



KONGSBERG

2. kvartal 2007

WORLD CLASS – through people, technology and dedication



KONGSBERG

## Overordnet oppsummering 2. kvartal

- Driftsinntekter opp 44,9 prosent
- Driftsresultat (EBITA) opp 94 millioner kroner
- Driftsmarginen opp fra 6,5 prosent til 8,6 prosent
- Rekordhøy ordreinngang gir ordresreserve på ca 11 milliarder kroner (5,6 milliarder kroner)

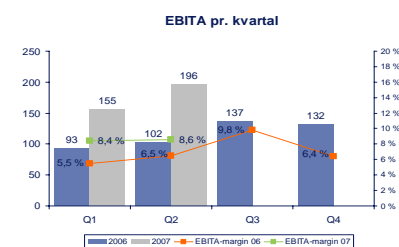
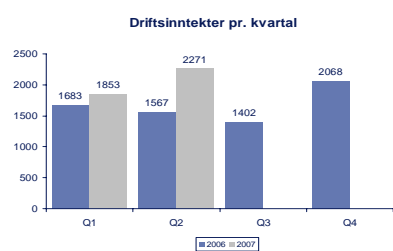
Defence & Aerospace	Offshore & Merchant Marine
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Produksjonskontrakt NSM</li><li>▪ Driftsmarginen opp fra 3,9 prosent til 7,2 prosent</li><li>▪ Fortsatt høy aktivitet innen våpenstyringssystemer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Høy aktivitet innen alle områder</li><li>▪ Stabil driftsmargin</li><li>▪ Stor kontrakt på avanserte undervannssystemer til India</li><li>▪ 10. kvartalet på rad med økning i ordresreserven</li></ul>



- Økonomisk status pr 2. kvartal 2007
- Forretningsområdene – Status og fremtidsutsikter
- Aktuelle forhold
- Aksjonærforhold
- Appendiks

## Økonomisk status pr 2. kvartal 2007

### Kvartalsvise driftsinntekter og EBITA



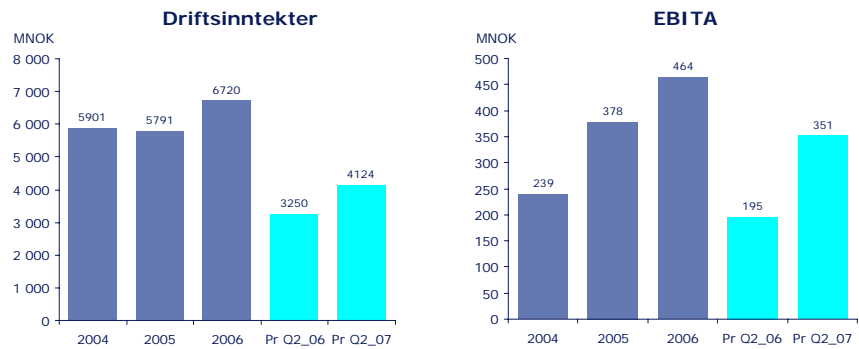
- Driftsinntektene i 2. kvartal 2007 ble 44,9 % høyere enn tilsvarende kvartal i 2006
  - Akkumulert økning er 26,9 % i forhold til 2006
- Driftsresultatet (EBITA) økte med 94 mill. kroner
  - Akkumulert driftsresultat er 156 mill. kroner høyere enn 1. halvår 2006
- Driftsmarginen ble 8,6 %
  - 8,5 % i 1. halvår

## Økonomisk status pr 2. kvartal 2007

Historisk utvikling i driftsinntekter og EBITA



KONGSBERG



KONGSBERG 15. august 2007

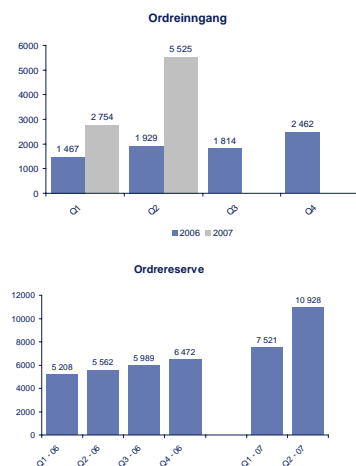
5

## Økonomisk status pr 2. kvartal 2007

Ordreinnngang og ordreservert



KONGSBERG



- Konsernets ordreinnngang i 2. kvartal ble 5 525 mill. kroner

– Akkumulert 1. halvår 8 279 mill. kroner (3 396 mill. kroner)

