ratio (%) | | | 28,4 | 23,2 | 15,2 |
| Netto rentebærende gjeld/ Net interest-bearing debt | | | (48) | 1 272 | 1 439 |
| Netto rentebærende gjeld/ EBITDA / Net interest-bearing debt / EBITDA | | | (0,03) | 0,90 | 1,09 |
| Ordresreserve / Order backlog | | | 20 770 | 19 335 | 16 692 |
| Ant. ansatte / No. of employees | | | 5 371 | 5 359 | 5 243 |

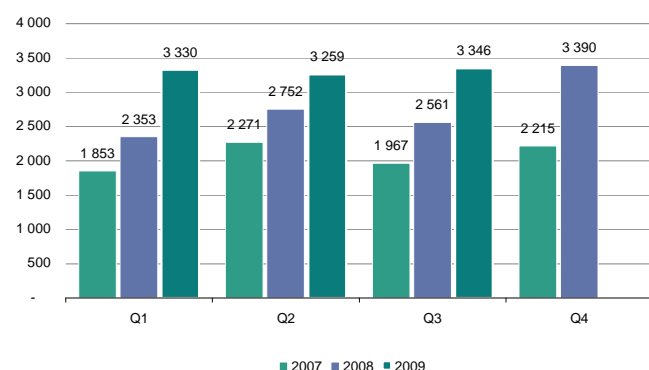
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



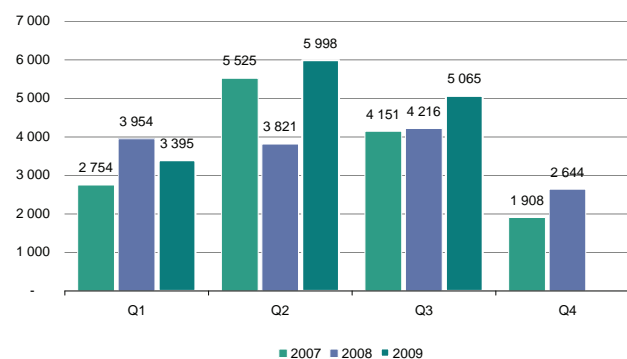
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



Ordreinnngang / New orders

MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hovedforhold

KONGSBERG fortsetter den positive trenden og leverer et sterkt 3. kvartal. Driftsinntekter og EBITA forbedres med henholdsvis 31 % og 12 %, noe som gir en EBITA-margin på 11,1 %. Konsernets ordreserver økte til 20 770 mill. kroner i kvartalet. Det er høyt aktivitetsnivå i alle konsernets områder.

Konsernet har hatt en netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter på 1 475 mill. kroner i 3. kvartal. Konsernet har en netto kontantbeholdning på 48 mill. kroner ved utgangen av 3. kvartal. Ved halvårsskiftet var netto rentebærende gjeld 1 272. mill. kroner. Den sterke kontantstrømmen skyldes redusert arbeidskapital.

Resultat pr. aksje ble 1,80 kroner (0,78 kroner) i 3. kvartal og er så langt i år 4,25 kroner (3,33 kroner).

Konsernet

Resultat

Driftsinntektene i 3. kvartal ble 3 346 mill. kroner, opp 31 % sammenliknet med tilsvarende kvartal i 2008. Driftsresultat (EBITA) ble 371 mill. kroner (331 mill. kroner). EBITA-marginen for kvartalet ble 11,1 % (12,9 %). Akkumulert for 2009 er driftsinntektene 9 935 mill. kroner (7 666 mill. kroner), EBITA 903 mill. kroner (803 mill. kroner) og EBITA-marginen 9,1 % (10,5 %).

Netto andre finansposter ble i 3. kvartal -30 mill. kroner (-12 mill. kroner), og resultat før skatt ble 310 mill. kroner (180 mill. kroner).

Resultat- og marginutviklingen er ytterligere kommentert under de enkelte forretningsområdene.

Balanse

Totalkapitalen pr 30.9.09 var 12 151 mill. kroner, som er en økning på 33 mill. kroner i forhold til 30.6.09. Egenkapitalen pr. 30.9.09 var 3 450 mill. kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 28,4 %. Egenkapitalandelen pr 30.6.09 var 23,2 %. Økningen i egenkapitalen skyldes primært at verdien av valutaterminkontrakter, benyttet for sikring av fremtidig ordreinngang, har økt med 480 mill. kroner etter skatt i løpet av 3. kvartal.

Konsernets langsiktige gjeld er redusert med 1 mrd. kroner i kvartalet, og endte på 825 mill. kroner pr. 30.9.09. Konsernet har i tillegg ubenyttede lånefasiliteter på til sammen 1,8 mrd. kroner, hvor 800 mill. kroner løper frem til desember 2010. Gjennomsnittlig restløpetid for trukne lån er 3,8 år.

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra drift i kvartalet var 1 475 mill. kroner. Driftsresultat EBITDA utgjorde 428 mill. kroner og samtidig ble netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte balanseposter redusert med 1 047 mill. kroner. Konsernet har implementert et program for kapitalfrigjøring, som nå gir resultater.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 112 mill. kroner i 3. kvartal og er primært knyttet til anleggsinvesteringer. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 1 016 mill. kroner og er primært knyttet til tilbakebetaling av lån.

Konsernet er nå i en netto kontantposisjon, som er en bedring på 1 320 mill. kroner i kvartalet.

Ordreinngang og ordreserver

Ordreinngangen i 3. kvartal var 5 065 mill. kroner (4 216 mill. kroner), og ordreserven økte med 1 435 mill. kroner til 20 770 mill. kroner i kvartalet. Kongsberg Maritimes ordreserver har i løpet av kvartalet blitt redusert med 756 mill. kroner til 5 781 mill. kroner. Kongsberg Defence Systems ordreserver er redusert med 265 mill. kroner til 9 014 mill. kroner, mens Kongsberg Protech Systems har en økning i løpet av kvartalet på 2 510 mill. kroner til 6 061 mill. kroner.

General overview

KONGSBERG continues on a positive trend, posting a strong third quarter. Operating revenues and EBITA improved by 31 per cent and 12 per cent, respectively, resulting in an EBITA margin of 11.1 per cent. The Group's backlog increased to MNOK 20 770 during the quarter. There is a high level of activity in all the Group's operating areas.

The Group had a net cash flow from operating activities of MNOK 1 475 in Q3. This means that the Group has a net cash position of MNOK 48 at the end of Q3. The Group had net interest-bearing debt of MNOK 1 272 at 30 June. The reduction is primarily attributable to reduced working capital.

Earnings per share were NOK 1.80 (NOK 0.78) in Q3 and NOK 4.25 (NOK 3.33) YTD.

The Group

Performance

Q3 revenues came to MNOK 3 346, up 31 per cent compared with the corresponding quarter of 2008. The EBITA was MNOK 371 (MNOK 331). The EBITA margin for the quarter was 11.1 per cent (12.9 per cent). The Group had YTD operating revenues of MNOK 9 935 (MNOK 7 666), an EBITA of MNOK 903 (MNOK 803) and an EBITA margin of 9.1 per cent (10.5 per cent).

Net other financial items came to MNOK -30 (MNOK -12) in Q3, and earnings before tax were MNOK 310 (MNOK 180).

Performance and margin trends are discussed in more detail under the sections on the individual business areas.

Balance sheet

Total assets at 30 Sept. 2009 were MNOK 12 151, an increase of MNOK 33 relative to 30 June 2009. Equity was MNOK 3 450 at 30 Sept. 2009, corresponding to an equity ratio of 28.4 per cent. The equity ratio was 23.2 per cent at 30 June 2009. The increase in equity is primarily due to a rise since year-end 2008 of MNOK 480 (after tax) in Q3 in the value of the forward foreign exchange contracts used to hedge future orders.

Consolidated long-term borrowing decreased by NOK 1 billion during the quarter, ending at MNOK 825 at 30 Sept. 2008. The Group also has undrawn credit facilities totalling NOK 1.8 billion, about MNOK 800 of which will continue to apply up to December 2010. The average term to maturity for drawn loans is 3.8 years.

Cash flow

The Q3 cash flow from operating activities was MNOK 1 475, comprising an EBITDA of MNOK 428 and a reduction in net current assets and other operations-related items of MNOK 1 047. The Group has implemented a programme for freeing up capital, which is now paying off.