- Ordreserverten endte på 10 928 mill. kroner

– Tilsvaret en økning på 5 366 mill. kroner det siste året og 4 456 mill. kroner siden nyttår

KONGSBERG 15. august 2007

6

## Økonomisk status pr 2. kvartal 2007

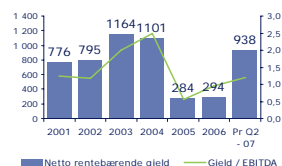


KONGSBERG

### Kontantstrøm

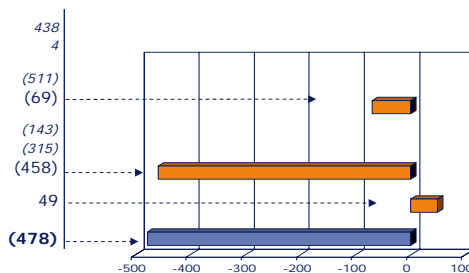
- Netto rentebærende gjeld endte på 938 mill. kroner ved utgangen av 2. kvartal.
  - Økningen i antall pågående prosjekter gir økt kapitalbinding
  - Utbetaling av 266 mill i forbindelse med oppkjøpet av Sense Intellifield (nå: Kongsberg Intellifield) i 1. kvartal

Netto rentebærende gjeld



### Netto kontantstrøm 1. halvår 07 (MNOK)

EBITDA	438
Endring i forskudd fra kunder	4
Endring i arbeidskapital og andre operasjonelle poster	(511)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(69)
Kjøp av anleggsmidler	(143)
Netto utbetaling ved kjøp av aksjer	(315)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(458)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	49
<b>Netto endring betalingsmidler</b>	<b>(478)</b>



KONGSBERG 15. august 2007

7

## Økonomisk status pr 2. kvartal 2007



KONGSBERG

### Nøkkel tall

MNOK	Q2-07	Q2-06	1. Halvår 07	1. Halvår 06	2006
EBITA-margin:					
Konsern	8,6 %	6,5 %	8,5 %	6,0 %	6,9 %
Offshore & Merchant Marine	9,7 %	9,7 %	10,2 %	8,7 %	9,3 %
Defence & Aerospace	7,2 %	3,9 %	6,4 %	3,8 %	6,1 %
Resultat pr. aksje	3,83	2,03	6,77	3,73	8,30
Netto rentebærende gjeld/ EBITDA			1,2	0,9	0,5
Egenkapitalandel			23,7 %	24,1 %	22,9 %
Netto rentebærende gjeld (MNOK)			938	584	294
Antall ansatte			4 018	3 437	3 650

KONGSBERG 15. august 2007

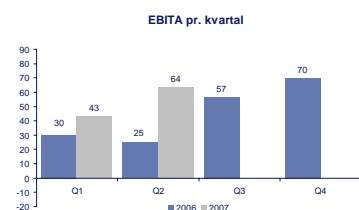
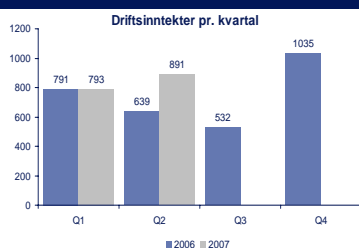
8



- Økonomisk status pr 2. kvartal 2007
- Forretningsområdene – Status og fremtidsutsikter
- Aktuelle forhold
- Aksjonærforhold
- Appendiks

## Defence and Aerospace

### Volum- og resultatutvikling



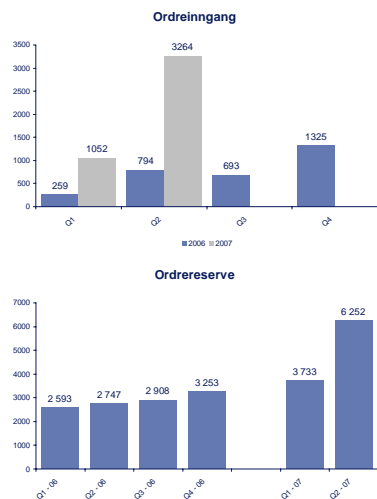
- Forretningsområdet hadde god drift i kvartalet, noe som blant annet resulterte i en god økning i driftsmarginen sammenliknet med 2006