The net cash flow from investing activities was negative, MNOK - 112 in Q3, and is primarily associated with investments in fixed assets. The net cash flow from financing activities was negative, MNOK - 1 016, and is primarily associated with the repayment of loans.

The Group is now in a net cash position, an improvement of 1 320 MNOK during Q3.

New orders and the backlog of orders

New orders totalled MNOK 5 065 (MNOK 4 216) in Q3, and the backlog climbed by MNOK 1 435 to MNOK 20 770 during the quarter. Kongsberg Maritime's order backlog was reduced by MNOK 756 to MNOK 5 781 during the quarter. Kongsberg Defence Systems' order backlog decreased by MNOK 265 to MNOK 9 014, while Kongsberg Protech Systems' backlog saw an increase of MNOK 2 510 to MNOK 6 061.

Personalforhold

KONGSBERG hadde 5 371 medarbeidere pr 30.9.09. Dette gir en økning på 12 i løpet av kvartalet. Kongsberg Maritime, inkludert Kongsberg Oil & Gas Technologies, hadde 3 339 medarbeidere, Kongsberg Defence Systems hadde 1 381 medarbeidere og Kongsberg Protech Systems hadde 544 medarbeidere.

Human resources

KONGSBERG had 5 371 employees at 30 Sept. 2009. This was an increase of 12 during the quarter. Kongsberg Maritime, including Kongsberg Oil & Gas Technologies, had 3 339 employees, Kongsberg Defence Systems had 1 381 employees and Kongsberg Protech Systems had 544 employees.

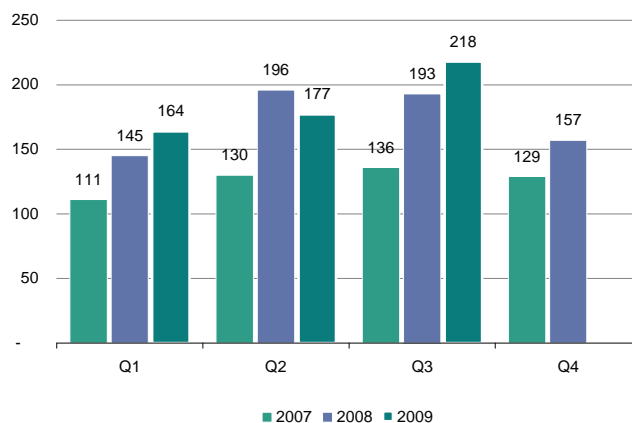
Kongsberg Maritime

Nøkkeltall / Key figures

| MNOK | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | 2008 |
|------------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | |
| Driftsinnt. / Op. Revenues | 1 675 | 1 456 | 5 280 | 4 502 | 6 425 |
| EBITA | 218 | 193 | 559 | 534 | 691 |
| EBITA margin (%) | 13,0 | 13,3 | 10,6 | 11,9 | 10,8 |
| Ordreinnngang / New orders | 1 205 | 2 137 | 4 687 | 6 386 | 7 733 |
| | | | 30.9. | 30.6. | 31.12. |
| MNOK | | | 2009 | 2009 | 2008 |
| Ordrereserve / Order backlog | | | 5 781 | 6 537 | 7 105 |

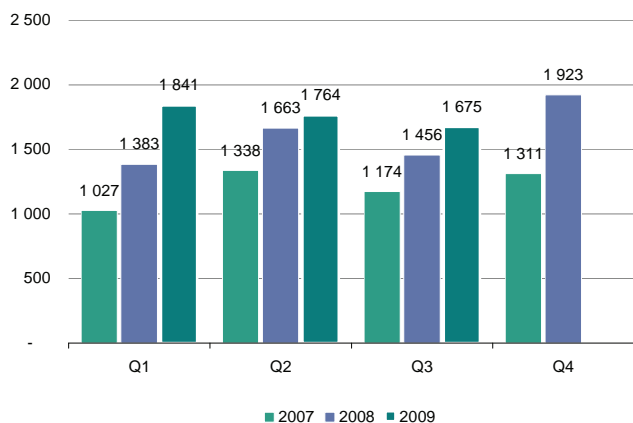
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



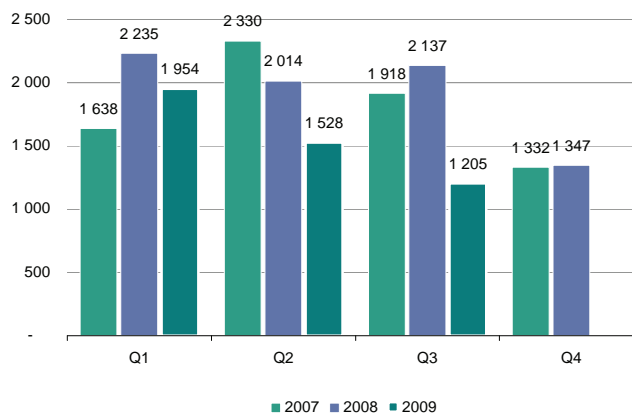
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items

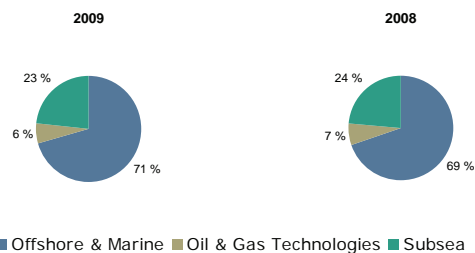


Ordreinnngang / New orders

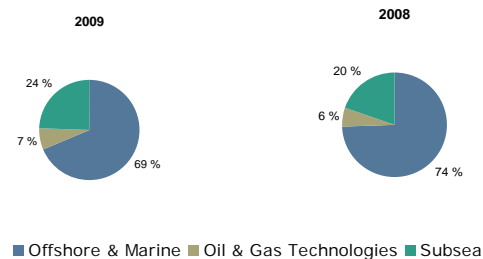
MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hittil i år / Year to date



Hittil i år / Year to date



Resultat

Driftsinntektene ble i 3. kvartal 1 675 mill. kroner, opp 15 % sammenliknet med 3. kvartal 2008. Driftsresultatet ble 218 mill. kroner (193 mill. kroner). EBITA-marginen ble 13 % (13,3 %). Akkumulerte driftsinntekter og EBITA er henholdsvis 5 280 mill. kroner (4 502 mill. kroner) og 559 mill. kroner (534 mill. kroner). EBITA-marginen er så langt i år 10,6 % (11,9 %). Marginen påvirkes av omstillinger innen Kongsberg Oil & Gas Technologies.

Marked og ordreinngang

De sterke posisjonene opprettholdes i markedet. Ordreinngangen i 3. kvartal ble 1 205 mill. kroner (2 137 mill. kroner). Ordreserven er på 5 781 mill. kroner ved utgangen av 3. kvartal, en reduksjon på 1 324 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet og en reduksjon på 756 mill. kroner i kvartalet. Ordreinngang og ordreserve er justert for kanselleringer. Ordreserven og betydelig ettersalgsaktivitet gir god forutsigbarhet de neste kvartalene.

Forretningsområdet har høyt aktivitetsnivå i hele organisasjonen. Verftene i Asia har tross lav kontraheringsaktivitet i 2009 store ordreserver, og som følge av dette fortsatt lang ledetid fra bestilling til faktisk leveranse. Kongsberg Maritime leverer mange systemer som ofte installeres sent i byggeprosessen. Kombinert med betydelig ettersalgsaktivitet gjør dette at forretningsområdet har høy aktivitet tross for at det har vært meget lav fartøyskontrahering.

I løpet av 3. kvartal ble det kansellert kontrakter for totalt ca 50 mill. kroner. Hittil i år beløper kanselleringene seg til ca 299 mill. kroner. Hovedtyngden av kanselleringene har skjedd innen markedet for handelsskip. Kanselleringsnivået er lavt, men det er en økning i utsettelse i prosjektene hos verftene.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies har økt sin omsetning sammenliknet med fjoråret. Det er igangsatt kostnadsreducerende tiltak innen enheten. Det er en tendens til at både olje- og oljeserviceselskapene reduserer investeringene sine. Dette gir noe lavere aktivitet i markedene enheten opererer innen.

Performance

In Q3, operating revenues came to MNOK 1 675, up 15 per cent compared with Q3 2008. The EBITA came to MNOK 218 (MNOK 193). The EBITA margin was 13 per cent (13.3 per cent). YTD operating revenues and EBITA came to MNOK 5 280 (MNOK 4 502) and MNOK 559 (MNOK 534). The YTD EBITA margin is 10.6 per cent (11.9 per cent). The margin is influenced by restructuring at Kongsberg Oil & Gas Technologies.

Markets and orders

The Business Area (BA) is maintaining its robust market positions. New orders in Q3 totalled MNOK 1 205 (MNOK 2 137). The backlog of orders had a scope of MNOK 5 781 at the end of Q3, down MNOK 1 324 from year end and MNOK 756 during the quarter. New orders and the backlog of orders have been adjusted for cancellations. The backlog and substantial after-sales ensure good predictability for the quarters ahead.

The BA has an extremely high level of activity throughout the organisation. Shipyards in Asia have large backlogs of orders, despite slow contracting activity in 2009. As a result, lead times are still long from the time an order is placed and until actual delivery. Kongsberg Maritime delivers many systems that are often installed late in the building process. Combined with substantial after-sales business, this is the explanation for the BA's high level of activity despite the very slow rate of contracting new vessels.

Contracts totalling approx. MNOK 50 were cancelled in Q3. Year to date, cancellations add up to MNOK 299. Most of the cancellations have been in the market for commercial vessels. The level of cancellations is low, but there are increasing project delays at the shipyards.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies increased its sales volume compared with last year. Cost-cutting measures have been initiated in the unit. Oil and oil service companies are tending to reduce their investments these days. This results in a somewhat lower activity in the markets in which the unit operates.

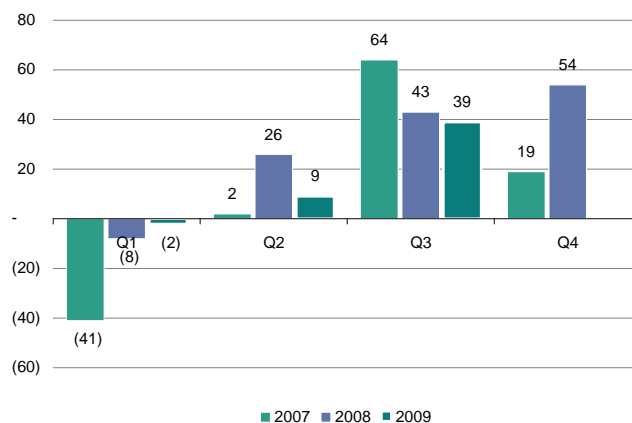
Kongsberg Defence Systems

Nøkkeltall / Key figures

| MNOK | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | 2008 |
|------------------------------|--------------|------|--------------|-------|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | |
| Driftsinnt. / Op. Revenues | 693 | 436 | 1 817 | 1 440 | 2 054 |
| EBITA | 39 | 43 | 46 | 61 | 115 |
| EBITA margin (%) | 5,6 | 9,9 | 2,5 | 4,2 | 5,6 |
| Ordreinnngang / New orders | 429 | 532 | 5 207 | 1 942 | 2 788 |
| MNOK | | | | | 31.12. 2008 |
| Ordrereserve / Order backlog | 9 014 | | 9 279 | | 5 358 |

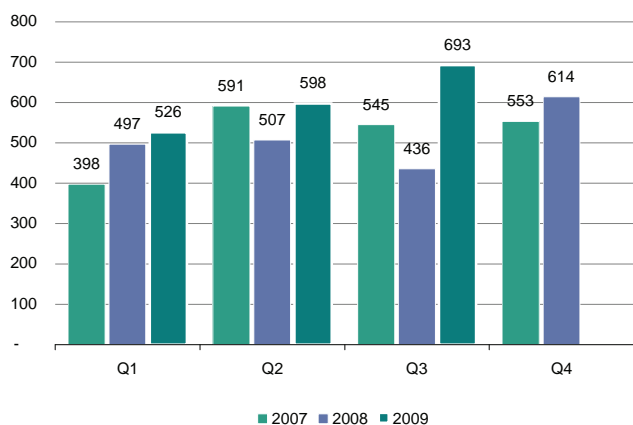
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



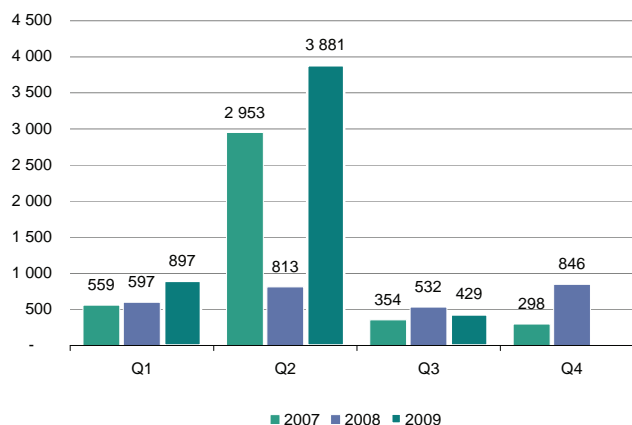
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items

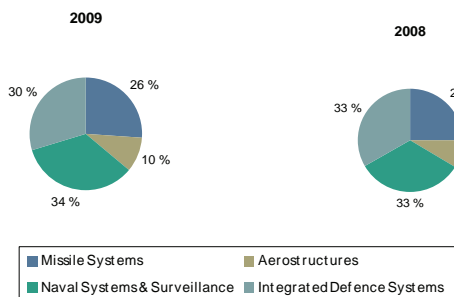


Ordreinnngang / New orders

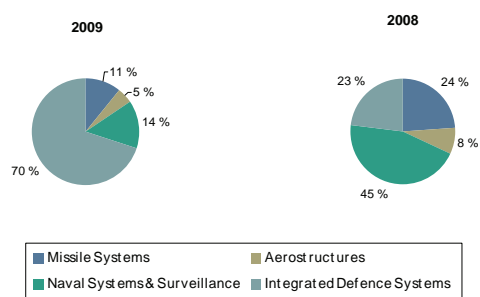
MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hittil i år / Year to date



Hittil i år / Year to date



Resultat

I 3. kvartal ble driftsinntektene 693 mill. kroner, opp 59 % sammenliknet med 3. kvartal 2008, og driftsresultatet 39 mill. kroner (43 mill. kroner). EBITA-marginen ble 5,6 % (9,9 %). Akkumulerte driftsinntekter og EBITA er henholdsvis 1 817 mill. kroner (1 440 mill. kroner) og 46 mill. kroner (61 mill. kroner). EBITA-marginen er så langt i år 2,5 % (4,2 %). Den underliggende driften er god, men lønnsomheten påvirkes i negativ retning av oppstart innen komposittaktiviteten. I tillegg er det avsatt for tap i enkelte prosjekter i forbindelse med avslutning av områder med lav lønnsomhet.

Marked og ordreinngang

Ordreinngangen i kvartalet ble 429 mill. kroner, mot 532 mill. kroner i tilsvarende kvartal i 2008. Ordreserven er på 9 014 mill. kroner ved utgangen av 3. kvartal, en økning på 3 656 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet og en reduksjon på 265 mill. kroner i løpet av kvartalet.

I 3. kvartal er det inngått en rammeavtale med Northrop Grumman Corporation som gjelder leveranse av komposittdele til kampflyet F-35. Rammeavtalen har en verdi på ca 460 mill. kroner og en potensiell verdi på 2,5 milliarder kroner i løpet av F-35-programmet. Kontrakten bekrefter KONGSBERG's posisjon inn mot F-35-programmet. KONGSBERG har nå rammeavtaler med Lockheed Martin og Northrop Grumman Corporation.

Prosjektene som gjelder kystartillerisystem til Polen og NASAMS til Finland har startet opp og går etter plan.

Det er mange gode muligheter innen flere av forretningsområdets produktområder. Potensialet for videre vekst er derfor godt.

Performance

Q3 revenues were MNOK 693, up 59 per cent compared with Q3 2008, and the EBITA came to MNOK 39 (MNOK 43). The EBITA margin was 5.6 per cent (9.9 per cent). YTD operating revenues and EBITA came to MNOK 1 817 (MNOK 1 440) and MNOK 46 (MNOK 61). The YTD EBITA margin is 2.5 per cent (4.2 per cent). Underlying operations are good, but profitability was adversely impacted by the start-up of composite activities. In addition, provisions for losses have been recognised on certain projects in connection with winding up areas with low profitability.