#### Driftsinntekter

- Driftsinntektene var 891 mill. kroner, opp 39,4 % sammenliknet med tilsvarende kvartal i fjor
  - I 1. halvår økte driftsinntektene 17,8 % i forhold til i fjor

#### Driftsresultat (EBITA)

- Driftsresultatet (EBITA) 64 mill. kroner (25 mill. kroner)
  - Opp 52 mill. kroner i 1. halvår sammenliknet med 2006
- Driftsmarginen ble 7,2 % (3,9 %)



- Forretningsområdet hadde en ordreinnngang på 3 264 mill kroner i kvartalet
  - God ordreinnngang både på NSM og andre produkter
  - Akkumulert ordreinnngang 4 316 mill kroner så langt i år (1 053 mill. kroner)
- Ordreserven endte på 6 252 mill. kroner i 1. halvår
  - Over dobbelt så høy som for ett år siden
  - Tilfredsstillende marginer i reserven generelt, men noe lavere margin i NSM-kontrakten fordi forsvarer har dekket utviklingskostnadene

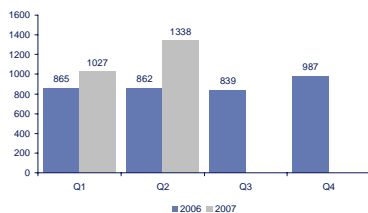


- NSM
  - KONGSBERG fikk i slutten av juni produksjonskontrakt på nytt sjømålsmissil, NSM
  - Kontrakten strekker seg frem til 2014
  - Åpner muligheter for eksport av NSM
- Det er også inngått flere andre viktige kontrakter innen forretningsområdet
  - FREMM – Leveranse av bro- og navigasjonsutstyr til de nye franske fregattene av typen FREMM
  - Fortsatt god ordreinnngang for våpenstyringssystemer
- Forsvarsmarkedet er preget av få og store kontrakter. Ordreinnngang innen dette markedet svinger som følge av dette





Driftsinntekter pr. kvartal

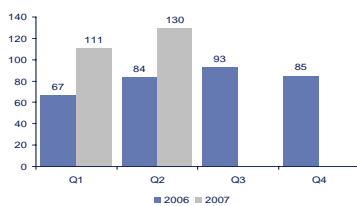


- Forretningsområdet kan vise til godt volum og stabil, god inntjening

### Driftsinntekter

- Økning på 55,2 % i forhold til 2. kvartal 2006
  - Så langt i år er driftsinntektene opp 36,9 % i forhold til fjoråret

EBITA pr. kvartal

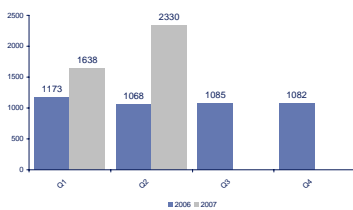


### Driftsresultat (EBITA)

- EBITA for kvartalet endte på 130 mill. kroner (84 mill. kroner)
- Driftsmarginen endte på 9,7 % i kvartalet (9,7 %) og er så langt i år 10,2 %
  - På tilsvarende tid i fjor var akkumulert driftsmargin 8,7 %

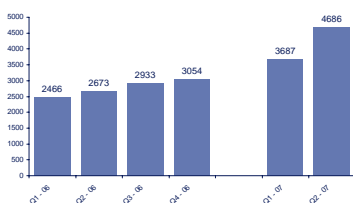


Ordreinnngang



- Fortsatt god ordreinnngang innen forretningsområdet
  - For første gang i historien kan forretningsområdet vise til en ordreinnngang på over 2 milliarder i løpet av et kvartal

Ordreserive



- Forholdsvis langsiktig ordreserive
  - 10. kvartalet på rad med stigende ordreserive
  - Mange ordre i reserven med gode marginer
- Tilstrekkelig kapasitet for å møte veksten
  - Økt med ca 480 årsverk det siste året



- Ordreinngangen i 2. kvartal på over 2 milliarder kroner
  - Spesielt god ordreinngang innen offshore support vessels og hydroakustikkbaserte produkter
  - Kontrakt med indisk verft om leveranse av avanserte undervannssystemer til en verdi av ca 350 mill. kroner
- Merchant Marine markedet holder seg fortsatt på et stabilt høyt nivå
- Synkende dollarkurs kan bli en utfordring på lengre sikt
  - Relativt godt sikret for 2007 og 2008

## Agenda



- Økonomisk status pr 2. kvartal 2007
- Forretningsområdene – Status og fremtidsutsikter
- Aktuelle forhold
- Aksjonærforhold
- Appendiks



#### Produksjonskontrakten med Forsvaret

- Kontrakten ble undertegnet 29. juni med Forsvarets Logistikkorganisasjon (FLO)
  - Kontrakten gir en ordreinngang på 2 546 mill. kroner
- Produksjonen vil strekke seg frem til 2014
  - Ca 120 norske underleverandører vil få direkte oppdrag som følge av kontrakten

#### Utviklingsprosjektet

- Utviklingskontrakten med Sjøforsvaret ble inngått i 1996
- Utviklingsprosjektet har kostet 1,6 milliarder, finansiert av Sjøforsvaret
- Det er brukt ca 2 millioner arbeidstimer over drøye ti år

#### Muligheter i fremtiden

- Missilet er unikt i sin klasse
- En rekke land har allerede vist interesse for missilet
  - Basert på tidligere erfaringer med Penguinmissilet er det nå lagt grunnlag for flere tiår med avansert industriell virksomhet
- Det er signert en markedsføringsavtale med Lockheed Martin for en flyversjon av NSM, tilpasset bruk på det nye amerikanske kampflyet Joint Strike Fighter (JSF)



#### Bygger opp i India

- Det siste året har KONGSBERG inngått mange kontrakter med indiske kunder
  - Kontraktene er i hovedsak relatert til Indias offshorevirksomhet
  - KONGSBERG utvider nå sin virksomhet i India, både for å dekke lokale behov og for å være en ressursbase for resten av konsernet

#### KONGSBERG i Asia

- KONGSBERG har i dag ca 300 ansatte i Det fjerne østen
  - Kina, Sør-Korea, Singapore, India
- Kapasiteten øker både i antall ansatte og areal

#### Hvorfor i Asia

- Hovedtyngden av verdens verftsindustri befinner seg i Asia
- Viktig å være etablert som lokal leverandør
- Lokal verdiskaping gir økt lønnsomhet og konkurransekraft for KONGSBERG



## Utsiktene fremover

- Fortsatt høy aktivitet i KONGSBERGs maritime markeder
  - Satsingen mot offshore-markedet vil fortsette og andelen av KONGSBERGs inntekter fra dette markedet ventes å øke
  - I markedet for handelsskip har verftene høy kapasitetsutnyttelse, og leveringstiden for nye skip er som følge av dette lang
  - KONGSBERG forventer fortsatt høy ordreinngang i disse markedene
- Defence & Aerospace har økt ordreinngang i 2007
  - Produksjonskontrakten for NSM sikrer missilområdet
  - Den gode ordreinngangen for våpenstyringssystemer fortsetter og flere nye land ventes å inngå kontrakter
- Synkende dollar kurs kan bli en utfordring på lengre sikt. KONGSBERG er relativt godt sikret for 2007 og 2008. Ytterligere tiltak vurderes løpende
- Det forventes god ordreinngang og gode resultater også i annet halvår 2007



## Agenda

- Økonomisk status pr 2. kvartal 2007
- Forretningsområdene – Status og fremtidsutsikter
- Aktuelle forhold
- Aksjonærforhold
- Appendiks