Markets and orders

Sales orders during the quarter were MNOK 429, compared with MNOK 532 in the corresponding quarter of 2008. The backlog of orders was worth MNOK 9 014 at the end of Q3, an increase of MNOK 3 656 from year end and a reduction of MNOK 265 during the quarter.

In Q3, a framework agreement was signed with Northrop Grumman Corporation for composite parts for the F-35 fighter craft. The framework agreement has a value of approx. MNOK 460 with a potential for a further expansion of up to NOK 2.5 billion in the F-35 programme. The agreement reaffirms KONGSBERG's position as regards the F-35 programme. KONGSBERG now has framework agreements in place with Lockheed Martin and Northrop Grumman Corporation.

The projects for the coastal artillery system for Poland and NASAMS for Finland have been initiated and are on schedule.

There will be ample opportunities in future in several of the BA's product areas. The potential for growth is good.

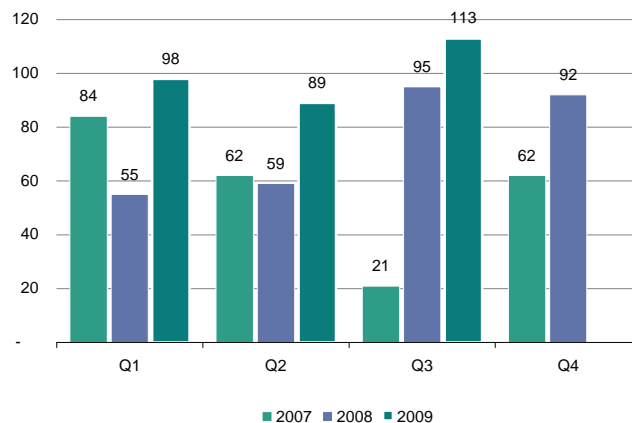
Kongsberg Protech Systems

Nøkkeltall / Key figures

| MNOK | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | 2008 |
|------------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | |
| Driftsinnt. / Op. Revenues | 996 | 642 | 2 886 | 1 607 | 2 399 |
| EBITA | 113 | 95 | 300 | 209 | 301 |
| EBITA margin (%) | 11,3 | 14,8 | 10,4 | 13,0 | 12,5 |
| Ordreinnngang / New orders | 3 506 | 1 551 | 4 675 | 3 551 | 4 050 |
| | | | 30.9. | 30.6. | 31.12. |
| MNOK | | | 2009 | 2009 | 2008 |
| Ordrereserve / Order backlog | | | 6 061 | 3 551 | 4 271 |

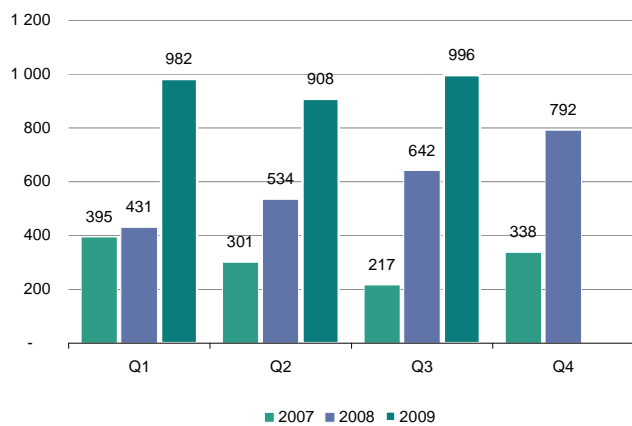
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



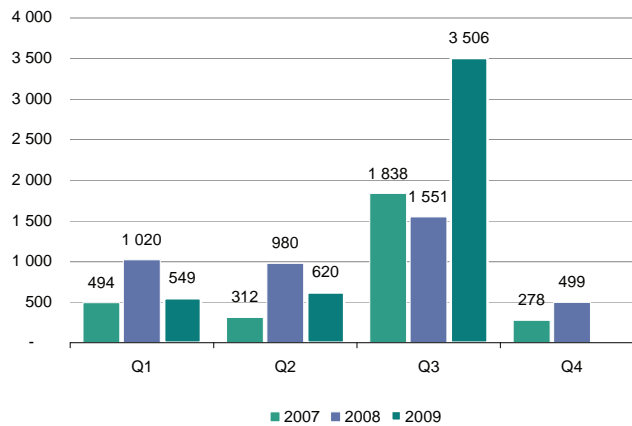
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



Ordreinnngang / New orders

MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Resultat

I 3. kvartal ble driftsinntektene 996 mill. kroner, opp 55 % sammenliknet med 3. kvartal 2008, og driftsresultatet 113 mill. kroner (95 mill. kroner). EBITA-marginen ble 11,3 % (14,8 %). Akkumulerte driftsinntekter og EBITA er henholdsvis 2 886 mill. kroner (1 607 mill. kroner) og 300 mill. kroner (209 mill. kroner). EBITA-marginen er så langt i år 10,4 % (13,0 %). Marginreduksjonen skyldes en endret prosjektsammensetning i forhold til fjoråret.

Marked og ordreinngang

Markedsutsiktene er gode og det arbeides aktivt mot mange nye kunder, både i land hvor forretningsområdet har kontrakter fra før og mot nye land.

Ordreinngangen i 3. kvartal ble 3 506 mill. kroner (1 551 mill. kroner). To avrop på CROWS rammeavtale på henholdsvis 1 942 mill. kroner og 1 100 mill. kroner gjør at forutsatt volum i rammeavtalen er tilnærmet konvertert til faste kontrakter. Dette er en bekreftelse på at våpenstyringssystemene forretningsområdet leverer er markedsledende og at det amerikanske markedet har et stadig større behov for denne typen produkter. KONGSBERG har bygd opp stor produksjonskapasitet og er godt rustet til å levere.

Orderreserven er på 6 061 mill. kroner ved utgangen av 3. kvartal, en økning på 1 790 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet og en økning på 2 510 mill. kroner i løpet av kvartalet.

Kongsberg Protech Systems har utviklet en produktfamilie av våpenstyringssystemet Protector der CROWS II til US Army nå utgjør det største produksjonsvolumet. I løpet av 3. kvartal ble et nytt tilskudd til RWS-familien, Medium Calibre RWS, lansert i USA.

Den nye fabrikken i USA har nå full kapasitetsutnyttelse. Kapasiteten kan utvides ytterligere uten betydelige investeringer.

Performance

Q3 revenues were MNOK 996, up 55 per cent compared with Q3 2008, and the EBITA came to MNOK 113 (MNOK 95). The EBITA margin was 11.3 per cent (14.8 per cent). YTD operating revenues and EBITA came to MNOK 2 886 (MNOK 1 607) and MNOK 300 (MNOK 209), respectively. The YTD EBITA margin is 10.4 per cent (13.0 per cent). The margin reduction is primarily attributable to changed project mix compared to 2008.

Markets and orders

The market prospects are good and pro-active efforts are being made to reach many new customers, both in countries where the BA already has contracts and in new countries.

Sales orders in Q3 totalled MNOK 3 506 (MNOK 1 551). Two call-off orders on the CROWS framework agreement for MNOK 1 942 and MNOK 1 100, respectively, mean that the anticipated volume of the framework agreement has more or less been fully converted to regular contracts. This is confirmation that the weapon control systems delivered by the business area are market leaders and that the American market has an ever growing need for this type of products. KONGSBERG has expanded its production capacity and is well-equipped to deliver.

The backlog of orders was worth MNOK 6 061 at the end of Q3, an increase of MNOK 1 790 from year end and of MNOK 2 510 during the quarter.

Kongsberg Protech Systems has developed a product family of the Protector weapon control system and CROWS II for the US Army represents the largest part of the production volume. During Q3, a new member of the RWS family, the Medium Calibre RWS, was launched in the USA.

The new plant in the USA is now operable at full capacity. Moreover, capacity can be expanded further without significant investments.

Øvrig

Øvrig virksomhet består i det vesentligste av konsernekstern eiendomsvirksomhet og konsernkostnader som ikke er henført til forretningsområdene.

Utsiktene fremover

Kongsberg Maritime opprettholder sine gode markedsposisjoner. Satsingen mot offshoremarkedet er sterk, og fortsetter. I markedet for handelsskip har verftene høy kapasitetsutnyttelse og leveringstiden for nye skip er som følge av dette lang. Den lave kontraheringstakten ved verftene ventes å fortsette i en tid fremover. KONGSBERG opplever en økning innen ettersalg og kundestøtte.

Kongsberg Maritime opererer innen markeder som blir spesielt påvirket av uroen i verdensøkonomien. Det kan fortsatt komme både kanselleringer og utsettelse av inngåtte kontrakter. Etter styrets vurdering vil kapasitetsutnyttelse og oppdragsmengde fortsatt være god i 4. kvartal. Utviklingen følges nøye og det er igangsatt flere tiltak for å redusere risiko og kostnadsnivå.

Kongsberg Defence Systems og Kongsberg Protech Systems forventer fortsatt god aktivitet. Satsingen innen avanserte komposittkomponenter til flyindustrien fortsetter, og det pågår en betydelig markedsbearbeiding for salg og videreutvikling av missiler. Det er betydelige nye muligheter i markedet for våpenstyringsystemer, både hos eksisterende og nye kunder.

KONGSBERG har gode posisjoner i shipping-, offshore- og forsvarsmarkedet og en god ordresreserve. På kort sikt ventes derfor konsernets resultater ikke å bli påvirket i særlig grad av tilbakegangen i verdensøkonomien. Kanselleringer innen verftsindustrien, reduserte forsvarsbudsjetter i flere land og en generell og vedvarende konjunkturedgang har økt konsernets risiko, og kan over tid påvirke konsernets aktivitetsnivå.

Forholdet mellom norske kroner og amerikanske dollar og euro har stor betydning for konsernet. Det gjennomføres løpende tiltak for å redusere konsernets valutaeksponering. I tillegg til at alle inngåtte kontrakter sikres, terminsikres en andel av forventet ordreinngang.

KONGSBERG er i en god posisjon som gir gode forutsetninger for driften. Det er imidlertid noe større usikkerhet i deler av konsernets virksomhet.

Kongsberg, 22. oktober 2009

Styret for Kongsberg Gruppen ASA

Other

Other activities consist mainly of external property operations and Group expenses not allocated to the business areas.

Prospects for the future

Kongsberg Maritime is maintaining its good market positions. The BA's focus on the offshore market is strong and will continue. In the market for merchant vessels, shipyards are experiencing high capacity utilisation and, as a result, delivery times for new vessels are long. The slow pace of contracting new vessels at the shipyards is expected to continue for some time to come. KONGSBERG is experiencing an increase in after-sales and customer support.

Kongsberg Maritime operates in markets that are especially impacted by the unrest in the world's financial markets. There may be more cancellations and postponements of signed contracts. In the Board's opinion, capacity utilisation and the workload will continue to be good in Q4. Developments are being monitored closely and several risk-mitigation and cost control measures have been implemented.

Kongsberg Defence Systems and Kongsberg Protech Systems expect continued high activity. The focus on advanced composite components for the aviation industry continues, as significant marketing efforts are being made to prepare the ground for sales and the further development of missiles. There are a myriad of new opportunities in the market for weapon control systems with a view to existing as well as new customers.

KONGSBERG has good positions in the shipping, offshore and defence markets, and has a high backlog of orders. In the short term, the Group's results are therefore not expected to be seriously affected by the downturn in the world economy. Cancellations in the shipyard industry, cutbacks in defence spending in several countries and a general, long-term economic downturn have increased the Group's risk and can eventually impact the Group's level of activity.

The NOK/USD and NOK/EUR exchange rates are of great importance to the Group. Initiatives are being put into place on an ongoing basis to reduce the Group's foreign exchange exposure. Besides hedging all signed contracts, the Group hedges a percentage of anticipated new orders.

KONGSBERG is in a good position, furnishing a good platform for operations. However, the uncertainty is somewhat greater in certain parts of the Group's operations.

Kongsberg, 22 October 2009

The Board of Directors of Kongsberg Gruppen ASA

Resultat / Income statement

| MNOK | Note | 2009 | 1.7. - 30.9. 2008 | 2009 | 1.1. - 30.9. 2008 | 2008 |
|--|------|------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Driftsinntekter / Operating revenues | 1 | 3 346 | 2 561 | 9 935 | 7 666 | 11 056 |
| Driftskostnader/ Operating expenses | | (2 918) | (2 182) | (8 856) | (6 731) | (9 737) |
| EBITDA ¹ | | 428 | 379 | 1 079 | 935 | 1 319 |
| Avskrivninger/ Depreciation | | (57) | (48) | (176) | (132) | (197) |
| Driftsresultat (EBITA)/ Operating profit (EBITA) | 1 | 371 | 331 | 903 | 803 | 1 122 |
| Amortisering/ Amortisation | | (31) | (25) | (78) | (55) | (84) |
| EBIT ² | | 340 | 306 | 825 | 748 | 1 038 |
| Netto nedskrivning/tap/gevinst på finansielle eiendeler/ Net impairment/loss/gain on financial assets | | - | (114) | 5 | (114) | (138) |
| Netto andre finansposter/ Net other financial items | | (30) | (12) | (91) | (18) | (39) |
| Resultat før skatt/ Earnings before tax (EBT) | | 310 | 180 | 739 | 616 | 861 |
| Skattekostnad/ Income tax expense | | (92) | (86) | (222) | (217) | (274) |
| Resultat etter skatt/ Earnings after tax | | 218 | 94 | 517 | 399 | 587 |
| Minoritetsinteresser/ Minority interests | | 2 | - | 7 | 2 | 4 |
| Majoritetsinteresser/ Equity holders of the parent | | 216 | 94 | 510 | 397 | 583 |
| Resultat pr. / Earnings per share (NOK) | | 1,80 | 0,78 | 4,25 | 3,33 | 4,86 |
| Resultat pr. aksje, utvannet/ Earnings per share, diluted (NOK) | | 1,80 | 0,78 | 4,25 | 3,33 | 4,86 |

- 1) Resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer/
Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation (EBITDA)
2) Resultat før finansposter og skatt/
Earnings before interest and tax (EBIT)

Totalresultat for perioden/
Statement of comprehensive income

| MNOK | Note | 2009 | 1.7. - 30.9. 2008 | 2009 | 1.1. - 30.9. 2008 | 2008 |
|---|------|------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Resultat etter skatt og avhendet virksomhet / Earnings after tax and discontinued operations | | 218 | 94 | 517 | 399 | 587 |
| Endring i virkelig verdi fin. instr. og sikringsinstr. ved kontantstrømsikring/ Change, fair value of financial instr. and hedge instr. for cash flow hedges | 5 | | | | | |
| - Endring, kontantstrømsikringer/ rentebytteavtaler | | | | | | |
| - Change, cash flow hedges/ int. rate swap agreements | | 667 | (381) | 1 821 | (360) | (1 732) |
| - Endring, tilgjengelig for salg inv./ - Change, available-for-sale inv. | | (2) | (35) | (13) | (71) | (66) |
| Estimatavvik pensjoner/ Actuarial gains/losses pensions | | | | | | (112) |
| Omregningsdifferanser, valuta/ Translation differences, foreign currency | | (52) | 45 | (102) | 8 | 92 |
| Skatt på poster innregnet direkte mot egenkapitalen | | (187) | 107 | (510) | 101 | 516 |
| Totalresultat for perioden/ Statement of comprehensive income | | 644 | (170) | 1 713 | 77 | (715) |