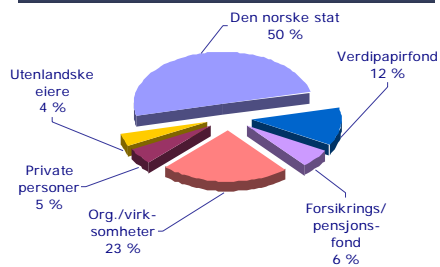
## Aksjonærstruktur



### 20 største aksjonærer (pr. 10. august 2007)

Aksjonærer	# aksjer	Andel	Δ 2007
1 Staten v/Nærings- og handelsdepartementet	15 000 400	50,00 %	-
2 Folketrygdfondet	2 722 060	9,07 %	-
3 Arendals Fossekompagni ASA	2 162 822	7,21 %	0,36 %
4 MP Pensjon	1 203 200	4,01 %	-
5 Skagen Vekst	875 000	2,92 %	-0,22 %
<b>Totalt for de 5 største aksjonærene</b>	<b>21 963 482</b>	<b>73,21 %</b>	
6 Odin Norge	873 650	2,91 %	-0,14 %
7 Odin Norden	812 187	2,71 %	0,05 %
8 Orkla ASA	645 200	2,15 %	-
9 Ferd AS	600 000	2,00 %	-0,17 %
10 State Street Bank as agent	301 763	1,01 %	My
11 Odin Offshore	250 000	0,83 %	-0,11 %
12 Danske Fund Norge	121 000	0,40 %	-0,07 %
13 Vital Forsikring	117 257	0,39 %	-
14 Odin Norge II	103 500	0,35 %	My
15 Pactum	100 000	0,33 %	-
16 Fondsavanse AS	100 000	0,33 %	-
17 Danske Fund Norge Vekst	99 450	0,33 %	-0,05 %
18 Fidelity Funds - Eur Companies Two	98 375	0,33 %	My
19 BNP Paribas as agent	96 000	0,32 %	My
20 Odin Global SMB	91 750	0,31 %	My
<b>Totalt for de 20 største aksjonærene</b>	<b>26 373 614</b>	<b>87,9 %</b>	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000 000</b>	<b>100,0 %</b>	

### Aksjonærdistribusjon



Eierpost	Antall aksjonærer	% av aksjonærer	% av totalt antall aksjer
1 – 1 000	4 662	91,09%	2,84%
1 000 – 10 000	456	8,91%	3,40%
10 000 – 100 000	57	1,11%	7,13%
100 000 – 1 000 000	12	0,23%	16,33%
1 000 000 <	4	0,08%	70,29%

KONGSBERG 15. august 2007

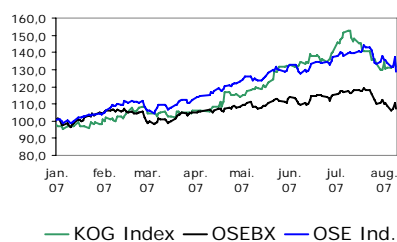
21

## Aksjekurs og likviditet



### Aksjekursutvikling fra 1.1.2007

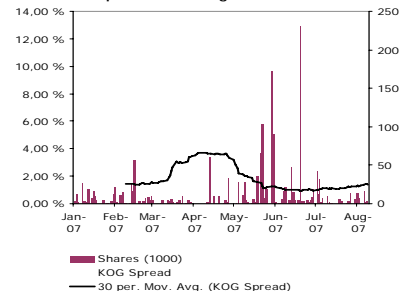
Indeks<sup>1)</sup> KOG sammenliknet med indexter fra 1 Jan. 2007



- Kursutvikling
  - Kursen på KONGSBERG-aksjen har steget ca. 32 % siden sluttkurs 2006.
  - KOG nådde all-time-high på kr 267 pr. aksje 9. juli

### Likviditetsutvikling fra 1.1.2007

Spread KOG spread and trading from 1 Jan. 2007



- Likviditetsutvikling
  - Volum og likviditet i aksjen er fortsatt på et lavt nivå
  - Det er nå ca. 5 100 aksjonærer i Kongsberg Gruppen

1) Sammenlikning av KOG aksjekurs relativt til OSEBX og Industrilindeksen. Pris satt lik 100 pr. sluttkurs 2006

KONGSBERG 15. august 2007

22

## Agenda



KONGSBERG

- Økonomisk status pr 2. kvartal 2007
- Forretningsområdene – Status og fremtidsutsikter
- Aktuelle forhold
- Aksjonærforhold
- Appendiks