Balanse / Balance sheet

| MNOK | Note | 30.9. 2009 | 30.6. 2009 | 31.12. 2008 |
|---|------|---------------|---------------|---------------|
| Eiendom, anlegg og utstyr/ Property, plant and equipment | | 1 974 | 1 987 | 1 863 |
| Immaterielle eiendeler/ Intangible assets | 4 | 2 221 | 2 285 | 2 379 |
| Andre langsiktige eiendeler/ Other non-current assets | 5 | 198 | 204 | 421 |
| Sum anleggsmidler/ Total non-current assets | | 4 393 | 4 476 | 4 663 |
| Varelager/ inventories | | 2 725 | 2 772 | 2 693 |
| Kundefordringer/ Trade receivables | | 1 540 | 1 684 | 2 097 |
| Andre omløpsmidler/ Other current assets | | 2 620 | 2 627 | 2 714 |
| Betalingsmidler/ Cash and short-term deposits | | 873 | 559 | 283 |
| Sum omløpsmidler/ Total current assets | | 7 758 | 7 642 | 7 787 |
| Sum eiendeler/ Total assets | | 12 151 | 12 118 | 12 450 |
| Innskutt egenkapital/ Paid-in equity | | 982 | 982 | 982 |
| Opptjent egenkapital/ Retained earnings | | 2 089 | 1 925 | 1 835 |
| Mer-/mindre verdi finansielle instrumenter/ fair value of financial instruments | | 359 | (119) | (939) |
| Minoritetsinteresser/ Minority interests | | 20 | 20 | 16 |
| Sum egenkapital/ Total equity | | 3 450 | 2 808 | 1 894 |
| Langsiktig rentebærende lån/ Long-term interest-bearing debt | | 825 | 1 831 | 1 722 |
| Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger/ Other non-current liabilities and provisions | | 1 548 | 1 281 | 830 |
| Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger/ Total non-current liabilities and provisions | | 2 373 | 3 112 | 2 552 |
| Forskudd fra kunder/ Prepayments from customers | | 2 051 | 1 628 | 900 |
| Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger/ Other current liabilities and provisions | | 4 277 | 4 570 | 7 104 |
| Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger/ Total current liabilities and provisions | | 6 328 | 6 198 | 8 004 |
| Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger/ Total equity, liabilities and provisions | | 12 151 | 12 118 | 12 450 |
| Egenkapitalandel (%)/ Equity ratio (%) | | 28,4 | 23,2 | 15,2 |
| Netto rentebærende gjeld/ Net interest-bearing liabilities | | (48) | 1 272 | 1 439 |
| Netto rentebærende gjeld / EBITDA (%)/ Net interest-bearing debt / EBITDA (%) | | (0,03) | 0,90 | 1,09 |

Kontantstrøm / Cash flow

| MNOK | 1.7-30.9 2009 | 1.1-30.9 2009 | 2008 | 2008 |
|--|------------------|------------------|---------|---------|
| Driftsresultat før renter, skatt, avskrivninger, amortiseringer og engangsposter / | | | | |
| Earnings before interest, tax, depr., amortisation and non-recurring items | 428 | 1 079 | 935 | 1 319 |
| Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster / | - | | | |
| Change in net current assets and other operating related items | 1 047 | 832 | (1 117) | (1 345) |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter / | | | | |
| Net cash flow from operating activities | 1 475 | 1 911 | (182) | (26) |
| Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr / | - | | | |
| Acquisition of property, plant and equipment | (92) | (322) | (584) | (816) |
| Kjøp av datterselskaper og minoritet / | - | | | |
| Acquisition of subsidiaries and minority | - | (19) | (535) | (544) |
| Netto betaling ved utlån og kjøp/salg av aksjer / | - | | | |
| Net payment of loans and acquisition/sale of shares | - | 210 | | (74) |
| Andre investeringsaktiviteter / | - | | | |
| Other investing activities | (20) | (26) | (43) | (50) |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter / | | | | |
| Net cash flow from investing activities | (112) | (157) | (1 162) | (1 484) |
| Opptak og nedbetaling av lån / | - | | | |
| New loans raised and repayment | (1 006) | (897) | 706 | 1 017 |
| Netto mottatte (betalte) renter / | - | | | |
| Net interest received (paid) | (10) | (49) | (17) | (40) |
| Netto utbetaling av kjøp/salg av egne aksjer / | - | | | |
| Net payments for the purchase/sale of treasury shares | - | 11 | (14) | (14) |
| Utbytte betalt til majoritetsinteressenter / | - | | | |
| Dividends paid to equity holders of the parent | - | (165) | (150) | (150) |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter / | | | | |
| Net cash flow used in financing activities | (1 016) | (1 100) | 525 | 813 |
| Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler/ | - | | | |
| Effect of changes in exchange rates on cash and short-term deposits | (33) | (64) | 14 | 33 |
| Netto endring betalingsmidler / | | | | |
| Net change in cash and short-term deposits | 314 | 590 | (805) | (664) |
| Betalingsmidler IB / | | | | |
| Cash and short-term deposits opening balance | 559 | 283 | 947 | 947 |
| Betalingsmidler UB / | | | | |
| Cash and short-term deposits, closing balance | 873 | 873 | 142 | 283 |

Oppstilling over endring i egenkapital / Statement of changes in Equity

| MNOK | 1.7 - 30.9. 2009 | 1.1 - 30.9. 2009 | 2008 | 2008 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-------|-------|
| Egenkapital IB / | | | | |
| Equity opening balance | 2 808 | 1 894 | 2 758 | 2 758 |
| Totalresultat for perioden / | | | | |
| Statement of comprehensive income | 644 | 1 713 | 77 | (715) |
| Utbytte / | | | | |
| Dividends | - | (165) | (150) | (150) |
| Egne aksjer / | | | | |
| Treasury shares | - | 11 | 1 | - |
| Endring minoritetsinteressenter / | | | | |
| Change in minority interests | (2) | (3) | (1) | 1 |
| Egenkapital UB / | | | | |
| Equity, closing balance | 3 450 | 3 450 | 2 685 | 1 894 |

Noter til delårsregnskapet / Notes to the interim report

Note 1 – Segmentinformasjon / Information by segment

| MNOK | Driftsinntekter Operating revenues | | | | 2008 | Driftsresultat (EBITA) Operating profit (EBITA) | | | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--|------------|--------------|------------|--------------|
| | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | | 1.7. - 30.9. | | 1.1. - 30.9. | | |
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | |
| Kongsberg Maritime | 1 675 | 1 456 | 5 280 | 4 502 | 6 425 | 218 | 193 | 559 | 534 | 691 |
| Kongsberg Defence Systems | 693 | 436 | 1 817 | 1 440 | 2 054 | 39 | 43 | 46 | 61 | 115 |
| Kongsberg Protech Systems | 996 | 642 | 2 886 | 1 607 | 2 399 | 113 | 95 | 300 | 209 | 301 |
| Øvrig, elim. / Other elimination | (18) | 27 | (48) | 117 | 178 | 1 | 0 | (2) | (1) | 15 |
| KONSERN / THE GROUP | 3 346 | 2 561 | 9 935 | 7 666 | 11 056 | 371 | 331 | 903 | 803 | 1 122 |

Note 2 – Generelt og prinsipper

Konsernregnskapet for 3. kvartal 2009 omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til selskapets kontor på Kongsberg eller på www.kongsberg.com.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 delårsrapportering, børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelsloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2008. Konsernregnskapet for 2008 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering som er fastsatt av EU. KONGSBERG har anvendt de samme regnskapsprinsipper som ble beskrevet i konsernregnskapet for 2008.

Note 3 – Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2008.

I 2003 inngikk KONGSBERG kontrakt med Det ungarske forsvaret om leveranse av militære radioer. Det er nå, på bakgrunn av at Det ungarske forsvaret har redusert behov for radioer, innledet forhandlinger om å redusere kontraktens volum. Forhandlingene forventes slutført innen utgangen av 2009.

Note 4 – Egenfinansiert utvikling

Det er i løpet av 3. kvartal 2009 blitt kostnadsført egenfinansiert utvikling med 141 mill. kroner (116 mill. kroner). I tillegg er det i 3. kvartal aktivert egenfinansiert utvikling med 20 mill. kroner (7 mill. kroner).

Note 5 – Finansielle instrumenter

Lånerammer

KONGSBERG har ubenyttede kredittfasiliteter på 1 800 mill. kroner.

Andre langsiktige eiendeler

Aksjer tilgjengelige for salg er bokført med en merverdi på 11 mill. kroner, som er en reduksjon på 13 mill. kroner fra årsskiftet.