## Økonomisk status pr 30.06.2007

### Resultatoppstilling



KONGSBERG

MNOK	Q2-07	Q2-06	1. Halvår 07	1. Halvår 06	2006
<b>Driftsinntekter</b>	<b>2 271</b>	<b>1 567</b>	<b>4 124</b>	<b>3 250</b>	<b>6 720</b>
Driftskostnader	(2 032)	(1 429)	(3 686)	(2 977)	(6 093)
<b>Driftsresultat (EBITDA)</b>	<b>239</b>	<b>138</b>	<b>438</b>	<b>273</b>	<b>627</b>
Avskrivninger	(43)	(36)	(87)	(78)	(163)
<b>Driftsresultat (EBITA)</b>	<b>196</b>	<b>102</b>	<b>351</b>	<b>195</b>	<b>464</b>
Amortisering	(11)	(1)	(20)	(2)	(16)
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>185</b>	<b>101</b>	<b>331</b>	<b>193</b>	<b>448</b>
Netto finansposter	(23)	(13)	(41)	(28)	(58)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>162</b>	<b>88</b>	<b>290</b>	<b>165</b>	<b>390</b>
Skattekostnad	(48)	(26)	(87)	(51)	(138)
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>114</b>	<b>62</b>	<b>203</b>	<b>114</b>	<b>252</b>
Minoritetsinteresser	(1)	1	0	2	3
Majoritetsinteresser	115	61	203	112	249
<i>Resultat pr. aksje (NOK)</i>	<i>3,83</i>	<i>2,03</i>	<i>6,77</i>	<i>3,73</i>	<i>8,30</i>
<i>Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)</i>	<i>3,83</i>	<i>2,03</i>	<i>6,77</i>	<i>3,73</i>	<i>8,30</i>
Ordreingang (MNOK)	5 525	1 929	8 279	3 396	7 672

## Økonomisk status pr 30.06.2007



KONGSBERG

### Balanse

MNOK	30.06.07	31.03.07	31.12.06	30.06.06
Varige driftsmidler	1 126	1 071	1 068	1 015
Immaterielle eiendeler	1 741	1 709	1 358	1 335
Andre langsiktige eiendeler	442	399	380	275
<b>Sum langsiktige eiendeler</b>	<b>3 309</b>	<b>3 179</b>	<b>2 806</b>	<b>2 625</b>
Kortsiktige eiendeler	4 538	4 119	3 839	3 680
Betalingsmidler	233	335	711	433
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>4 771</b>	<b>4 454</b>	<b>4 550</b>	<b>4 113</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>8 080</b>	<b>7 633</b>	<b>7 356</b>	<b>6 738</b>
Innskutt egenkapital	981	981	981	981
Opptjent egenkapital	926	810	693	638
Minoritetsinteresser	8	11	10	8
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 915</b>	<b>1 802</b>	<b>1 684</b>	<b>1 627</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	1 171	1 069	1 005	1 017
Annen langsiktig gjeld	1 520	1 460	1 366	1 273
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>2 691</b>	<b>2 529</b>	<b>2 371</b>	<b>2 290</b>
Forskudd fra kunder	1 772	1 790	1 768	1 574
Annen kortsiktig gjeld	1 702	1 512	1 533	1 247
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>3 474</b>	<b>3 302</b>	<b>3 301</b>	<b>2 821</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>8 080</b>	<b>7 633</b>	<b>7 356</b>	<b>6 738</b>

KONGSBERG 15. august 2007

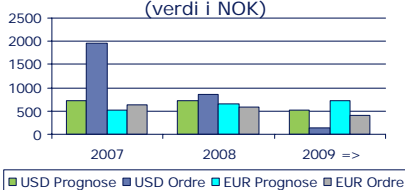
25

## Valuta



KONGSBERG

Sikringsportefølje pr. 30.06.2007  
(verdi i NOK)



### Valutapolicy

- 100 % sikring av inngåtte kontrakter
- Delvis sikring av prognostiserte valutainntekter 3 år frem i tid.
- Mål:
  - Skape forutsigbarhet og sikre lønnsomhet for eksisterende produktportefølje
  - Gi tid til operasjonelle og strategiske tiltak ved langvarige kursendringer

### Sikringsportefølje

- Ordre: Alle inngåtte ordre i valuta er terminsikret og valutarisiko eliminert
- Prognose: Sannsynlige men ikke inngåtte kontrakter sikres også til retningslinjer gitt av Valutapolicy

### Valutaposisjon

- 70-75 % av omsetningen valutapåvirket
- 30-35 % av kostnadene i valuta
- Ca. 40 % nettoeksponering, primært USD
- Vår konkurranseevne påvirkes av:
  - Endringer i kronekursen, NOK/EUR, mot samtlige utenlandske konkurrenter
  - Endringer i i dollarkursen, USD/EUR, mot alle konkurrenter som har kostnadsbase i USD eller valutaer som er linket mot USD

KONGSBERG 15. august 2007

26



KONGSBERG

## Styret i Kongsberg Gruppen ASA



**Finn Jebesen** (57), Styreleder

- Selvstendig næringsdrivende
- Konsernsjef i Orkla fra 2001 til 2005
- Medlem av Orklas konsernledelse siden 1984
- Andre styreverv: Kavli Holding AS (leder), Cermaq ASA (nestleder) og KLP forsikring (nestleder)



**Benedicte Berg Schilbred** (60), Nestleder

- Arbeidende styreleder i Odd Berg Gruppen
- Andre styreverv: Styreleder Tos Lab AS, Styremedlem i Norway Pelagic Group AS, Fiskeriforskning AS, Norsildmel AS og Norsildmel Innovation AS



**Erik Must** (64), Styremedlem

- Andre styreverv: Styreleder i Fondsfinans ASA, Fondsfinans Kapitalforvaltning Holding AS, Arendals Fossekompani og Erik Must AS. Styremedlem bl.a. i Gylendal ASA og Norges Handels- og Sjøfartstidende



**John Giverholt** (54), Styremedlem

- Finansdirektør i Ferd AS
- Erfaring fra Orkla ASA, DNB ASA, og Norsk Hydro ASA
- Andre styreverv: Styremedlem i Telenor ASA



**Siri Hatten** (49), Styremedlem

- Selvstendig næringsdrivende
- Andre styreverv: Styreleder i Helse Øst, SIFA SF, Statens Lånekasse, Det Norske Samlaget og AS Vinmonopolet. Styremedlem i bl.a. PGS ASA, NTNU og Det Norske Teateret



**Roar Marthiniussen** (50), Ansattes representant

- Salgs- og markedssjef i Kongsberg Maritime AS
- Ingeniør fra Horten Ingeniørskole
- Ansattes representant i Kongsberg Gruppens styre siden 1999



**Audun Solås** (47), Ansattes representant

- Overingeniør i Kongsberg Defence & Aerospace
- Sivilingeniør, Kungliga Tekniska Hogskolan, Stockholm
- Ansattes representant fra 2005



**Kai Johansen** (40), Ansattes representant

- Klubblleder i Fellesforbundet, Kongsberg Defence & Aerospace
- Utdannelse fra Kongsberg Yrkeskole
- Fagbrev som CNC-operatør
- Ansattes representant siden 2007

KONGSBERG 15. august 2007

27



KONGSBERG

## Finanskalender og IR-kontakter

### Finanskalender 2007

#### Publisering av kvartalstall

- 3. kvartal: 16. oktober

#### Presentasjoner

- 3. kvartal: 17. oktober

#### Kapitalmarkedsdag

- 25. september

### IR-kontakter

**Arne Solberg,  
Finansdirektør (CFO)**

Telefon: +47 32 28 95 75

E-post: [arne.solberg@kongsberg.com](mailto:arne.solberg@kongsberg.com)

**Jan Erik Hoff**

**Investor Relations Sjef**

Telefon: +47 32 28 83 30 / +47 991 11 916

E-post: [jan.erik.hoff@kongsberg.com](mailto:jan.erik.hoff@kongsberg.com)

**Kongsberg Gruppen ASA**

Telefon: +47 32 28 82 00

E-post: [office@kongsberg.com](mailto:office@kongsberg.com)

For mer informasjon: [www.kongsberg.com/nor/kog/Investorinformasjon/](http://www.kongsberg.com/nor/kog/Investorinformasjon/)

KONGSBERG 15. august 2007

28



KONGSBERG

**WORLD CLASS** – through people, technology and dedication