Valutaterminer, -opsjoner og rentebytteavtaler

Virkelig verdi på valutaterminer, valutaopsjoner og rentebytteavtaler, som er klassifisert som prognosesikringer (kontantstrømsikringer), har økt med 1 821 mill. kroner før skatt fra årsskiftet. Endringen i virkelig verdi knyttet til valutaterminer og opsjoner utgjør 1 873 mill. kroner. Verdiendringen er innregnet mot egenkapitalen.

| | Forfaller i 2009 / Falling due in 2009 | | Forfaller i 2010 eller senere / Falling due in 2010 or later | | Totalt / Total | | |
|---|--|--|--|--|--|---|--|
| | Verdi basert på avtalte kurser / Value based on agreed exchange rates | Mer-/mindreverdi pr. 30.9.09 / Net excess/negative value at 30 Sep 09 | Verdi basert på avtalte kurser / Value based on agreed exchange rates | Mer-/mindreverdi pr. 30.9.09 / Net excess/negative value at 30 Sep 09 | Verdi basert på avtalte kurser / Value based on agreed exchange rates | Endring mer-/mindreverdi fra 31.12.08 / Change in excess/negative value from 31 Dec 08 | Mer-/mindreverdi pr. 30.9.09 / Net excess/negative value at 30 Sep 09 |
| MNOK (før skatt) / MNOK (before tax) | | | | | | | |
| EUR | 638 | (11) | 2 985 | 267 | 3 623 | 1 152 | 256 |
| USD | 1 563 | 155 | 3 746 | (19) | 5 309 | 721 | 136 |
| Utsatt gevinst ¹⁾ / deferred gain ¹⁾ | | 14 | | 78 | | (27) | 92 |
| Totalt / Total | 2 201 | 158 | 6 731 | 326 | 8 932 | 1 846 | 484 |

¹⁾ Gevinsten oppstår når terminene til prognosesikringene blir realisert og nye terminer inngås for prosjektene. Eventuell gevinst/tap som oppstår, blir utsatt og realiseres i takt med fremdriften i prosjektene. / The gain arise when the prognosis hedges mature and new hedges are secured for the projects. Any gains/losses that arise are deferred and realised proportional to the progress of the project.

Note 2 – General information and principles

The consolidated Q3 accounts in 2009 cover Kongsberg Gruppen ASA, its subsidiaries and the Group's stakes in associates. The consolidated accounts are available upon request from the company's office in Kongsberg or at www.kongsberg.com.

The consolidated accounts have been drawn up in accordance with IAS 34 for interim reporting, the Stock Exchange regulations and the supplementary requirements in Norway's Securities Trading Act. The interim accounts do not include all the information required for a full financial statement and should therefore be read in the light of the consolidated accounts for 2008. The consolidated accounts for 2008 were drawn up in accordance with the rules in the Norwegian Accounting Act and international standards for financial reporting, as laid down by the EU. KONGSBERG has applied the same accounting principles as were described in the consolidated accounts for 2008.

Note 3 – Estimates

The preparation of the interim accounts entails the use of valuations, estimates and assumptions that affect the application of the accounting policy and the amounts recognised as assets and liabilities, income and expenses. The actual results may deviate from these estimates. The material assessments underlying the application of the Group's accounting policy and the main sources of uncertainty are the same for the interim accounts as for the consolidated accounts for 2008.

In 2003, KONGSBERG concluded a contract with the Hungarian armed forces for the delivery of military radios. Now that the Hungarian armed forces has less need for radios, negotiations have been initiated to reduce the volume of the contract. The negotiations are expected to be concluded by year end 2009.

Note 4 – Equity-financed development

In Q3 2009, equity-financed development costs came to MNOK 141 (MNOK 116). In addition, MNOK 20 (MNOK 7) in development costs were capitalised in Q3.

Note 5 – Financial instruments

Borrowing facilities

KONGSBERG has undrawn overdraft facilities of MNOK 1 800.

Other non-current assets

Shares available for sale were booked with an excess value of MNOK 11, an YTD reduction of MNOK 13.

Currency futures, options and interest swap agreements

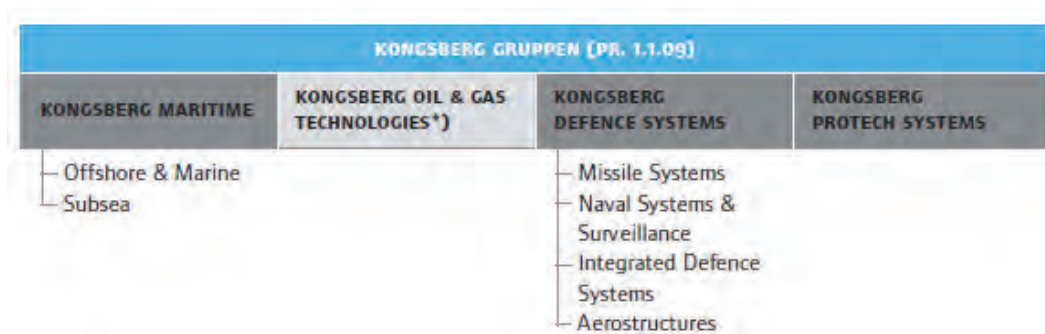
The fair value of currency futures, currency options and interest swap agreements, which are classified as hedges of forecasted sale (cash flow hedges), have increased by MNOK 1 821 before tax since year end. The change in fair value associated with currency futures and options accounts for MNOK 1 873. Changes in fair value are recognised against equity.

Note 6 – Nærstående parter

Note 31 i årsrapporten for 2008 viser detaljer for transaksjoner med nærstående parter. I løpet av 3. kvartal har det i tilknytning til nærstående parter ikke vært endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

Note 6 – Related parties

Note 31 in the Annual Report for 2008 lists the details of transactions with close associates. In Q3, there were no changes or transactions in conjunction with close associates that had a material impact on the Group's financial position or profit or loss for the period.



*) The financial figures for Kongsberg Oil & Gas Technologies are reported as part of Kongsberg Maritime.

Kongsberg Gruppen (KONGSBERG) er et internasjonalt og kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innen olje- og gassproduksjon, handelsflåten, forsvar og romfart. KONGSBERG har over 5 300 medarbeidere i mer enn 25 land.

Hovedmål

KONGSBERG's hovedmål er å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsiktig og internasjonalt perspektiv. Vekst og forbedring står sentralt i konsernets strategi. KONGSBERG skal i løpet av de nærmeste årene ytterligere forbedre sine markedsposisjoner og nå 20 milliarder kroner i omsetning. Dette skal skje både gjennom organisk vekst og oppkjøp i utvalgte segmenter. Det jobbes kontinuerlig med tiltak for økt lønnsomhet i alle deler av konsernet, og i 2008 oppnådde konsernet en EBITA-margin på 10,1 prosent. Konsernet skal nå sine mål gjennom å videreutvikle førsteklasses kompetansemiljøer og levere ledende systemer, produkter og tjenester i våre internasjonale markedssegmenter og gjennom å drive virksomheten etisk, miljømessig og sosialt ansvarlig.

Kompetanse

Riktig kompetanse øker vår verdiskaping og er avgjørende for konsernets konkurransekraft. Den underliggende kompetansen i konsernet er gjennom de siste par års betydelige vekst blitt vesentlig styrket. Dette gir gode forutsetninger for videre positiv utvikling. Konsernets samlede kompetanse er i økende grad globalt sammensatt, og ved årsskiftet 2008/2009 var 27 prosent av konsernets medarbeidere ansatt utenfor Norge.

Systemer og produkter

KONGSBERG er et av Norges ledende teknologiselskaper og har et av landets største industrielle ingeniørmiljø. Produktene er preget av høyt teknologi-innhold og er utviklet for å fungere i krevende omgivelser; fra multistråleekkolodd som kartlegger sjøbunnen ned til 11 000 meters dyp, til styringsmekanismer for solcellepaneler på romsonder som går i bane 36 000 kilometer ute i verdensrommet i flere år. Kravene til pålitelighet er derfor meget høye.

Kunder og markeder

KONGSBERG opererer i mange markeder og har over mange år bygget meget gode og langsiktige kunderelasjoner. God forståelse for våre kunders behov og brukererfaringer gjennom produktenes livssykluser står sentralt i vår markedstenkning. Markedene utenfor Norge blir stadig viktigere og konsernet har en god geografisk spredning på driftsinntektene. Nærhet til kundene er et mål for å imøtekomme kravene fra de lokale markedene og for å kunne tilføre verdi som en lokal leverandør.

Kongsberg Gruppen (KONGSBERG) is an international, knowledge-based group that supplies high-technology systems and solutions to customers engaged in oil and gas production, the merchant marine, and the defence and aerospace industries. KONGSBERG has over 5 300 employees in more than 25 countries.

Paramount objective

KONGSBERG's paramount objective is to protect and enhance stakeholders' values by engaging in profitable, growth-oriented industrial development in a long-term, international perspective. Growth and improvement are key to the Group's strategy. The Group's goal is to further enhance its market positions and reach a turnover of NOK 20 billion in the years immediately ahead. This will take place through organic growth and acquisitions in selected segments. Continuous efforts are made to improve profitability in all segments of the Group. In 2008, the Group earned an EBITA margin of 10.1 per cent. The Group will achieve its goals by further developing first-class centres of expertise and supplying leading systems, products and services to its international market segments, as well as by operating in an ethically, environmentally and socially responsible manner.

Expertise

Having the right expertise promotes added value and is decisive for the Group's competitiveness. Owing to the rapid growth experienced over the past few years, the Group's underlying expertise has been fortified significantly. This lays a good foundation for further positive development. KONGSBERG's human resource pool is becoming increasingly global, and at year-end 2008, 27 per cent of the Group's employees worked outside Norway.

Systems and products

KONGSBERG is one of Norway's leading technology enterprises and has one of the country's largest industrial engineering hubs. Its products are characterised by a high technology content and they are designed to work under very demanding conditions; they range from multibeam echosounders that survey the seabed down to depths of 11 000 metres to control mechanisms for the solar panels on space probes that orbit 36 000 kilometres out in outer space for several years. Consequently, our standards for reliability are exceptionally high.

Customers and markets

KONGSBERG operates in a variety of markets and has built up very good, long-term customer relations over many years. A thorough understanding of customers' needs and user experiences throughout products' life cycles is at the heart of our approach to the market. Markets outside Norway are becoming increasingly important and the Group's operating revenues have a good geographical distribution. Customer proximity is needed to accommodate the needs of the local markets and to add value as a local supplier.

Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime leverer systemer for posisjonering, overvåking, navigasjon og automasjon til handelsskip og til offshoreindustrien. Forretningsområdet er blant markedslederne innen dynamisk posisjonering, automasjons- og overvåkingssystemer, prosess-automasjon, satellittnavigasjon og hydroakustikk. Land med stor offshorevirksomhet og verftsindustri er viktige markeder.

Kongsberg Maritime leverer også systemer for navigasjon, posisjonering og overvåking og kontroll av last og motorer for kommersielle fartøy. Forretningsområdet er markedsledende innen systemintegrasjon og automasjons- og overvåkingssystemer for handelsskip.

Innen subsea leverer forretningsområdet systemer for sjøbunnskartlegging, oppmåling og undersøkelser under vann. I tillegg leveres systemer til forsvar, fiskeri og havforskning. Produktene er basert på hydroakustikk, sensorkunnskap, avansert signalbehandling og undervannsteknikk.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies leverer systemer for informasjonsinnsamling, beslutningsstøtte, styring og samhandling, simulering og tredimensjonal visualisering til den internasjonale olje- og gassindustrien, samt samhandlingsrom for integrerte operasjoner. En del av virksomheten er rådgivning og analysetjenester for integrerte operasjoner, boring og produksjon. Enheten rapporteres finansielt som en del av Kongsberg Maritime.

Kongsberg Defence Systems

Kongsberg Defence Systems er Norges største leverandør av avanserte forsvssystemer. Porteføljen omfatter produkter og systemer for kommando- og kontroll, våpenstyring og overvåking, kommunikasjonsløsninger og missiler. Området produserer også avanserte kompositt- og mekanikkprodukter for fly- og helikoptermarkedet. Forretningsområdet leverer kommando- og våpenkontrollsystemer til marinefartøy og systemer for overflate- og undervannsovervåking av hav, kyst og havn.

Det norske forsvaret er forretningsområdets viktigste kunde. Løsninger utviklet i samarbeid med Det norske forsvaret, internasjonale partnere eller på egenhånd har vist stor konkurranseedyktighet internasjonalt. En sentral del av forretningsstrategien er allianser med store internasjonale forsvarsbedrifter. All eksport av forsvarsprodukter godkjennes av norske myndigheter. Forsvarsmarkedet er preget av få og store kontrakter. Ordreinngangen innen dette markedet vil svinge som følge av dette.

KONGSBERG er Norges største leverandør til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA, og har bidratt med utstyr til mange romfartsprogram og til mange av satellittene og bæreraketene som frakter satellitter ut i verdensrommet.

Kongsberg Protech Systems

Kongsberg Protech Systems sitt hovedprodukt er våpenstyringssystemet Protector som er utviklet for å beskytte militært personell i pansrede kjøretøy. Systemet har fått en ledende posisjon innen dette markedet. Våpen og sensorer er montert på utsiden av kjøretøyet, mens operatøren fjernstyrer systemet fra en beskyttet posisjon inne i kjøretøyet. Protector RWS kan monteres på alle typer kjøretøy. Systemet har vært i fullskalaproduksjon siden desember 2001. Det er levert mer enn 4 000 systemer og inngått kontrakter med 16 land siden systemet ble introdusert i markedet.

Dagens Protector er fjerde generasjon våpenstyringssystem som er kvalifisert for internasjonale operasjoner. KONGSBERG bruker store ressurser på kontinuerlig å forbedre og videreutvikle våpenstyringssystemet.

Protector består i dag av tre hovedprodukter: Protector M151, CROWS II og Protector Lite. Produksjonskapasiteten for forretningsområdet som helhet er mer enn doblet det siste året. Hoveddelen av utvidelsen skjedde i USA, hvor KONGSBERG åpnet en ny fabrikk for sammenstilling av våpenstyringssystemer til det amerikanske markedet.

Business Areas

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime delivers positioning, surveillance, navigation and automation systems for merchant vessels and the offshore industry. The Business Area (BA) is a market leader in dynamic positioning, automation and surveillance systems, process automation, satellite navigation and hydroacoustics. Important markets include countries with significant offshore and shipyard industries.

Kongsberg Maritime also delivers systems for navigation, positioning and surveillance and the control of cargo and engines for commercial vessels. The business area is the market leader in systems integration and automation and surveillance systems for commercial vessels.

The subsea product line includes systems for surveying (seabed mapping, surveying and investigations), defence, fisheries and oceanography. The products are based on hydroacoustics, sensor knowledge, advanced signal processing and underwater engineering.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies delivers systems for information collection, decision-making support, management and interaction, simulation and three-dimensional visualisation for the international oil and gas industry, as well as rooms for the interaction required for integrated operations. Some of the business is dedicated to consultancy and analytical services for integrated operations, drilling and production. The unit does its financial reporting through Kongsberg Maritime.

Kongsberg Defence Systems

Kongsberg Defence Systems is Norway's premier supplier of advanced defence systems. The portfolio comprises products and systems for command and control, weapons guidance and surveillance, communications solutions and missiles. The BA also makes advanced composites and engineering products for the aircraft and helicopter market. The BA makes command and weapon control systems for naval vessels, and systems for surface and underwater surveillance of sea, coastal and harbour waters.

The Norwegian Armed Forces is the BA's most important customer. Solutions developed by the BA in collaboration with the Norwegian Armed Forces, international partners or alone have proven highly competitive internationally. One key element of the BA's market strategy is the forging of alliances with major international defence enterprises. All defence-related exports are contingent on the approval of the Norwegian authorities. The defence market is distinguished by few and large-scale contracts. Consequently, sales orders and profits tend to fluctuate in this market.

KONGSBERG is Norway's largest supplier to ESA, the European Space Agency, and has supplied equipment for many space programmes and for many of the satellites and the booster rockets that carry satellites into outer space.

Kongsberg Protech Systems

Kongsberg Protech Systems' main product is the Protector Remote Weapon Station (RWS) which was developed to protect military personnel in armoured vehicles. The system has carved out a leading position in this market. Weapons and sensors are mounted on the outside of the vehicle, while the operator remotely controls the system from a protected position on the inside. The Protector RWS can be mounted on all types of vehicles. The system has been in full-scale production since December 2001. More than 4 000 systems have been delivered and contracts have been signed with 16 countries since the system was first launched on the market.

Today's Protector is the 4th generation Remote Weapon System qualified for international operations. KONGSBERG spends considerable resources on continuously improving and further developing the weapon control system.

Protector currently consists of three main products: Protector M151, CROWS II and Protector Lite. Production capacity for the BA as a whole has more than doubled during the past year. The bulk of the expansion has taken place in the USA, where KONGSBERG opened a new factory for the assembly of weapon control systems for delivery to the US market.